

VecchiTonelli Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Modena, 28 aprile 2026

Spettabile
Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
Ispettorato Generale di Finanza
Ufficio IV

Portale IGF - Bilancio Enti

Oggetto: trasmissione del Bilancio di Previsione - Anno Finanziario 2026

In allegato alla presente si trasmette il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026, completo di tutta la documentazione prevista dalla vigente normativa.

Nello specifico:

- Bilancio Preventivo Decisionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Gestionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Pluriennale, entrate e uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso;
- Relazione della Presidente al Bilancio Preventivo 2026;
- Verbale n. 1 dei revisori dei conti, del 22 gennaio 2026, assunto a prot. n. 108, con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2026;
- Delibera n. 2 del Consiglio di Amministrazione, del 9 febbraio 2026, di approvazione del Bilancio Preventivo 2026.

Cordiali saluti.

Il Direttore Amministrativo
Dott. Salvatore Milia

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	3.235.419,61
FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO	3.383.744,37

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI						
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE						
1010001	Natura Entrata 1.01.0001 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI						
1010001	Voce 00010.00.00 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	440.000,00	440.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00
1010002	Natura Entrata 1.01.0002 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI						
1010002	Voce 00040.00.00 CONTRIBUTI VARI	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00
	TOTALE Funzione 1.01	0,00	440.000,00	440.000,00	1.800,00	500.000,00	501.800,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1020001	Natura Entrata 1.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO						

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00050.00.00 CONTRIBUTI DALLO STATO	0,00	158.468,13	158.468,13	0,00	120.781,00	120.781,00
1020001	Voce 00056.00.00 CONTRIBUTI PER DESTINAZIONE DEL 5 PER MILLE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
1020001	Voce 00057.00.00 CONTRIBUTI FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	931,37	931,37	0,00	900,00	900,00
1020001	Voce 00058.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00038	0,00	745.946,93	745.946,93	0,00	745.946,93	745.946,93
1020001	Voce 00058.02.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00048	60.738,01	77.826,99	138.565,00	0,00	138.565,00	138.565,00
1020001	Voce 00058.05.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PROBEN 000012	170.000,00	0,00	170.000,00	0,00	170.000,00	170.000,00
1020001	Voce 00058.06.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO EDUNEXT DEH2023-00003	0,00	100.000,06	100.000,06	0,00	100.000,06	100.000,06
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0001	230.738,01	1.084.673,48	1.315.411,49	0,00	1.277.692,99	1.277.692,99
1020002	Natura Entrata 1.02.0002 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI						
1020002	Voce 00060.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LEGGE REGIONALE N. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 - PROGETTO ALUMNI 2024/2025	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1020003	Natura Entrata 1.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1020004	Natura Entrata 1.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI						
1020004	Voce 00080.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI MODENA	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00
1020004	Voce 00090.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI CARPI	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	0,00	150.000,00	150.000,00	100.000,00	150.000,00	250.000,00
1020005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI						
1020005	Voce 00091.00.00 CONTRIBUTI INDIRE BORSE DI STUDIO ERASMUS	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	19.692,80	19.692,80
1020006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI						
1020006	Voce 00110.00.00 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	3.600,00	13.000,00	16.600,00	2.000,00	3.000,00	5.000,00
1020006	Voce 00111.00.00 FONDAZIONE DI MODENA	0,00	15.000,00	15.000,00	66.000,00	27.500,00	93.500,00
1020006	Voce 00112.00.00 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	4.000,00	8.000,00	12.000,00	12.000,00	8.000,00	20.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	7.600,00	36.000,00	43.600,00	80.000,00	38.500,00	118.500,00
1020007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Funzione 1.02	238.338,01	1.370.673,48	1.609.011,49	180.000,00	1.575.885,79	1.755.885,79
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE						
1030001	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030002	Natura Entrata 1.03.0002 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
1030002	Voce 00141.00.00 <i>INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI</i>	39.400,94	30.000,00	69.400,94	63.230,97	60.000,00	123.230,97
1030003	Natura Entrata 1.03.0003 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI						
1030003	Voce 00150.00.00 <i>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</i>	0,00	10.000,00	10.000,00	27,57	10.000,00	10.027,57
1030004	Natura Entrata 1.03.0004 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1030004	Voce 00160.00.00 <i>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	0,00	500,00	500,00	859,00	500,00	1.359,00
	TOTALE Funzione 1.03	39.400,94	40.500,00	79.900,94	64.117,54	70.500,00	134.617,54

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 1						
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	0,00	440.000,00	440.000,00	1.800,00	500.000,00	501.800,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	238.338,01	1.370.673,48	1.609.011,49	180.000,00	1.575.885,79	1.755.885,79
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	39.400,94	40.500,00	79.900,94	64.117,54	70.500,00	134.617,54
	TOTALE TITOLO 1	277.738,95	1.851.173,48	2.128.912,43	245.917,54	2.146.385,79	2.392.303,33

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI						
2010001	Natura Entrata 2.01.0001 ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Entrata 2.01.0002 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010003	Natura Entrata 2.01.0003 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010004	Natura Entrata 2.01.0004 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
2020001	Natura Entrata 2.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
2020002	Natura Entrata 2.02.0002 TRASFERIMENTI DALLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Entrata 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Entrata 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020006	Natura Entrata 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI						
2030001	Natura Entrata 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2030002	Natura Entrata 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 2						
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO						
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Natura Entrata 3.01.0001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	0,00	320.000,00	320.000,00	0,00	320.000,00	320.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE Funzione 3.01	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 3						
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI	277.738,95	1.851.173,48	2.128.912,43	245.917,54	2.146.385,79	2.392.303,33
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE	277.738,95	2.232.673,48	2.510.412,43	245.917,54	2.527.885,79	2.773.803,33
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		1.535.419,61			1.728.043,41	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	277.738,95	3.768.093,09	2.510.412,43	245.917,54	4.255.929,20	2.773.803,33

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	
---------------------------------------	--

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 1 USCITE CORRENTI						
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO						
1010001	Natura Spesa 11.01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE						
1010001	Voce 00010.00.00 COMPENSI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE GETTONI DI PRESENZA	2.529,31	4.000,00	6.529,31	2.902,73	4.000,00	6.902,73
1010001	Voce 00020.00.00 INDENNITA' DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE	32.000,00	32.000,00	64.000,00	32.000,00	32.000,00	64.000,00
1010001	Voce 00030.00.00 COMPENSI CONSIGLIO ACCADEMICO GETTONI DI PRESENZA	2.640,00	2.640,00	5.280,00	2.240,00	2.640,00	4.880,00
1010001	Voce 00040.00.00 COMPENSI REVISORI DEI CONTI	3.320,55	4.800,00	8.120,55	3.620,00	4.800,00	8.420,00
1010001	Voce 00050.00.00 COMPENSI CONSULTA DEGLI STUDENTI GETTONI DI PRESENZA	180,00	2.500,00	2.680,00	270,00	2.500,00	2.770,00
1010001	Voce 00060.00.00 COMPENSI NUCLEO DI VALUTAZIONE	4.800,00	4.800,00	9.600,00	4.800,00	4.800,00	9.600,00
1010001	Voce 00061.00.00 ONERI ORGANI DI GESTIONE	8.335,62	15.000,00	23.335,62	10.511,05	15.000,00	25.511,05

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE NATURA SPESA 11.01	53.805,48	65.740,00	119.545,48	56.343,78	65.740,00	122.083,78
1010002	Natura Spesa 11.02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO						
1010002	Voce 00070.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	0,00	3.021,41	3.021,41	0,00	8.690,00	8.690,00
1010002	Voce 00080.00.00 INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00100.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00120.01.00 SPESE PER DIDATTICA AGGIUNTIVA	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	165.000,00	165.000,00
1010002	Voce 00122.00.00 APPALTO INTERINALE / SERVIZI	14.856,77	178.737,00	193.593,77	9.318,21	148.260,00	157.578,21
1010002	Voce 00181.00.00 FORMAZIONE DEL PERSONALE	760,00	10.431,37	11.191,37	0,00	7.531,37	7.531,37
	TOTALE NATURA SPESA 11.02	15.616,77	377.189,78	392.806,55	9.318,21	339.481,37	348.799,58
1010003	Natura Spesa 11.03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI						
1010003	Voce 00190.00.00 SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI	0,00	18.956,00	18.956,00	0,00	16.000,00	16.000,00
1010003	Voce 00192.00.00 PREMI DI ASSICURAZIONE	4.998,00	10.000,00	14.998,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1010003	Voce 00193.00.00 USCITE PER SPESE LEGALI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1010003	Voce 00195.00.00 LIBRETTI, DIPLOMI, PERGAMENE, TESSERE, DISTINTIVI, STAMPATI	0,00	2.500,00	2.500,00	620,98	3.000,00	3.620,98
1010003	Voce 00200.00.00 ONERI E COMPENSI PER SPECIFICI INCARICHI	32.842,98	40.000,00	72.842,98	4.300,00	40.000,00	44.300,00
1010003	Voce 00203.00.00 MANUTENZIONE E NOLEGGIO STRUMENTI	1.975,18	24.000,00	25.975,18	1.909,30	25.000,00	26.909,30
1010003	Voce 00204.00.00 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	291,20	21.869,58	22.160,78	0,00	16.700,00	16.700,00
1010003	Voce 00205.00.00 ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E NOLEGGIO MATERIALE TECNICO	1.994,12	10.000,00	11.994,12	858,93	15.000,00	15.858,93
1010003	Voce 00220.00.00 USCITE PER SERVIZI INFORMATICI	46.438,00	50.000,00	96.438,00	106.141,47	140.000,00	246.141,47
	TOTALE NATURA SPESA 11.03	88.539,48	197.325,58	285.865,06	113.830,68	285.700,00	399.530,68
	TOTALE Funzione 11	157.961,73	640.255,36	798.217,09	179.492,67	690.921,37	870.414,04
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI						
1020001	Natura Spesa 12.01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI						
1020001	Voce 00221.00.00 MANIFESTAZIONI ARTISTICHE	413,88	34.800,00	35.213,88	3.996,48	55.500,00	59.496,48
1020001	Voce 00221.02.00 PRODUZIONE ARTISTICA E RICERCA	7.997,19	385.000,00	392.997,19	12.670,00	210.000,00	222.670,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00222.02.00 BORSE DI STUDIO	4.376,00	86.109,53	90.485,53	16.976,00	56.800,00	73.776,00
1020001	Voce 00222.03.00 ERASMUS - FINANZIAMENTO EUROPEO	0,00	28.170,25	28.170,25	235,00	45.899,83	46.134,83
1020001	Voce 00222.04.01 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI TONELLI" DI MODENA	19.949,10	189.384,14	209.333,24	0,00	254.573,96	254.573,96
1020001	Voce 00222.04.02 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUISA D'ANNUNZIO" DI PESCARA	0,00	155.769,10	155.769,10	0,00	155.769,10	155.769,10
1020001	Voce 00222.04.03 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "PERI - MERULO" DI REGGIO EMILIA	0,00	52.150,00	52.150,00	0,00	52.150,00	52.150,00
1020001	Voce 00222.04.04 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GESUALDO DA VENOSA" DI POTENZA	0,00	70.395,66	70.395,66	0,00	70.395,66	70.395,66
1020001	Voce 00222.04.05 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GIACOMO PUCCINI" DI GALLARATE	0,00	18.725,00	18.725,00	0,00	18.725,00	18.725,00
1020001	Voce 00222.04.06 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LICINIO REFICE" DI FROSINONE	0,00	87.258,50	87.258,50	0,00	87.258,50	87.258,50
1020001	Voce 00222.04.07 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI FROSINONE	0,00	48.310,50	48.310,50	0,00	48.310,50	48.310,50
1020001	Voce 00222.04.08 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI UNIMORE	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	63.000,00	63.000,00
1020001	Voce 00222.04.09 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI IUL	0,00	66.500,00	66.500,00	0,00	66.500,00	66.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00222.05.00 PROGETTO TNT - INTAFAM 00048	5.501,00	77.826,99	83.327,99	0,00	149.274,22	149.274,22
1020001	Voce 00222.06.00 BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
1020001	Voce 00222.07.00 PROGETTO ALUMNI 2024/2025	31.004,00	90.000,00	121.004,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1020001	Voce 00222.08.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PROBEN 0000012	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00	170.000,00
1020001	Voce 00222.09.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO EDUNEXT DEH2023-00003	10.473,70	100.000,06	110.473,76	0,00	100.000,06	100.000,06
1020001	Voce 00222.10.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PRIN 2025	0,00	101.972,00	101.972,00	0,00	0,00	0,00
1020001	Voce 00223.00.00 ESERCITAZIONI DIDATTICHE	42.358,70	485.000,00	527.358,70	106.250,72	635.000,00	741.250,72
1020001	Voce 00224.00.00 MASTERCLASS	28.161,00	150.000,00	178.161,00	23.067,50	150.000,00	173.067,50
	TOTALE NATURA SPESA 12.01	150.234,57	2.360.371,73	2.510.606,30	163.195,70	2.479.156,83	2.642.352,53
1020002	Natura Spesa 12.02 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1020003	Natura Spesa 12.03 ONERI FINANZIARI						
1020003	Voce 00224.01.00 SPESE DI TESORERIA	20,00	1.000,00	1.020,00	4,00	1.000,00	1.004,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020004	Natura Spesa 12.04 ONERI TRIBUTARI						
1020004	Voce 00225.00.00 ONERI TRIBUTARI	385,00	4.000,00	4.385,00	1.895,96	3.000,00	4.895,96
1020005	Natura Spesa 12.05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI						
1020005	Voce 00226.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Spesa 12.06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1020006	Voce 00230.00.00 FONDO DI RISERVA	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
1020006	Voce 00231.00.00 RESTITUZIONI E RIMBORSI	296,88	6.000,00	6.296,88	0,00	6.000,00	6.000,00
1020006	Voce 00233.00.00 ACCANTONAMENTO DL 78/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Voce 00234.00.00 RIMBORSI CALAMITA' NATURALI EVENTI ALLUVIONALI	0,00	64.966,00	64.966,00	0,00	64.966,00	64.966,00
1020006	Voce 00240.00.00 ALTRE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	20.000,00	20.000,00	4.263,60	20.000,00	24.263,60
	TOTALE NATURA SPESA 12.06	296,88	120.966,00	121.262,88	4.263,60	130.966,00	135.229,60
	TOTALE Funzione 12	150.936,45	2.496.337,73	2.647.274,18	169.359,26	2.624.122,83	2.793.482,09

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 1						
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	157.961,73	640.255,36	798.217,09	179.492,67	690.921,37	870.414,04
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	150.936,45	2.496.337,73	2.647.274,18	169.359,26	2.624.122,83	2.793.482,09
	TOTALE TITOLO 1	308.898,18	3.136.593,09	3.445.491,27	348.851,93	3.315.044,20	3.663.896,13

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE						
	Funzione 21 INVESTIMENTI						
2010001	Natura Spesa 21.01 ACQUISIZIONI DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Spesa 21.02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
2010002	Voce 00271.00.00 ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE, MACCHINARI E STRUMENTI	117.165,53	230.000,00	347.165,53	227.524,32	500.000,00	727.524,32
2010002	Voce 00273.00.00 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATREZZATURE E STRUMENTI	0,00	20.000,00	20.000,00	57.340,00	59.385,00	116.725,00
	TOTALE NATURA SPESA 21.02	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.385,00	844.249,32
2010003	Natura Spesa 21.03 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 21	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.385,00	844.249,32

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Funzione 22 ONERI COMUNI						
2020001	Natura Spesa 22.01 RIMBORSO DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Spesa 22.02 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Spesa 22.03 RESTITUZIONI DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Spesa 22.04 RESTITUZIONE ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020005	Natura Spesa 22.05 ESTINZIONI DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE						
2030001	Natura Spesa 23.01 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Funzione 23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 2						
	Funzione 21 INVESTIMENTI	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.385,00	844.249,32
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.385,00	844.249,32

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO						
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
3010001	Natura Spesa 31.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	0,00	320.000,00	320.000,00	0,00	320.000,00	320.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 31.01	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE Funzione 31	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 3						
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Titolo 1 USCITE CORRENTI	308.898,18	3.136.593,09	3.445.491,27	348.851,93	3.315.044,20	3.663.896,13
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.385,00	844.249,32
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE	426.063,71	3.768.093,09	4.194.156,80	633.716,25	4.255.929,20	4.889.645,45
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE SPESE	426.063,71	3.768.093,09	4.194.156,80	633.716,25	4.255.929,20	4.889.645,45

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	1.728.043,41	1.535.419,61	
	FONDO INIZIALE DI CASSA				3.383.744,37
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE				
1010001	Natura Entrata 1.01.0001 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI				
1010001	Voce 00010.00.00 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	500.000,00	440.000,00	440.000,00
1010002	Natura Entrata 1.01.0002 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.01	0,00	500.000,00	440.000,00	440.000,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
1020001	Natura Entrata 1.02.0001 TRASFERIMENTI DALLO STATO				
1020001	Voce 00050.00.00 CONTRIBUTI DALLO STATO	0,00	120.781,00	158.468,13	158.468,13

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020001	Voce 00056.00.00 <i>CONTRIBUTI PER DESTINAZIONE DEL 5 PER MILLE</i>	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1020001	Voce 00057.00.00 <i>CONTRIBUTI FORMAZIONE DEL PERSONALE</i>	0,00	900,00	931,37	931,37
1020001	Voce 00058.01.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00038</i>	0,00	745.946,93	745.946,93	745.946,93
1020001	Voce 00058.02.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00048</i>	60.738,01	138.565,00	77.826,99	138.565,00
1020001	Voce 00058.05.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PROBEN 0000012</i>	170.000,00	170.000,00	0,00	170.000,00
1020001	Voce 00058.06.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO EDUNEXT DEH2023-00003</i>	0,00	100.000,06	100.000,06	100.000,06
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0001	230.738,01	1.277.692,99	1.084.673,48	1.315.411,49
1020002	Natura Entrata 1.02.0002 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
1020002	Voce 00060.01.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LEGGE REGIONALE N. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 - PROGETTO ALUMNI 2024/2025</i>	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
1020003	Natura Entrata 1.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00
1020004	Natura Entrata 1.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI				

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020004	Voce 00080.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI MODENA	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1020004	Voce 00090.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI CARPI	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1020005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI				
1020005	Voce 00091.00.00 CONTRIBUTI INDIRE BORSE DI STUDIO ERASMUS	0,00	19.692,80	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI				
1020006	Voce 00110.00.00 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	3.600,00	3.000,00	13.000,00	16.600,00
1020006	Voce 00111.00.00 FONDAZIONE DI MODENA	0,00	27.500,00	15.000,00	15.000,00
1020006	Voce 00112.00.00 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	4.000,00	8.000,00	8.000,00	12.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	7.600,00	38.500,00	36.000,00	43.600,00
1020007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.02	238.338,01	1.575.885,79	1.370.673,48	1.609.011,49
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE				
1030001	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1030002	Natura Entrata 1.03.0002 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
1030002	Voce 00141.00.00 <i>INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI</i>	39.400,94	60.000,00	30.000,00	69.400,94
1030003	Natura Entrata 1.03.0003 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
1030003	Voce 00150.00.00 <i>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</i>	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030004	Natura Entrata 1.03.0004 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1030004	Voce 00160.00.00 <i>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	0,00	500,00	500,00	500,00
	TOTALE Funzione 1.03	39.400,94	70.500,00	40.500,00	79.900,94

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	0,00	500.000,00	440.000,00	440.000,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	238.338,01	1.575.885,79	1.370.673,48	1.609.011,49
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	39.400,94	70.500,00	40.500,00	79.900,94
	TOTALE TITOLO 1	277.738,95	2.146.385,79	1.851.173,48	2.128.912,43

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2010001	Natura Entrata 2.01.0001 ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Entrata 2.01.0002 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00
2010003	Natura Entrata 2.01.0003 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010004	Natura Entrata 2.01.0004 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.01	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2020001	Natura Entrata 2.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Entrata 2.02.0002 TRASFERIMENTI DALLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
2020003	Natura Entrata 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Entrata 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020006	Natura Entrata 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI				
2030001	Natura Entrata 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
2030002	Natura Entrata 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 2				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Natura Entrata 3.01.0001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voce 00350.00.00 <i>RITENUTE ERARIALI</i>	0,00	320.000,00	320.000,00	320.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 <i>FONDO ECONOMALE</i>	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 <i>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI</i>	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE Funzione 3.01	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 3				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO DEI TITOLI				
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI	277.738,95	2.146.385,79	1.851.173,48	2.128.912,43
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE	277.738,95	2.527.885,79	2.232.673,48	2.510.412,43
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	1.728.043,41	1.535.419,61	3.383.744,37
	TOTALE FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO				
	TOTALE GENERALE ENTRATE	277.738,95	4.255.929,20	3.768.093,09	5.894.156,80

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
	Titolo 1				
	USCITE CORRENTI				
	Funzione 11				
	FUNZIONAMENTO				
1010001	Natura Spesa 11.01				
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
1010001	Voce 00010.00.00	2.529,31	4.000,00	4.000,00	6.529,31
	COMPENSI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00020.00.00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	64.000,00
	INDENNITA' DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE				
1010001	Voce 00030.00.00	2.640,00	2.640,00	2.640,00	5.280,00
	COMPENSI CONSIGLIO ACCADEMICO GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00040.00.00	3.320,55	4.800,00	4.800,00	8.120,55
	COMPENSI REVISORI DEI CONTI				
1010001	Voce 00050.00.00	180,00	2.500,00	2.500,00	2.680,00
	COMPENSI CONSULTA DEGLI STUDENTI GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00060.00.00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	9.600,00
	COMPENSI NUCLEO DI VALUTAZIONE				
1010001	Voce 00061.00.00	8.335,62	15.000,00	15.000,00	23.335,62
	ONERI ORGANI DI GESTIONE				

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTRE BILANCIO
	TOTALE NATURA SPESA 11.01	53.805,48	65.740,00	65.740,00	119.545,48
1010002	Natura Spesa 11.02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
1010002	Voce 00070.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	0,00	8.690,00	3.021,41	3.021,41
1010002	Voce 00080.00.00 INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSI	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00100.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	5.000,00	0,00	0,00
1010002	Voce 00120.01.00 SPESE PER DIDATTICA AGGIUNTIVA	0,00	165.000,00	180.000,00	180.000,00
1010002	Voce 00122.00.00 APPALTO INTERINALE / SERVIZI	14.856,77	148.260,00	178.737,00	193.593,77
1010002	Voce 00181.00.00 FORMAZIONE DEL PERSONALE	760,00	7.531,37	10.431,37	11.191,37
	TOTALE NATURA SPESA 11.02	15.616,77	339.481,37	377.189,78	392.806,55
1010003	Natura Spesa 11.03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI				
1010003	Voce 00190.00.00 SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI	0,00	16.000,00	18.956,00	18.956,00
1010003	Voce 00192.00.00 PREMI DI ASSICURAZIONE	4.998,00	10.000,00	10.000,00	14.998,00
1010003	Voce 00193.00.00 USCITE PER SPESE LEGALI	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1010003	Voce 00195.00.00 LIBRETTI, DIPLOMI, PERGAMENE, TESSERE, DISTINTIVI, STAMPATI	0,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00
1010003	Voce 00200.00.00 ONERI E COMPENSI PER SPECIFICI INCARICHI	32.842,98	40.000,00	40.000,00	72.842,98
1010003	Voce 00203.00.00 MANUTENZIONE E NOLEGGIO STRUMENTI	1.975,18	25.000,00	24.000,00	25.975,18
1010003	Voce 00204.00.00 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	291,20	16.700,00	21.869,58	22.160,78
1010003	Voce 00205.00.00 ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E NOLEGGIO MATERIALE TECNICO	1.994,12	15.000,00	10.000,00	11.994,12
1010003	Voce 00220.00.00 USCITE PER SERVIZI INFORMATICI	46.438,00	140.000,00	50.000,00	96.438,00
	TOTALE NATURA SPESA 11.03	88.539,48	285.700,00	197.325,58	285.865,06
	TOTALE Funzione 11	157.961,73	690.921,37	640.255,36	798.217,09
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI				
1020001	Natura Spesa 12.01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
1020001	Voce 00221.00.00 MANIFESTAZIONI ARTISTICHE	413,88	55.500,00	34.800,00	35.213,88
1020001	Voce 00221.02.00 PRODUZIONE ARTISTICA E RICERCA	7.997,19	210.000,00	385.000,00	392.997,19

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020001	Voce 00222.02.00 <i>BORSE DI STUDIO</i>	4.376,00	56.800,00	86.109,53	90.485,53
1020001	Voce 00222.03.00 <i>ERASMUS - FINANZIAMENTO EUROPEO</i>	0,00	45.899,83	28.170,25	28.170,25
1020001	Voce 00222.04.01 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI TONELLI" DI MODENA</i>	19.949,10	254.573,96	189.384,14	209.333,24
1020001	Voce 00222.04.02 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUISA D'ANNUNZIO" DI PESCARA</i>	0,00	155.769,10	155.769,10	155.769,10
1020001	Voce 00222.04.03 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "PERI - MERULO" DI REGGIO EMILIA</i>	0,00	52.150,00	52.150,00	52.150,00
1020001	Voce 00222.04.04 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GESUALDO DA VENOSA" DI POTENZA</i>	0,00	70.395,66	70.395,66	70.395,66
1020001	Voce 00222.04.05 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GIACOMO PUCCINI" DI GALLARATE</i>	0,00	18.725,00	18.725,00	18.725,00
1020001	Voce 00222.04.06 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LICINIO REFICE" DI FROSINONE</i>	0,00	87.258,50	87.258,50	87.258,50
1020001	Voce 00222.04.07 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI FROSINONE</i>	0,00	48.310,50	48.310,50	48.310,50
1020001	Voce 00222.04.08 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI UNIMORE</i>	0,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
1020001	Voce 00222.04.09 <i>PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI IUL</i>	0,00	66.500,00	66.500,00	66.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020001	Voce 00222.05.00 PROGETTO TNT - INTAFAM 00048	5.501,00	149.274,22	77.826,99	83.327,99
1020001	Voce 00222.06.00 BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00
1020001	Voce 00222.07.00 PROGETTO ALUMNI 2024/2025	31.004,00	90.000,00	90.000,00	121.004,00
1020001	Voce 00222.08.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PROBEN 0000012	0,00	170.000,00	0,00	0,00
1020001	Voce 00222.09.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO EDUNEXT DEH2023-00003	10.473,70	100.000,06	100.000,06	110.473,76
1020001	Voce 00222.10.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO PRIN 2025	0,00	0,00	101.972,00	101.972,00
1020001	Voce 00223.00.00 ESERCITAZIONI DIDATTICHE	42.358,70	635.000,00	485.000,00	527.358,70
1020001	Voce 00224.00.00 MASTERCLASS	28.161,00	150.000,00	150.000,00	178.161,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.01	150.234,57	2.479.156,83	2.360.371,73	2.510.606,30
1020002	Natura Spesa 12.02 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
1020003	Natura Spesa 12.03 ONERI FINANZIARI				
1020003	Voce 00224.01.00 SPESE DI TESORERIA	20,00	1.000,00	1.000,00	1.020,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020004	Natura Spesa 12.04 ONERI TRIBUTARI				
1020004	Voce 00225.00.00 ONERI TRIBUTARI	385,00	3.000,00	4.000,00	4.385,00
1020005	Natura Spesa 12.05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI				
1020005	Voce 00226.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Spesa 12.06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1020006	Voce 00230.00.00 FONDO DI RISERVA	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1020006	Voce 00231.00.00 RESTITUZIONI E RIMBORSI	296,88	6.000,00	6.000,00	6.296,88
1020006	Voce 00233.00.00 ACCANTONAMENTO DL 78/2010	0,00	10.000,00	0,00	0,00
1020006	Voce 00234.00.00 RIMBORSI CALAMITA' NATURALI EVENTI ALLUVIONALI	0,00	64.966,00	64.966,00	64.966,00
1020006	Voce 00240.00.00 ALTRE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.06	296,88	130.966,00	120.966,00	121.262,88
	TOTALE Funzione 12	150.936,45	2.624.122,83	2.496.337,73	2.647.274,18

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	157.961,73	690.921,37	640.255,36	798.217,09
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	150.936,45	2.624.122,83	2.496.337,73	2.647.274,18
	TOTALE TITOLO 1	308.898,18	3.315.044,20	3.136.593,09	3.445.491,27

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE				
	Funzione 21 INVESTIMENTI				
2010001	Natura Spesa 21.01 ACQUISIZIONI DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Spesa 21.02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
2010002	Voce 00271.00.00 ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE, MACCHINARI E STRUMENTI	117.165,53	500.000,00	230.000,00	347.165,53
2010002	Voce 00273.00.00 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATREZZATURE E STRUMENTI	0,00	59.385,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 21.02	117.165,53	559.385,00	250.000,00	367.165,53
2010003	Natura Spesa 21.03 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 21	117.165,53	559.385,00	250.000,00	367.165,53

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Funzione 22 ONERI COMUNI				
2020001	Natura Spesa 22.01 RIMBORSO DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Spesa 22.02 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Spesa 22.03 RESTITUZIONI DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Spesa 22.04 RESTITUZIONE ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020005	Natura Spesa 22.05 ESTINZIONI DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 22	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE				
2030001	Natura Spesa 23.01 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	TOTALE Funzione 23	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 2				
	Funzione 21 INVESTIMENTI	117.165,53	559.385,00	250.000,00	367.165,53
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	117.165,53	559.385,00	250.000,00	367.165,53

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO				
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO				
3010001	Natura Spesa 31.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	0,00	320.000,00	320.000,00	320.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 31.01	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE Funzione 31	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 3				
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO DEI TITOLI				
	Titolo 1 USCITE CORRENTI	308.898,18	3.315.044,20	3.136.593,09	3.445.491,27
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE	117.165,53	559.385,00	250.000,00	367.165,53
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE	426.063,71	4.255.929,20	3.768.093,09	4.194.156,80
	TOTALE DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE SPESE	426.063,71	4.255.929,20	3.768.093,09	4.194.156,80

Data stampa 16-01-2026

(ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026)

CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI - TONELLI" DI MODENA

BILANCIO PLURIENNALE

ENTRATE	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
Entrate contributive	440.000,00	440.000,00	440.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	1.370.673,48	1.370.673,48	1.370.673,48
Altre entrate	40.500,00	40.500,00	40.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.851.173,48	1.851.173,48	1.851.173,48
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali e la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
Entrate aventi natura di partite di giro	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE ENTRATE	2.232.673,48	2.232.673,48	2.232.673,48
avanzo di amministrazione utilizzato	1.535.419,61	2.430.267,00	2.430.267,00
TOTALE GENERALE ENTRATE	3.768.093,09	4.662.940,48	4.662.940,48

USCITE	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
TITOLO I - USCITE CORRENTI			
Funzionamento	640.255,36	640.255,36	640.255,36
Interventi diversi	2.496.337,73	2.496.337,73	2.496.337,73
TOTALE USCITE CORRENTI	3.136.593,09	3.136.593,09	3.136.593,09
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			
Investimenti	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Oneri comuni in conto capitale	0,00	0,00	0,00
accantonamento per uscite future	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	250.000,00	250.000,00	250.000,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
Uscite aventi natura di partite di giro	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE USCITE	3.768.093,09	3.768.093,09	3.768.093,09
disavanzo di amministrazione			
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	3.768.093,09	3.768.093,09	3.768.093,09

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	440.000,00	440.000,00	500.000,00	501.800,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.370.673,48	1.609.011,49	1.575.885,79	1.755.885,79
ALTRE ENTRATE	40.500,00	79.900,94	70.500,00	134.617,54
A) Totale Titolo I - ENTRATE CORRENTI	1.851.173,48	2.128.912,43	2.146.385,79	2.392.303,33
ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale Titolo II - ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
C)ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	2.232.673,48	2.510.412,43	2.527.885,79	2.773.803,33
D)UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.535.419,61		1.728.043,41	
TOTALE A PAREGGIO	3.768.093,09	2.510.412,43	4.255.929,20	2.773.803,33

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	640.255,36	798.217,09	690.921,37	870.414,04
INTERVENTI DIVERSI	2.496.337,73	2.647.274,18	2.624.122,83	2.793.482,09
A1) Totale Titolo I - USCITE CORRENTI	3.136.593,09	3.445.491,27	3.315.044,20	3.663.896,13
INVESTIMENTI	250.000,00	367.165,53	559.385,00	844.249,32
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale Titolo II - USCITE IN CONTO CAPITALE	250.000,00	367.165,53	559.385,00	844.249,32
C1)USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
(A1+B1+C1) Totale USCITE	3.768.093,09	4.194.156,80	4.255.929,20	4.889.645,45
D1)COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00		0,00	
TOTALE A PAREGGIO	3.768.093,09	4.194.156,80	4.255.929,20	4.889.645,45

RISULTATI DIFFERENZIALI

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	-1.285.419,61	-1.316.578,84	-1.168.658,41	-1.271.592,80
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-250.000,00	-367.165,53	-559.385,00	-844.249,32
(A+B-E)-(A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-1.535.419,61	-1.683.744,37	-1.728.043,41	-2.115.842,12
(A+B)-(A1+B1) Saldo netto da finanziare/impegnare	-1.535.419,61	-1.683.744,37	-1.728.043,41	-2.115.842,12
(A+B+C)-(A1+B1+C1) Saldo complessivo	-1.535.419,61	-1.683.744,37	-1.728.043,41	-2.115.842,12

Data stampa 16-01-2026

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)

FONDO CASSA INIZIALE	3.891.469,12
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	245.917,54
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	633.716,25
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	3.503.670,41
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	1.691.577,75
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.959.828,55
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO	3.235.419,61
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ALLA DATA DEL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2026	3.235.419,61

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

	262.410,08
TOTALE PARTE VINCOLATA	262.410,08

PARTE DISPONIBILE

	1.273.009,53
	1.273.009,53
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2025	1.700.000,00
TOTALE PARTE DISPONIBILE	2.973.009,53
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	3.235.419,61

VecchiTonelli

Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Relazione Illustrativa al Bilancio Preventivo 2026

L'Istituto è parte del sistema universitario di Alta Formazione Artistica e Musicale, che fa capo al Ministero dell'Università e della Ricerca.

L'Istituto, mediante intese con altre istituzioni, pubbliche o private, promuove lo sviluppo territoriale dell'educazione e della formazione musicale, in quanto ritenute fondamentali risorse di arricchimento culturale dei cittadini.

Nell'ambito delle proprie attività, l'Istituto:

- produce o co-produce spettacoli musicali, organizza conferenze, eventi, presentazioni di pubblicazioni utili ad arricchire la riflessione e la conoscenza musicale e teatrale della comunità del territorio;
- collabora con enti pubblici e privati per la realizzazione di eventi, colonne sonore, materiali musicali e altro;
- organizza premi e concorsi musicali, anche in collaborazione con enti pubblici e privati;
- favorisce l'accesso, anche pubblico, ai concerti e alle altre manifestazioni musicali di particolare interesse formativo;
- procede all'attivazione di stage e tirocini per gli allievi anche presso altre Scuole;
- ospita nei propri spazi o è ospitato in spazi di terzi per pubbliche manifestazioni, saggi, prove;
- concede l'uso di propri strumenti musicali per necessità segnalate da enti collaboratori o privati;
- concede la disponibilità degli Insegnanti e degli allievi alla presentazione al pubblico dei Concerti in programmazione anche presso altri Enti o alla collaborazione in eventi;
- realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale o all'estero, spettacoli e concerti perseguendo forme di collaborazione particolare con altri enti e istituzioni musicali;
- realizza, impiegando i propri dipendenti o collaboratori, corsi di formazione presso sedi diverse rispetto ai locali sede dell'Istituto.

Il Bilancio Preventivo 2026 del Conservatorio di musica "Vecchi Tonelli" è stato redatto dal direttore amministrativo secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 5 novembre 2008, ai sensi dell'art. 14, comma 2 lettera c), del decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. A tal proposito si fa presente che, ai sensi dell'art. 5, comma 9, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, con delibera n. 76 del 30 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'esercizio provvisorio in attesa dell'approvazione del Bilancio Preventivo 2026: nello specifico, la delibera di approvazione del bilancio di previsione non è intervenuta prima dell'inizio dell'esercizio finanziario cui lo stesso si riferisce. Come stabilito dal citato regolamento, l'esercizio provvisorio non può protrarsi per un periodo superiore a quattro mesi e si svolge in dodicesimi commisurati all'ultimo bilancio di previsione deliberato, ovvero nei limiti della maggiore spesa necessaria, ove si tratti di spese obbligatorie e non suscettibili di impegno e pagamento frazionabili in dodicesimi.

La presente relazione, allegata al Bilancio Preventivo 2026, è redatta ai sensi degli artt. 5, comma 6, e 13, commi 1, 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, e sulla base delle

indicazioni riportate nella relazione del Direttore di cui al Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato dal Consiglio Accademico in data 6 ottobre 2025, di cui al verbale assunto a prot. n. 4446, e dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2025, con delibera n. 63; è predisposta dalla scrivente Presidente, al terzo anno di incarico triennale pro tempore, nominata dal Ministero dell'Università e Ricerca con decreto n. 72 del 9 febbraio 2023, per la durata del triennio 2023-2026.

Il bilancio di previsione è stato predisposto con i dati del presunto avanzo di amministrazione risultante alla data del 31 dicembre 2025. Ai sensi dell'art. 5, comma 4, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità del Conservatorio, il direttore amministrativo ha predisposto il bilancio di previsione in linea con le previsioni del precedente esercizio, tenendo conto ovviamente delle risultanze contabili alla data del 31 dicembre 2025. Per la redazione del Bilancio Preventivo 2026 sono state individuate le seguenti linee di programma:

- garanzia del regolare funzionamento di tutti i corsi attivati, Pre Accademici, Trienni e Bienni Ordinamentali, propedeutica AFAM, corsi di base;
- ricorso alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e/o reperibili risorse interne all'istituzione tramite espletamento delle regolari procedure selettive;
- incentivi alla produzione con l'attuazione del Piano delle attività artistiche deliberate dal Consiglio Accademico;
- attività di Internazionalizzazione del programma Erasmus+, oltre agli Accordi con l'Agenzia Nazionale;
- formazione del personale;
- sicurezza degli ambienti di lavoro.

Il Bilancio di previsione 2026 è stato impostato tenendo conto dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 e sulla base delle previsioni di entrata di cui ai contributi degli studenti, alle risorse ministeriali assegnate annualmente a titolo di contributo ordinario, per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni AFAM, e ai finanziamenti provenienti dagli enti locali, il Comune di Modena e il Comune di Carpi, e dalle Fondazioni di Modena e Carpi.

L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle entrate e per una stima appropriata delle uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde. Si precisa che l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 del 11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, il quale prevede una serie di esoneri totali e parziali a livello contributivo, reiterati con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, il quale ha stabilito l'esonero totale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 22.000,00, oltre all'esonero parziale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 30.000,00. Inizialmente la Legge di stabilità 2017 non conteneva, con riferimento agli Istituti AFAM, alcuna analoga disposizione normativa finalizzata a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti. Dopo una vacanza normativa biennale la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, la Legge di Bilancio 2020, all'art. 1, comma 283, ha espressamente disposto che *“al fine di consentire il rimborso del mancato introito derivante alle Istituzioni AFAM dagli effetti attuativi della no tax area di cui all'art. 1 commi 252 e ss. della L. 232/2016, il Fondo per il funzionamento amministrativo e per le attività didattiche delle Istituzioni AFAM è ulteriormente incrementato di 10 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. Il predetto incremento è ripartito tra le Istituzioni AFAM statali in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione, ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 68/2012, e al numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di cui all'art. 1, commi 252 e ss. della Legge 232/2016”*. Pertanto, in corrispondenza degli esoneri totali e parziali disposti con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, è stata prevista l'erogazione di una somma, a favore di ciascun Istituto AFAM, a parziale compensazione delle corrispondenti minori entrate, la cui assegnazione viene determinata sulla base dei dati inseriti da ciascuna Istituzione nell'apposita piattaforma informatica fornita da Cineca, come da disposizioni ministeriali di volta in volta fornite e finalizzate al monitoraggio dell'effettivo numero di iscritti beneficiari degli esoneri previsti.

Tenuto conto che su un Esercizio Finanziario contabilmente incidono pro quota due anni accademici, costituiti per il 2026 sia dalle entrate della seconda rata di iscrizione all'A.A. 2025/2026, sia dalle entrate della prima rata

di iscrizione all'A.A. 2026/2027, rimosse entro il mese di dicembre 2026, la previsione degli introiti di cui ai contributi studenteschi non può mai avere carattere di certezza, non potendosi prevedere, in particolare, né l'effettivo numero di iscritti al successivo anno accademico, nello specifico all'A.A. 2026/2027, né il numero degli studenti che avranno diritto, come da normativa vigente, all'esonero totale o agli esoneri parziali per merito e reddito dal versamento dei contributi di iscrizione. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori o minori entrate rispetto alla previsione iniziale, si provvederà in corso di Esercizio all'applicazione delle corrispondenti variazioni di bilancio.

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 risultano iscritti 380 studenti all'A.A. 2025/2026, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 98;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 64;
- iscritti ai corsi di formazione di base 105;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 66;
- iscritti ai corsi propedeutici, 43;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Sul piano dell'offerta formativa l'Istituto risulta essere in linea con il livello di iscrizioni degli anni precedenti, con una popolazione studentesca iscritta ai corsi accademici che raccoglie il serbatoio di iscritti ai corsi pre accademici geograficamente collocato in Emilia Romagna. Particolare rilevanza occupa il numero di studenti stranieri iscritti alle classi di canto, in quanto l'Istituto è caratterizzato dal contesto territoriale in cui è ubicato, che risulta tradizionalmente rivolto alla formazione artistica e musicale del “*Bel Canto*”. Anche in quest'anno si rileva un numero significativo di allievi del Triennio di I livello che si iscrivono al Biennio di II livello nelle classi di strumenti a fiato.

Sul fronte dei percorsi alternativi ai corsi accademici, continuano a rivestire una significativa importanza le convenzioni con le Scuole e con le Associazioni dislocate nel territorio comunale e provinciale, le quali, insieme alla convenzione con il Liceo Musicale di Modena “Carlo Sigonio”, contribuiscono a garantire un bacino di aspiranti iscritti ai corsi AFAM, grazie anche alla gestione oculata dei corsi, sotto il profilo della supervisione e della collaborazione a livello didattico, artistico e musicale.

Per l'A.A. 2025/2026 la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena e Carpi è la seguente:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Unità di Personale</i>	<i>Pianta organica</i>
Personale docente a tempo indeterminato	35	37
Personale docente a tempo determinato	2	
Personale docente a tempo definito, a tempo determinato	-	1
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	2	4
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
<i>Totale</i>	50	54

Rispetto alle variazioni alla dotazione organica dell'Istituto si è tenuto conto delle disposizioni di cui alle seguenti note Ministeriali:

- nota MUR n. 4487 del 3 aprile 2025, riguardante *le nuove procedure e modalità per la programmazione per l'anno accademico 2025/2026, nello specifico le conversioni e le indisponibilità*;
- note MUR nn. 6748 del 26 maggio 2025 e 6766 del 27 maggio 2025, riguardante *la rideterminazione dell'Organico delle Istituzioni AFAM (art. 3, comma 2, lettera a), g), h) e i), del d.P.R. 83/2024), nello*

specifico le variazioni;

- nota MUR n. 7325 del 10 giugno 2025, riguardante le nuove procedure per la gestione delle modalità operative e di funzionamento del budget assunzionale.

Con il d.P.R. 83/2024 si è data attuazione a quanto inizialmente previsto nel d.P.R. 132/2023 riguardo alla riforma delle procedure legate ai trasferimenti e alla programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Il d.P.R. 83/2024 prevede che, ogni anno, a valle della chiusura della fase di rilevazione delle cessazioni, abbia inizio un nuovo ciclo di programmazione economico-finanziaria del reclutamento. La programmazione si compone, dunque, di 5 macro-fasi che, per l'A.A. 2025/2026, sono scandite secondo la tempistica indicata, così come segue:

- indisponibilità e conversioni;
- variazioni di organico;
- programmazione economico-finanziaria (nuovo applicativo budget assunzionale) e programmazione triennale delle istituzioni;
- procedure di mobilità con bandi di sede (dopo confronto sindacale a livello nazionale);
- procedure concorsuali (dopo procedure di mobilità);
- procedura di scambi (ex d.P.R. art. 4, comma 10).

In particolare, *programmazione triennale* e *budget assunzionale* rappresentano le fasi principali della programmazione del reclutamento: è con questi strumenti che le istituzioni si impegnano a progettare l'organizzazione delle rispettive risorse, il reclutamento presente e futuro, in un arco temporale di medio termine, programmandolo in base alla domanda di formazione, all'esigenza di assicurare una solida gestione amministrativa funzionale ai programmi e alla didattica, e ai servizi di supporto, guardando alle prospettive di sviluppo e crescita dell'istituzione. L'approvazione della programmazione triennale e il budget assunzionale, dunque, sono attività prodromiche, obbligatorie e vincolanti, all'indizione delle procedure di mobilità e alle successive procedure selettive di reclutamento.

Con *variazione di organico* si intende la modifica della quantità dei posti in dotazione organica per i diversi profili professionali ad invarianza di costo per il bilancio dello Stato, elaborate prendendo come riferimento la dotazione organica vigente, ovvero quella approvata con il più recente decreto direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca. La variazione di organico si configura come espressione dell'autonomia statutaria e regolamentare riconosciuta alle istituzioni ai sensi della Legge 21 dicembre 1999, n. 508, ed è disciplinata dall'articolo 7, comma 6, lettera d), del Decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. La procedura di rideterminazione degli organici si svolgerà con cadenza annuale, secondo le tempistiche definite dal Ministero.

L'articolo 1, comma 827, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la Legge di Bilancio 2025, ha stabilito che, per l'anno accademico 2025/2026, il limite massimo per le assunzioni di personale nelle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale è fissato nella misura corrispondente al 75% dei risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio verificatesi nell'anno accademico precedente. Altresì, l'articolo 1, comma 833, dispone che le amministrazioni, nell'ambito dei piani triennali dei fabbisogni di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, provvedano ad adeguare anche la propria dotazione organica.

La Circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, ha chiarito che le medesime istituzioni sono tenute a provvedere all'adeguamento della propria dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. Il Ministero, quindi, ha proceduto alla rideterminazione in termini finanziari della dotazione organica nazionale delle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 1, commi 827 e 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recuperando le risorse necessarie dai risparmi di spesa non utilizzati relativi alle dotazioni organiche delle istituzioni.

Per ciò che concerne la nostra Istituzione, il totale delle economie risultanti dalla rideterminazione della

dotazione organica, e costituenti risparmi di spesa non utilizzati, era pari a € 25.344,59. È stata altresì applicata una clausola di salvaguardia alle istituzioni per le quali la riduzione del risparmio di spesa è risultata pari o superiore all'equivalente di due posti docente. Tale clausola ha evitato l'applicazione della riduzione di personale in pianta organica per le suddette istituzioni¹.

Per “variazioni di organico” si intende una modifica della quantità dei posti esistenti in organico per i diversi profili (docente, assistente, funzionario, eccetera). In quanto tale, la variazione di organico ha effetti sulla spesa che grava sul bilancio dello Stato ed è quindi sottoposta, ai sensi dell’art. 7 del d.P.R. 132/2003, all’approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica. Precisamente le variazioni dovranno partire dalla dotazione organica attuale, così come approvata dal più recente decreto direttoriale MUR.

La proposta di variazione degli organici, approvata dagli organi consiliari, che tiene conto delle necessità didattiche e amministrative dell’Istituto, prevede la variazione di n. 2 cattedre di docenza di I^a fascia, una di Composizione, SAD AFAM041, e una di Viola, SAD AFAM005, in n. 1 cattedra di docenza a tempo definito, di Viola, SAD AFAM005, e in n. 2 posti di Funzionario, settore amministrativo/gestionale.

Nelle more di una successiva ulteriore variazione dell'organico, assoggettata a nuova approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica, si auspica che il personale tecnico-amministrativo possa essere in seguito integrato con ulteriori figure, di seguito specificate, necessarie per un adeguato funzionamento degli uffici e per un'appropriata gestione degli spazi:

- n. 7 operatori (ex coadiutori), necessari per gestire in sicurezza gli spazi e gli ambienti delle tre sedi dislocate nei territori di Modena e Carpi.

A fronte di queste variazioni e modifiche, la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli”, per l’A.A. 2025/2026, è di seguito esplicitata:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Pianta organica A.A. 2024/2025</i>	<i>Pianta organica A.A. 2025/2026</i>	<i>Incremento o diminuzione</i>	<i>Note</i>
Docenti I ^a fascia	39	37	-2	I 2 posti di organico vacanti del personale docente, corrispondenti alle cattedre di Composizione, SAD AFAM041, e Viola, SAD AFAM 005, sono sacrificati per consentire l'incremento del personale amministrativo con n. 2 figure di funzionari. In pianta organica sono presenti ulteriori 3 cattedre di Composizione. La pianta organica è altresì integrata dall'incremento di una cattedra a tempo definito, di Viola.
Docenti a tempo definito	0	1	1	La dotazione organica è incrementata con una cattedra a tempo definito di Viola, SAD AFAM 005. Attualmente la cattedra di Viola risulta vacante e priva di allievi.
Accompagnatori al Pianoforte	1	1		
Direttore Amministrativo	1	1		
Direttore di Ragioneria	1	1		
Funzionari	1	3	2	Le 2 figure di Funzionario, settore amministrativo/gestionale, sono di incremento per il personale amministrativo e, non risultando candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, saranno oggetto per il 50% di una procedura di progressione verticale.
Assistenti	6	6		
Operatori	4	4		
Totale	53	54		

Per una maggiore chiarezza ed esaustività si riporta di seguito la tabella con evidenziati i costi della variazione dell'organico dell'Istituto, per l’A.A. 2025/2026:

¹ Coerentemente con quanto disposto dalla Legge di bilancio 2025, per garantire la copertura finanziaria della quota parte delle cessazioni non soggetta a turn over (corrispondente al 25% dei risparmi derivanti dalle cessazioni verificatesi nell'anno accademico 2024/2025), oltre all'operazione di recupero delle risorse necessarie mediante i risparmi di spesa, è ridotta la dotazione organica nazionale del personale docente di 53 unità da operare sui posti vacanti.

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Costo</i>	<i>N. posti eliminati</i>	<i>Spesa posti eliminati</i>	<i>N. posti creati</i>	<i>Spesa posti creati</i>
Docenti I ^a fascia	€ 55.036,00	2	€ 110.072,00		
Docenti a tempo definito	€ 27.518,00			1	€ 27.518,00
Accompagnatore al Pianoforte	€ 42.713,00				
Elevata qualificazione	€ 51.565,00				
Funzionari	€ 39.301,00			2	€ 78.602,00
Assistenti	€ 34.054,00				
Operatori	€ 30.022,00				
<i>Totale</i>		2	€ 110.072,00	3	€ 106.120,00
Costo/Risparmio	€ 3.952,00				
Economia risultante	€ 3.952,00				

Come precisato nella circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, anche il nostro Istituto è tenuto a provvedere all'adeguamento della dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. A tal proposito si precisa che i risparmi e le economie risultanti dalla variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2025/2026, ammontano a € 3.952,00.

Riguardo invece alla gestione delle modalità operative e di funzionamento del budget assunzionale, occorre distinguere tra “budget di organico” e “budget assunzionale” :

- il budget di organico rappresenta il quantitativo di risorse finanziarie che l'Istituzione può utilizzare per la rimodulazione della propria dotazione organica, ovvero la capacità di spesa a disposizione dell'Istituzione per modificare la pianta organica: più specificatamente trattasi della facoltà di variare la consistenza, in aumento o in diminuzione, e la tipologia dei posti, in relazione ai diversi profili professionali;
- il budget assunzionale rappresenta invece l'insieme delle risorse assegnate annualmente all'Istituzione e specificamente destinate alle assunzioni del personale a tempo indeterminato.

Ciascuna istituzione gestisce il budget assunzionale e i piani triennali per la programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Tale attività di pianificazione, introdotta dal d.P.R. n. 83/2024, è finalizzata a soddisfare il reale fabbisogno di risorse umane, essenziali per garantire il corretto svolgimento delle attività didattiche e di ricerca, oltre alla gestione efficiente dei servizi amministrativi, con l'obiettivo di tutelare e promuovere il diritto allo studio.

Il budget assunzionale, a livello nazionale, è definito come la spesa complessiva per assunzioni a tempo indeterminato generata dai risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio dell'anno accademico precedente, calcolati sulla base dei parametri puntualmente individuati dal d.P.R. 83/2024. La programmazione triennale è il documento con il quale, annualmente, ciascuna Istituzione pianifica e approva il programma di reclutamento delle proprie risorse umane con riferimento al triennio successivo.

Con la compilazione e approvazione della programmazione triennale e del budget assunzionale per l'anno accademico 2025/2026, si è concluso il nuovo ciclo della programmazione del reclutamento, iniziato con la predisposizione delle conversioni e, successivamente con l'inserimento delle indisponibilità e la deliberazione delle variazioni di organico che, insieme, concorrono alla definizione della composizione qualitativa e quantitativa del personale per il prossimo anno accademico. Le variazioni di organico, disposte sulla base del budget di organico, non consentono in automatico che i nuovi posti creati vengano assegnati con contratto a tempo indeterminato: questa facoltà viene decisa dagli organi consiliari, CA e CdA, sulla base della consistenza del Budget Assunzionale.

Dopo aver deliberato le variazioni di organico, che hanno portato alla soppressione di due cattedre, di Composizione (SAD AFAM041) e di Viola (SAD AFAM005) , per la creazione di due posti di funzionario e di una cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005), gli organi consiliari sono stati invitati a riconoscere quella che un tempo era considerata la facoltà assunzionale ai posti che risultano vacanti, di seguito specificati:

- n. 1 cattedra a tempo pieno di Flauto (SAD AFAM012, vacante a seguito delle dimissioni della prof.ssa Baracani);
- n. 1 cattedra a tempo pieno di Composizione (SAD AFAM041, vacante a seguito del pensionamento del prof. Giacometti);
- n. 1 cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005, creata sulla base del budget di organico d'Istituto);
- n. 2 posti di funzionario amministrativo, di cui uno da individuarsi tramite progressione verticale (creati sulla base del budget di organico d'Istituto).

Per l'A.A. 2025/2026 il Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena dispone di un budget assunzionale pari a € 142.407,00, ovvero la corrispondenza del valore delle tre cattedre vacanti a far data dal 01 novembre 2025 per effetto dei pensionamenti e delle dimissioni: questa somma, pari a € 189.876,00, è stata decurtata del 25%, ai sensi e per gli effetti della Legge di Bilancio 2025 (art. 1, comma 827 e 833, legge 30 dicembre 2024, n. 207).

Il Consiglio Accademico, nella seduta del 16 giugno 2025, ha deliberato di adoperare il budget assunzionale a disposizione impegnandosi a garantire l'assunzione a tempo indeterminato per le due cattedre, di Flauto (SAD AFAM012) e di Composizione (SAD AFAM041), del valore di € 55.036,00 cadauna, per un totale di € 110.072,00.

L'Amministrazione è tenuta inoltre all'assunzione a tempo indeterminato di un'operatrice² per la quale sussiste il vincolo sul Budget assunzionale, per la stabilizzazione del personale tecnico-amministrativo, del valore di € 30.022,00.

Attraverso queste operazioni si genererà un avanzo di budget assunzionale di € 2.313,00, il quale verrà accantonato per un utilizzo futuro.

Riguardo alle due cattedre, di Flauto (codice disciplinare AFAM012) e di Composizione (codice disciplinare AFAM041), essendo ancora in essere gli elenchi A e B di cui alle graduatorie d'Istituto legate al processo di statizzazione, sarà possibile attingere a tali graduatorie. Poiché la scadenza di tali elenchi è prevista entro la fine del 2025, sarà possibile adoperarle solo per quest'anno. A margine di questo si precisa che in data 22 dicembre 2025, su indicazione ministeriale, i due aspiranti docenti, inseriti nelle graduatorie di cui agli elenchi A e B, valevoli per il personale docente, per i settori artistico disciplinari di Flauto e di Composizione, in qualità di primi nominativi utili, hanno accettato di sottoscrivere un contratto di lavoro a tempo indeterminato, per i rispettivi profili di Docenza di prima fascia, in coerenza con l'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri (DPCM) di autorizzazione ad assumere per l'anno accademico 2025/2026.

L'assunzione a tempo indeterminato dei funzionari, con annessa la progressione verticale di una delle due posizioni, non è adottabile in questo momento in quanto i fondi a disposizione non sono sufficienti: lo stesso discorso vale per la cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005).

Il Piano dell'Offerta Formativa AFAM del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” prevede una serie di Corsi di Diploma Accademico di I e di II livello attivati ai sensi dei decreti applicativi della Legge 508 del 21 dicembre 1999, come di seguito rappresentato:

<i>Corso diploma accademico di I livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato

² L'operatrice Roberta Vecchi maturerà i 24 mesi di servizio per il diritto all'assunzione nell'agosto del 2025.

Didattica della Musica	Didattica
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale

<i>Corso diploma accademico di II livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad Arco e a Corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Flauto	Strumenti a Fiato
Musica d'insieme	Musica d'insieme
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Violino	Strumenti ad Arco e a Corda
Violoncello	Strumenti ad Arco e a Corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale
Fagotto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato

<i>Corsi Preaccademici</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda

Il Progetto d'Istituto, valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025, e con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 63 del 14 novembre 2025, è articolato su 11 punti, di seguito elencati:

- Masterclass e Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni e per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni in particolare per quanto riguarda le percussioni con la finalità di attivare nell'A.A. 2025/2026 una master di primo livello;

- Attività orchestrale continuativa che offra agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio;
- Stanziamenti di fondi ai Dipartimenti per la realizzazione di Concerti con orchestra e solisti selezionati tra i migliori allievi;
- Comunicare le attività dell'Istituto, e proporre con manifestazioni mirate e in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline, sia con manifestazioni concertistiche che con attività musicologiche - Mantenimento e potenziamento cella comunicazione grazie ai siti e all'addetto stampa;
- Dotarsi di studenti (retribuiti con l'Istituto delle 150 ore) che seguano e supportino le molte attività organizzative dell'Istituto;
- Incentivi allo sviluppo di attività cameristiche e concertistiche (Premio Zamparo, Carpi in musica etc...);
- Individuazione di persona specializzata in grado di fornire ausilio per l'attività di digitalizzazione dei fondi librari dell'Istituto a seguito dell'implementazione dell'aula attrezzata;
- Acquisti materiale e strumenti, attrezzature per auditorium;
- Progetti vari tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico;
- Attività dell'Istituto a supporto della Master di canto della M. Kabaivanska - Concerto Finale;
- Finanziamento Orchestra di solisti scelti tra i Conservatori di Modena, Bologna e Accademia di Imola per la proposizione di concerti con solisti.

Rispetto all'Anno Accademico appena conclusosi, il nuovo progetto d'Istituto risulta prevedere un budget di spesa superiore di € 198.281,00: pur essendo ulteriormente diminuiti gli acquisti di strumenti e attrezzature musicali richiesti dai vari dipartimenti, sono sensibilmente aumentati i costi inerenti la realizzazione dei Progetti Artistici tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico; sono stati altresì stanziati specifici fondi a favore dei dipartimenti, per un importo complessivo pari a € 230.000,00, per permettere agli stessi di organizzare eventi concertistici con orchestra e solisti, selezionati tra i migliori allievi dell'Istituto. La previsione del progetto dello scorso anno ricalca quasi nella sua interezza quella del nuovo Anno Accademico e alcune voci del vecchio Progetto sono state ripresentate perché non portate a compimento nell'Anno Accademico appena conclusosi.

In merito alla progettazione d'Istituto e alle linee guida dettate dal Consiglio Accademico e dalla Direzione, circa l'attività didattica valevole per l'A.A. 2025/2026, il Conservatorio ha attivato una serie di procedure per il reclutamento di docenze esterne al fine di garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e l'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa, i cui costi graveranno sul Bilancio.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2026 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2025 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

Gli obiettivi dell'Istituto sono sempre quelli di proporre un'offerta formativa di eccellenza, in linea con il ruolo di Istituzione di Alta Cultura delineato dalla Legge n. 508/1999. Per l'elevata qualità della formazione proposta il Conservatorio, oltre a contare su un corpo docente in organico altamente qualificato, ha ampliato la propria offerta formativa istituendo ulteriori Corsi Accademici. Gli insegnamenti previsti nei vari Piani di studio, laddove non sussistano le adeguate professionalità all'interno del corpo docente in organico e in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., sono affidati a docenti esperti esterni individuati attraverso apposite graduatorie d'Istituto, interne o di altre Istituzioni AFAM, redatte attraverso procedure pubbliche selettivo/comparative per soli titoli.

La politica esperita dalla Direzione, coadiuvata dal Consiglio Accademico, ha nel passato recente abbreviato la durata dei Corsi³ e prosegue nell'intento di ridurre numericamente il numero degli studenti dei Corsi di base con lo scopo di aumentare la qualità nelle cattedre più richieste, in particolare le classi di pianoforte e di chitarra, e di incentivare invece l'afflusso nelle cattedre storicamente meno frequentate pubblicizzando di più e meglio presso le famiglie e i giovani alcuni strumenti quali ad esempio violino, viola, violoncello, contrabbasso, corno, fagotto e oboe. Il fine è quello di intensificare la ricerca sul territorio di giovani di talento e di incentivare lo studio della musica praticando strumenti meno richiesti e apprezzati ma capaci di garantire eventualmente un

³ Quattro anni in totale, cinque con l'unico anno possibile di ripetizione.

futuro professionale, a volte più significativo degli strumenti più praticati.

Come nella precedente previsione di bilancio, si prosegue con la riduzione delle spese per gli acquisti di strumenti e attrezzature, sulla base di quanto indicato nel Progetto di Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026: per ciò che concerne la dotazione di strumenti e di ausili informatici dell'Istituto, avendo colmato un grave deficit ereditato dal passato a causa della scarsità di risorse e dopo gli anni dell'emergenza pandemica, il cospicuo numero di acquisti effettuati porta a definire una ulteriore riduzione sul relativo capitolo di spesa in conto capitale, dovuta al fatto che ormai buona parte delle dotazioni strumentali necessarie è stata prevista e finanziata.

Come già anticipato lo scorso anno, il Conservatorio è attualmente coinvolto in cinque progetti istituzionali di una certa rilevanza, quattro dei quali legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto Polimnia, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto T4T, The Four Turandot, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto EduNext;
- il Progetto Alumni 2024/2025, finanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Riguardo al Progetto Proben, di cui è l'Istituto partner, si precisa che le attività si sono concluse entro la data del 15 dicembre 2025, mentre sono fissate alla data del 31 gennaio 2026 i termini per la rendicontazione.

Il Conservatorio ha inoltre appena avuto notizia dell'assegnazione di ulteriori contributi legati a due nuovi progetti istituzionali di una certa rilevanza, legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto PRIN Incontri col Talento, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto Proben 3, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto legato al Fondo Editoria Libreria, FOEL 2025.

Per ciascuno di questi progetti, molto ambiziosi, è previsto un budget di spesa significativo: sarà possibile avviare attività pregiate e legate all'internazionalizzazione dell'Istituto e cofinanziare alcuni degli investimenti di risorse previsti dall'attuale Progetto di Istituto.

Riguardo ai finanziamenti di progetti di ricerca di rilevante interesse, PRIN AFAM 2024, si precisa che l'amministrazione ha presentato un progetto denominato "Incontri col Talento", con l'impegno di costituire un partenariato con il Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La proposta di iniziativa, con codice identificativo PrinAFAM-00067, presentata dal nostro istituto in qualità di soggetto capofila, è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 16508 del 20 ottobre 2025. La proposta è inserita nell'area tematica "Innovazione Sociale" ed è stata finanziata per un importo complessivo di € 147.341,00, di cui € 101.972,00 assegnate alla nostra Istituzione e € 45.369,00 assegnate al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La data di avvio ufficiale dei progetti è fissata a partire dal sessantesimo giorno successivo alla data di pubblicazione del presente decreto e comunque non oltre il novantesimo giorno da tale data. Il Consiglio di amministrazione ha deliberato di approvare il finanziamento per la realizzazione del progetto denominato "Incontri col Talento", inserito nell'area tematica "Innovazione Sociale", con esplicita dichiarazione di impegno a sostenere, con risorse a carico del bilancio dell'Istituto, la quota di progetto non finanziata dal Ministero.

Riguardo al Progetto legato al Fondo Editoria Libreria, FOEL 2025, a seguito della presentazione della proposta di iniziativa, con codice identificativo 202504809, codesta è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto della Direzione Generale n. 239 del 13 novembre 2025. La proposta è stata finanziata per un importo complessivo assegnato alla nostra Istituzione pari a € 12.669,58.

Per l'anno accademico appena iniziato si intende confermare e potenziare le Masterclass e i Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni, oltre che per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni, in particolare per quanto riguarda il comparto delle percussioni, con la finalità di provare ad attivare già a partire dal prossimo anno accademico un Master di secondo livello.

Proseguirà l'attenzione rivolta verso l'attività orchestrale continuativa, che offrirà agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio; inoltre, attraverso un Concorso riservato ai nostri studenti, si proporranno in due programmi sinfonici alcuni Concerti, per strumento solista e orchestra.

Come negli anni passati continua l'investimento del Conservatorio in manifestazioni artistiche mirate che coniughino in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline: l'interesse è rivolto non solo verso le manifestazioni prettamente concertistiche ma anche verso quelle attività musicologiche e didattiche, con l'intento di incentivare e sviluppare attività cameristiche e concertistiche, anche attraverso apporti esterni come il Concorso della famiglia Lovascio, il Concorso Lions, il Premio Zamparo e la Rassegna Carpigiana Inaudito.

Attraverso l'Istituto delle 150 ore, agli studenti si offrirà la possibilità di supportare le numerose attività organizzative dell'Istituto; a tal fine un importante ausilio economico è previsto per le attività di digitalizzazione del patrimonio librario dell'Istituto e per l'attività di ricerca.

Di particolare importanza per l'offerta formativa del Conservatorio è inoltre la replica del progetto legato alla messa in scena di un Melodramma, interamente prodotto da allievi e docenti dell'Istituto, legati alle Classi di Canto, con la partecipazione e l'utilizzo delle docenze legate ad Arte scenica: nell'Anno Accademico appena conclusosi è stato messo in scena "Gli uomini visti dall'alto" ideata e composta dal M° Antonio Giacometti e dagli allievi della classe di composizione, che ha avuto un riscontro di pubblico considerevole nella rappresentazione avvenuta lo scorso mese di settembre.

Si conferma la capacità del Conservatorio di assolvere la propria funzione didattica e formativa con continuità e rigore sia a livello accademico AFAM, sia nei confronti della domanda musicale proveniente dai territori, attraverso un'importante presenza sui social e sulle piattaforme multimediali, e con la pubblicazione di concerti, di prove e di lezioni aperte. Si evidenzia in particolare:

- il livello elevato di competenze dei corsi accademici, con alcuni punti di eccellenza, che richiama studenti da ogni parte del paese ed anche dall'estero;
- la ricerca continua e lo sforzo portato avanti al fine di individuare strumenti di ulteriore qualificazione e maggiori risorse, necessarie ad assorbire il numero in continua espansione degli allievi accademici;
- il forte impegno a diffondere la cultura musicale sul territorio attraverso manifestazioni culturali e concertistiche realizzate anche grazie alla collaborazione con altri Enti, con le Associazioni, le Università ed il Teatro;
- la valorizzazione dell'impegno degli studenti e dei docenti, al fine di costruire un apprezzamento sociale utile sia alla intercettazione di ulteriori risorse economiche, sia alla legittimazione dell'impegno finanziario nei confronti della collettività.

Il Bilancio di previsione 2026 si inserisce in un percorso di ulteriore innovazione degli assetti di governo e organizzativi dell'Istituto. Anche se sono state ampiamente superate le incertezze legate alle tempistiche dei finanziamenti statali, nel corso dell'anno si dovrà operare con strategie coerenti in merito alla sostenibilità e allo sviluppo mirato dell'Istituto. In questa direzione gli Organi di Governo dovranno procedere costantemente ad un attento esame delle priorità di bilancio, cercando di pianificare prontamente le attività dell'Istituto con una propensione orientata allo sviluppo e con la tradizionale attenzione all'ottimizzazione della gestione.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 12 del 22 aprile 2025, riguardante la redazione da parte degli enti e degli organismi pubblici del bilancio preventivo 2025, nelle more dell'emissione di una circolare valevole per l'anno finanziario 2026, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il bilancio di previsione dovrà essere predisposto tenendo conto del quadro normativo vigente, ribadendo la necessità che i predetti enti ed organismi adottino, sia in fase previsionale che gestionale, comportamenti volti ad assicurare una proficua gestione delle risorse pubbliche ed il contenimento della spesa.

Si fa seguito inoltre alla Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 36 dell'08 novembre 2024, riguardante le disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle

pubbliche amministrazioni, i pagamenti di natura non commerciale e l'utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002. Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 "*Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*". In particolare, a seguito delle modifiche apportate al PNRR ed approvate con decisione del Consiglio dell'8 dicembre 2023, è stata introdotta la milestone M1C1-72bis, che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni ai fini del conseguimento dei target previsti dalla stessa riforma, al primo trimestre del 2025 e del 2026.

A tal proposito, in considerazione del fatto che la scadenza dei termini di pagamento è fissata in via ordinaria in 30 giorni, si precisa che codesta Amministrazione rispetta le prescrizioni previste al riguardo dal decreto legislativo n. 231 del 2002, sia per quanto concerne l'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 giorni), sia in merito all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero),

Relativamente alle Istituzioni per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, viene precisato che sarà lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. La citata circolare MEF precisa che, qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2026, verranno fornite ulteriori istruzioni alle Istituzioni, le quali provvederanno ad apportare le eventuali opportune modifiche.

Sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Amministrazione, e sulla base di quanto espresso nella presente relazione, è stato predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 con i relativi allegati:

- Preventivo finanziario decisionale;
- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.

Per la redazione del Bilancio Annuale di previsione 2026 di seguito si procede ad una esplicitazione nel dettaglio dei vari capitoli delle entrate e delle uscite.

ENTRATE

Titolo I - Entrate Correnti

1.01 - Entrate Contributive - € 440.000,00

UPB 1.01.0001 - Contributi degli studenti - € 440.000,00

Capitolo 10.00.00 – Contributi da studenti

Il capitolo viene determinato in euro 440.000,00 calcolati per i corsi accademici utilizzando l'indicatore della situazione economica equivalente ISEE per le prestazioni relative al diritto allo studio universitario (ISEEU), calcolato secondo le modalità previste dall'art. 8 del Regolamento di cui al DPCM 5 dicembre 2013, n. 159, nonché dall'art. 2-sexies del Decreto Legge n. 42 del 29 marzo 2016 convertito, con modificazioni, in legge 26 maggio 2016 n. 89, del DM 234 del 26/06/2020. La previsione, leggermente ridotta rispetto all'esercizio precedente, per effetto della lieve diminuzione degli allievi iscritti all'A.A. 2025/2026, è stata calcolata utilizzando il criterio della competenza temporale, in quanto il versamento dei contributi nell'arco di un esercizio finanziario comprende la seconda rata dell'A.A. 2025/2026 e la prima dell'A.A. 2026/2027. In tale capitolo si prevedono inoltre gli introiti di cui ai versamenti effettuati dagli allievi per ammissioni ai corsi e sostenimento degli esami.

1.02 - Entrate da Trasferimenti Correnti - € 1.370.673,48

UPB 1.02.0001 - Trasferimenti dallo Stato - € 1.086.673,48

Capitolo 50.00.00 – Contributi dallo Stato.

L'attribuzione del Fondo per il funzionamento ordinario assegnato alle singole Istituzioni AFAM è solitamente disciplinato da un Decreto Ministeriale, dove vengono fissati i criteri di ripartizione dei finanziamenti ministeriali e di determinazione delle assegnazioni per l'anno finanziario di riferimento. Il Conservatorio di Modena, a seguito del processo di Statizzazione, è inserito tra gli Istituti che lo Stato provvede a sostenere con il contributo di Funzionamento; ad oggi, non essendo state emanate le disposizioni ministeriali riferibili alle assegnazioni valevoli per l'anno finanziario 2026, nelle more di quanto incassato nel precedente esercizio finanziario, si ritiene di prevedere in via prudenziale un contributo ministeriale per il funzionamento ordinario pari a € 154.533,00. Tale previsione sarà eventualmente variata delle eventuali somme che verranno assegnate all'Istituto a parziale compensazione delle minori entrate conseguenti al numero, variabile di anno in anno, degli studenti con disabilità e di quelli totalmente esonerati dalla contribuzione studentesca, di cui al D.M. 1016 del 04 agosto 2021.

All'interno di tale previsione è inserita inoltre la cifra, che ammonta a € 3.935,13, di cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale del Programma Erasmus+ 2025, prevista per l'Istituto ai sensi del Decreto Direttoriale n. 13599 del 13 ottobre 2025. Pertanto nel capitolo si prevede prudenzialmente di introitare la cifra complessiva di € 158.468,13.

Capitolo 56.00.00 – Contributi per la destinazione del 5 per mille

L'attribuzione dei contributi per la destinazione del 5 per mille è legata all'assegnazione di parte delle quote dell'imposta IRPEF, che lo Stato italiano ripartisce per dare sostegno agli enti che svolgono attività socialmente rilevanti, tra i quali quelli di ricerca scientifica. Il versamento è a discrezione del cittadino contribuente, contestualmente alla dichiarazione dei redditi. Anche per l'anno finanziario 2026 il Conservatorio di Musica “Vecchi Tonelli” di Modena è tra gli enti ammessi al riparto del contributo del cinque per mille del MUR, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, del DPCM 23 luglio 2020. Nel capitolo si prevede prudenzialmente di introitare la cifra di € 1.500,00.

Capitolo 57.00.00 – Contributi per la formazione del personale

La previsione delle risorse finanziarie relative alla formazione, all'aggiornamento ed al perfezionamento del personale è pari ad € 931,37, in attesa della nota ministeriale relativa all'anno finanziario 2026, e sulla base di quanto indicato nella nota MUR n. 7544 del 16 giugno 2025, che definisce i criteri di attribuzione delle risorse finanziarie disponibili per la formazione e l'aggiornamento del personale, in base ai quali è prevista l'assegnazione di una quota fissa per ciascuna Istituzione.

Capitolo 58.01.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00038

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 745.946,93⁴ e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore Artistica e Musicale (AFAM)”, Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al “progetto Polimnia - l'opera per tutti! International Lifelong Learning and performance for training new music professionalities and education of communities in Italy”, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Capofila, e insieme alle altre otto Istituzioni ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00038.

Capitolo 58.02.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00048

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 77.826,99⁵ e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore

⁴ Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124.

⁵ Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124, oltre alla quota accertata nel corso dell'esercizio precedente.

Artistica e Musicale (AFAM)”, Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al “progetto T4T, The Four Turandot/Le Quattro Turandot”, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Partner, e insieme all'Istituzione Capofila, il Conservatorio di Musica “Giuseppe Verdi” di Milano, e alle altre sei Istituzioni partner, ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00048.

Capitolo 58.06.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto EDUNEXT DEH2023-00003

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 100.000,06 e riguarda l'assegnazione di un finanziamento PNRR destinato al Progetto EDUNEXT DEH2023-0000, per la creazione di tre Digital Education Hubs (DEH), finanziato dall'Unione europea, Next Generation EU, di cui al Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 2100 del 15 dicembre 2023, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Partner.

UPB 1.02.0002 - Trasferimenti dalle Regioni - € 90.000,00

Capitolo 60.01.00 – Contributi erogati dalla Regione Emilia Romagna – Legge Regionale n. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 – Progetto Alumni 2024/2025

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 90.000,00 e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato al Progetto Alumni 2024/2025, procedura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e a sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003 in attuazione della DGR n. 2336/2023, PR FSE+ 2021/2027, Priorità 2, Istruzione e Formazione - Obiettivo specifico e).

UPB 1.02.0004 - Trasferimenti dai Comuni - € 150.000,00

Capitolo 80.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Modena

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Modena si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 100.000,00.

Capitolo 90.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Carpi

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Carpi si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 50.000,00.

UPB 1.02.0005 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici - € 10.000,00

Capitolo 91.00.00 – Contributi Indire Borse di Studio Erasmus

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 10.000,00, è riferita alle assegnazioni erogate dall'Agenzia Nazionale Indire a titolo di finanziamento per la mobilità Erasmus, per gli allievi, i docenti e il Personale amministrativo, tenuto conto anche delle assegnazioni recepite lo scorso anno.

UPB 1.02.0006 - Trasferimenti dai Privati - € 36.000,00

Capitolo 110.00.00 – Trasferimenti da privati

La previsione del presente capitolo, pari ad € 13.000,00, è riferita prevalentemente ai contributi assegnati da Enti e Associazioni musicali per l'utilizzo di spazi dell'Istituto, oltre agli eventuali versamenti di esterni legati all'accREDITAMENTO dei corsi di dottorato di ricerca per l'A.A. 2025/2026 (XLI ciclo).

Capitolo 111.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 15.000,00, riguarda principalmente il finanziamento delle borse di studio per gli allievi del Masterclass di Canto tenuta dalla Prof.ssa Rajna Kabaivanska, e per le produzioni musicali finanziate dalla Fondazione, previa accurata rendicontazione delle spese sostenute.

Capitolo 112.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 8.000,00, è riferita al finanziamento del progetto “Inaudito”, organizzato nell'auditorium "San Rocco" di Carpi e che si svolgerà nel periodo intercorrente tra marzo e ottobre 2026.

1.03 - Altre entrate - € 40.500,00

UPB 1.03.0002 - Redditi e proventi patrimoniali - € 30.000,00

Capitolo 141.00.00 – Interessi attivi sui conti correnti

La previsione del presente capitolo, precauzionalmente ridimensionata rispetto allo scorso anno, e pari a € 30.000,00, è correlata alla quantificazione dell'incasso degli interessi attivi sul conto corrente dell'Istituzione presso la Tesoreria nell'esercizio precedente. Si tiene conto, oltre che della cospicua liquidità depositata in banca e della parziale riduzione dei tassi d'interesse bancari rispetto al 2023⁶, anche dell'assegnazione dell'incarico del Servizio di Tesoreria al nuovo Istituto Cassiere, la Crédit Agricole Italia S.p.a., che ha portato ad un ridimensionamento delle condizioni finanziarie applicate e di conseguenza ad un ridimensionamento della previsione delle entrate per interessi attivi maturati.

UPB 1.03.0003 - Poste correttive e compensative di uscite correnti - € 10.000,00

Capitolo 150.00.00 – Poste correttive e compensative di uscite correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, è una stima prudenziale delle poste rettificative di rimborso che l'Istituzione prevede di incassare nel corso dell'anno finanziario 2026, cui poi corrisponderà un versamento nel relativo capitolo delle uscite; la quota è precauzionalmente aumentata rispetto all'esercizio precedente.

UPB 1.03.0004 - Entrate non classificabili in altre voci - € 500,00

Capitolo 160.00.00 – Entrate non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 500,00, è una stima prudenziale delle ulteriori entrate non classificabili in altre voci che si prevede di incassare, a titolo esemplificativo per versamenti di contributi di assicurazione da parte di utenti esterni e per proventi per le fotocopie.

Titolo III – Partite di Giro

3.01 - Entrate aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

UPB 3.01.0001 - Entrate aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, considera prudenzialmente le ritenute erariali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

6 La riduzione dei tassi d'interesse si è verificata a seguito delle politiche monetarie della Banca Centrale Europea, approvate a protezione del meccanismo di trasmissione della moneta e per la riduzione dell'inflazione, le quali inizialmente hanno visto i tassi d'interesse crescere esponenzialmente, per poi ridursi negli ultimi due anni fino ad una sostanziale stabilizzazione.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economale

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economale a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese. Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, considera prudenzialmente le ritenute previdenziali e assistenziali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

Avanzo di Amministrazione utilizzato - € 1.535.419,61

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 è pari a € 3.235.419,61. Nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 si evidenzia l'utilizzazione di parte dell'avanzo, per € 1.535.419,61, di cui € 262.410,08 che costituisce la parte vincolata: pertanto si prevede di accantonare una parte dell'avanzo di amministrazione, pari a € 1.700.000,00.

Si precisa che l'ammontare di tale avanzo, leggermente ridotto rispetto all'esercizio finanziario precedente, è dovuto fondamentalmente all'accantonamento dei fondi liquidati dal Ministero per la conclusione del processo di statizzazione e di funzionamento, in attuazione dell'art. 1 comma 54 della legge 107/2015 che ha reso stabile il contributo del MUR fino alla statizzazione dell'Istituto; tale contributo è stato costituito con il decreto legge 24 aprile 2017 n. 50, art. 22-bis, comma 3, che ha istituito un apposito fondo ai fini dell'attuazione del processo di statizzazione rivolto agli Istituti Superiori di Studi Musicali non statali, e con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, art. 1, comma 652, la legge di bilancio 2018, che ha stanziato ulteriori risorse per consentire la complessiva statizzazione e razionalizzazione delle predette istituzioni.

Utilizzo Avanzo di Amministrazione

<i>Avanzo di Amministrazione - parte vincolata</i>	
UPB 1010002 - 00070.00.00 - Spese personale a tempo determinato	€ 3.021,41
UPB 1010003 - 00204.00.00 - Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 12.669,58
UPB 1020001 - 00222.03.00 - Erasmus - Finanziamento Europeo	€ 14.235,12
UPB 1020001 - 00222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038	€ 5.545,97
UPB 1020001 - 00222.10.00 - Progetto Incontri con il Talento - PRIN AFAM-00067	€ 101.972,00
UPB 1020001 - 00222.11.00 - Dottorati di ricerca 2025 - Ciclo XLI	€ 60.000,00
UPB 1020006 - 00234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali	€ 64.966,00
Totale avanzo di amministrazione - parte vincolata	€ 262.410,08
<i>Avanzo di Amministrazione - parte disponibile</i>	
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.273.009,53
Totale avanzo di amministrazione - parte disponibile	€ 1.273.009,53
<i>Avanzo di Amministrazione - riepilogo</i>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2025	€ 1.535.419,61
Accantonamento dell'Avanzo	€ 1.700.000,00
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025	€ 3.235.419,61

USCITE

Titolo I - Uscite Correnti

Come precisato nella nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, come tutte le Istituzioni AFAM, l'Istituto è tenuto

alla predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 in ottemperanza alle normative statali vigenti, nello specifico all'applicazione della Legge di Bilancio n. 160/2019, commi 590-600: in particolare il comma 591 prevede che per ciascun esercizio finanziario gli Enti rientranti nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni, ivi comprese le Istituzioni AFAM statali e statizzate, considerate quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, debbano rispettare un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi. Tale spesa non può superare la spesa media del triennio 2016-2018, in base ai valori iscritti nei rendiconti approvati.

Come precisato nella nota MUR n. 1622 del 9 febbraio 2023, il valore medio di tale spesa deve essere computato includendo le seguenti voci di bilancio:

- UPB 1010001, Uscite per Organi, tutti capitoli o articoli;
- UPB 1010002, Oneri per il personale in attività di servizio, solo i capitoli o articoli relativi agli incarichi di lavoro autonomo (co.co.co, somministrazione, consulenze, eccetera) che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento;
- UPB 1010003, Uscite per acquisti di beni di consumo e di servizi - tutti i capitoli o articoli compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali⁷.

Tale valore medio costituisce pertanto il limite di spesa da rispettare. Il superamento del limite è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018. Come precisato dal comma 593, la quantificazione delle entrate accertate viene effettuata utilizzando il rendiconto relativo all'anno precedente, in quanto la legge consente di utilizzarne l'incremento per aumentare la spesa per beni e servizi nell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non possono essere considerate in questo ambito le entrate destinate alla spesa in conto capitale e quelle vincolate da norme di legge, o da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite è consentito anche per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR nonché, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, per l'acquisizione di servizi cloud infrastrutturali.

L'articolo 1, comma 594, della legge n. 160/2019, prevede inoltre che le amministrazioni pubbliche siano tenute a versare annualmente allo Stato un importo pari a "quanto dovuto" nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, incrementato del 10 per cento. Ciò posto, considerato che le istituzioni AFAM statizzate dal 1° gennaio 2023 non rientravano nel 2018 tra le unità locali del Ministero dell'università e della ricerca contemplate nell'elenco redatto dall'ISTAT con riferimento allo stesso anno 2018, si ritiene che per codesta Istituzione il versamento in questione non sia dovuto, fatto salvo quanto eventualmente già versato.

Al fine di definire le modalità di applicazione delle norme richiamate da parte della nostra Istituzione, richiamata nuovamente la nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, il Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena e Carpi è da considerarsi un'Istituzione che nel triennio 2016-2018 era già ente autonomo, ma per i quali alcune voci di spesa oggetto di contenimento erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi.

Più precisamente nel triennio d'interesse il Conservatorio aveva un bilancio solo parzialmente autonomo, poiché parte delle spese oggetto del contenimento, quali le spese per compensi degli organi, di cui alla UPB 1010001, le spese per incarichi di lavoro autonomo diversi dalla docenza, di cui alla UPB 1010002, e le spese per acquisti di beni di consumo e di servizi, di cui alla UPB 1010003, compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali, erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi, senza che transitassero sul bilancio dell'istituzione. Pertanto il primo esercizio di piena operatività per la nostra Istituzione coincide necessariamente con il 2023, e il limite di spesa andrà calcolato considerando come importo di riferimento la spesa sostenuta per acquisto di beni e servizi nell'anno finanziario 2023.

⁷ Non debbono essere conteggiati gli oneri sostenuti per i consumi energetici (attualmente esclusi dai limiti di spesa). L'esclusione di tali spese deve essere operata "a monte" e "a valle", intendendo con ciò che dovranno essere escluse sia dal calcolo del limite di spesa pari alla media degli esercizi 2016-2017-2018, sia dalla sommatoria delle spese sostenute per acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento. Inoltre, non vanno considerate le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti e attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

1.01 - Funzionamento - € 640.255,36

UPB 1.01.0001 - Uscite per gli organi dell'Ente - € 65.740,00

Capitolo 10.00.00 – Compensi Consiglio di Amministrazione Gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti del Consiglio di amministrazione.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai componenti del Consiglio di amministrazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ad ogni consigliere del nostro Istituto, che partecipi alle sedute convocate, è pari a € 800,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 20.00.00 – Indennità di direzione

La previsione del presente capitolo, pari a € 32.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui il Presidente e il Direttore del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti al Presidente e al Direttore del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto al Presidente e al Direttore del nostro Istituto è pari a € 16.000,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 30.00.00 – Compensi dei componenti Consiglio Accademico

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.640,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde prudenzialmente al numero stimato di 11 sedute previste per il Consiglio Accademico come liquidabili, in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni Consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 40,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 40.00.00 – Compensi dei componenti Revisori dei conti

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Revisori dei Conti del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Revisori dei Conti del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Revisori dei Conti del nostro Istituto è pari a € 2.400,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 50.00.00 – Consulta Studenti compensi gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.500,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della corrispondenza per l'anno finanziario corrente e per quello appena passato; corrisponde prudenzialmente al numero stimato di sedute previste per la Consulta in quantità inferiore rispetto alle 11 previste come liquidabili in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 27,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 60.00.00 – Compensi Nucleo di valutazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti il Nucleo di Valutazione del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Componenti il Nucleo di Valutazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Componenti del Nucleo di Valutazione del nostro Istituto è pari a € 1.500,00, mentre ammonta a € 1.800,00 il compenso previsto per il Presidente del Nucleo di Valutazione. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 61.00.00 – Oneri organi di gestione

La previsione del presente capitolo, pari a € 15.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde prudenzialmente agli oneri accessori da sostenere per far fronte al pagamento dei compensi da

assegnare agli organi di gestione dell'Istituto, di cui al D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

UPB 1.01.0002 - Oneri per il personale in attività di servizio - € 377.189,78

Capitolo 70.00.00 – Spese per personale a tempo determinato

La previsione del presente capitolo, pari a € 3.021,41, corrisponde alla quota vincolata, residua rispetto allo scorso anno, derivante dalla richiesta di assegnazione dei fabbisogni per supplenze brevi, per il primo semestre 2025, presentata al Ministero dell'Università e della Ricerca in data 25 marzo 2025, assunta a prot. n. 342, e inviata tramite la piattaforma ministeriale preposta. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 80.00.00 – Indennità di missione e rimborsi

La previsione del presente capitolo, pari a € 5.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto ritenuto necessario per far fronte alle spese per missioni e trasferte sostenute dal personale dipendente, previa autorizzazione direttoriale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 120.01.00 – Spese per didattica aggiuntiva

La previsione del presente capitolo, pari a € 180.000,00, variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo Integrativo Nazionale AFAM 2024-2027, e nello specifico dell'art. 7, c. 3, da cui si evince che il compenso orario previsto per la didattica aggiuntiva, da definirsi in sede di contrattazione integrativa d'istituto, non può essere inferiore a € 55,00 lordo dipendente, maggiore di € 5,00 rispetto a quanto stabilito nella precedente contrattazione integrativa nazionale. La somma stanziata corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per la retribuzione delle ore extra incarico effettuate dal personale docente di ruolo dell'Istituto, sulla base degli incarichi assegnati dal Direttore, a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il Consiglio Accademico, e tenuto conto delle disponibilità dei docenti in possesso dei requisiti prescritti. La spesa indicata è finanziata con i contributi degli studenti, con i fondi ministeriali per il Funzionamento e con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 122.00.00 – Appalto interinale/servizi

La previsione del presente capitolo, pari a € 178.737,00, sensibilmente variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per coprire le spese di cui ai servizi interinali, divenuti necessari e indispensabili a causa delle carenze a livello di organico, al fine di garantire la continuità gestionale e l'operatività dei servizi dell'Istituzione. La spesa indicata è in parte finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento e in parte con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 181.00.00 – Spese per la formazione del personale

La previsione per il 2026 è stabilita in € 10.431,37, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, ed è quasi interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, oltre che con i fondi ministeriali per il Funzionamento, che si presume verranno assegnati anche per l'anno finanziario in divenire alla stregua di quanto previsto dalla nota MUR n. 7544 del 16 giugno 2025. La spesa sul presente articolo si rende necessaria tenuto conto delle esigenze connesse all'indispensabile e sistematico aggiornamento del personale amministrativo in servizio, per i corsi di aggiornamento sulla sicurezza e la relativa formazione, come sancisce il D. Lgs 9 aprile 2008, n. 81. Occorre inoltre far fronte alle continue novità normative e procedurali, soprattutto a carattere telematico, obbligatorie o previste per atti e adempimenti vari in materia di contabilità, di gestione delle pratiche del personale, di stipulazione dei contratti per l'acquisto di beni e servizi, di gare di appalti, oltre che per consentire la formazione di base del Personale neo assunto.

UPB 1.01.0003 - Uscite per l'acquisto di beni e servizi - € 197.325,58

Capitolo 190.00.00 – Spese funzionamento commissioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 18.956,00, leggermente aumentata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato in vista delle prossime procedure

selettive pubbliche, per titoli ed esami, a cui si darà seguito e che verranno indette per la costituzione di nuove graduatorie di merito di aspiranti a rapporti di lavoro, nei profili di docenti e di tecnici amministrativi. La spesa indicata è in parte finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e in parte con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 192.00.00 – Spese per premi di assicurazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese per le polizze annuali relative alle assicurazioni a copertura dei danni per responsabilità civile, infortunio e tutela legale per il Personale e gli allievi del Conservatorio, anche quando impegnati all'estero nell'ambito della mobilità Erasmus o dislocati presso le sedi decentrate. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

Capitolo 193.00.00 – Uscite per spese legali

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese legali che potenzialmente si presume possano essere imputate all'amministrazione in caso di ricorsi e accertamenti legali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 193.00.00 – Spese per libretti, diplomi, pergamene, tessere, distintivi, stampati

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.500,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura della produzione interna dei progetti grafici, di materiale didattico e di altro materiale predisposto all'interno della segreteria amministrativa e stampato esternamente con assegnazioni di incarichi ad operatori economici locali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 200.00.00 – Oneri e compensi per specifici incarichi

La previsione del presente capitolo, pari a € 40.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la retribuzione di incarichi previsti per legge quali ad esempio quello di RSPP, quello di medico competente e quello di Responsabile della Protezione dei Dati. Inoltre altri specifici incarichi sono disposti a favore di interventi sui contenuti oltre che sulla gestione e la manutenzione del sito istituzionale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 203.00.00 – Manutenzione e noleggio strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 24.000,00, lievemente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la manutenzione ordinaria annuale, compresa la periodica accordatura degli strumenti a tastiera, e per la manutenzione occasionale degli strumenti a fiato o di altri strumenti che costituiscono il patrimonio strumentale del Conservatorio. Inoltre si prevede di attingere a questo capitolo per liquidare gli eventuali noleggi degli strumenti non presenti all'interno dell'Istituto. La spesa indicata è in parte finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e in parte con i contributi degli studenti.

Capitolo 204.00.00 – Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 21.869,58, variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per gli acquisti di libri, riviste e spartiti, indispensabili per l'attività didattica, di documentazione e di produzione artistica. La spesa indicata è finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione⁸, con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 205.00.00 – Acquisto di materiale di consumo e noleggio di materiale tecnico

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, diminuita rispetto alla previsione del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per le spese riguardanti i noleggi di apparecchiature fotocopiatrici multifunzione per le diverse sedi dell'Istituto, nonché per le spese

⁸ Si riferisce al finanziamento ricevuto per il progetto legato al Fondo Editoria Libraria, FOEL 2025.

annesse, legate alla sostituzione di toner e dei pezzi di ricambio, oltre che ai vari formati di carta necessari. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 220.00.00 – Uscite per software e servizi informatici

La previsione del presente capitolo, pari a € 50.000,00, risulta sensibilmente inferiore rispetto a quella del precedente esercizio finanziario ed è stata determinata in via prudenziale sulla base delle somme che si prevede saranno liquidate per il rinnovo dei canoni annui dei numerosi pacchetti software necessari al funzionamento dell'Istituto, nonché per i canoni derivanti dalla convenzione per la Rete e i Servizi GARR. Gli istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale appartengono alla comunità GARR e hanno collaborazioni attive con gli altri utenti della rete nell'ambito della didattica a distanza e della internazionalizzazione. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali per il Funzionamento e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

2.01 - Interventi Diversi - € 2.496.337,73

UPB 1.02.0001 - Uscite per prestazioni istituzionali - € 2.360.371,73

Capitolo 221.00.00 - Manifestazioni Artistiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 34.800,00, sensibilmente diminuita rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle manifestazioni e degli eventi musicali e artistici di cui si presume la realizzazione nel corso dell'anno 2026. Le spese del capitolo in oggetto riguarderanno la rassegna *Modena Città del belcanto*, finanziata prevalentemente dalla Fondazione di Modena. Inoltre, sul territorio di Carpi verrà prodotta la rassegna *Inaudito 2026*, finanziata prevalentemente dalla Fondazione Cassa di risparmio di Carpi. La spesa indicata è finanziata con i fondi ministeriali previsti per il Funzionamento, con i contributi degli allievi e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 221.02.00 - Produzione Artistica e Ricerca

La previsione del presente capitolo, pari a € 385.000,00, risulta sensibilmente superiore a quella del precedente esercizio finanziario ed è stata determinata in via prudenziale quale stanziamento destinato alla copertura degli eventi musicali e artistici rientranti nelle attività di produzione artistica e di ricerca dell'Istituto, che si prevede saranno programmati nel 2026, anche in coerenza con quanto delineato nella progettazione d'Istituto. La spesa indicata è finanziata mediante la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, attraverso i contributi degli allievi, e con i contributi provenienti dagli Enti locali e dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.02.00 - Borse di Studio

La previsione del presente capitolo, pari a € 86.109,53, sensibilmente aumentata rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato all'assegnazione di borse di studio per allievi e tirocinanti, sulla base di progetti e bandi approvati e pubblicati. Una parte dei finanziamenti sarà finanziata dalla Fondazione di Modena, per le borse di studio destinate agli allievi della masterclass di Canto di Raina Kabaivanska.

Un'altra parte degli stanziamenti previsti nel presente capitolo è destinata all'assegnazione di probabili borse di studi per le collaborazioni di 150 ore con allievi dell'Istituto e per le attività concertistiche, in occasione di manifestazioni musicali che vedranno la partecipazione degli allievi dell'Istituto. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.03.00 - Erasmus

La previsione del presente capitolo, pari a € 28.170,25, è diminuita rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde allo stanziamento destinato alla copertura delle borse di studio e delle mobilità Erasmus in uscita di allievi e docenti del Conservatorio. La spesa indicata è finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali previsti per il Cofinanziamento Erasmus e con i fondi provenienti dall'Agenzia Nazionale Indire.

Capitolo 222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Vecchi Tonelli" di Modena

La previsione del presente capitolo, pari a € 189.384,14, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. Una parte della copertura è finanziata con una quota vincolata dell’avanzo di amministrazione. La spesa indicata è altresì finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.02 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara

La previsione del presente capitolo, pari a € 155.769,10, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.03 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia

La previsione del presente capitolo, pari a € 52.150,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.04 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 70.395,66, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.05 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di

Gallarate

La previsione del presente capitolo, pari a € 18.725,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.06 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone

La previsione del presente capitolo, pari a € 87.258,50, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.07 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Accademia di Belle Arti di Frosinone

La previsione del presente capitolo, pari a € 48.310,50, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Accademia di Belle Arti di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.08 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi Unimore

La previsione del presente capitolo, pari a € 63.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Università degli Studi Unimore, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.09 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi IUL

La previsione del presente capitolo, pari a € 66.500,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Università degli Studi IUL, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione:

dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.05.00 - Progetto T4T - INTAFAM 00048

La previsione del presente capitolo, pari a € 77.826,99, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00048 denominato "Progetto T4T - The Four Turandot/Le Quattro Turandot", che vede il Conservatorio di Musica "Giuseppe Verdi" di Milano come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.06.00 - Borse di dottorato innovative

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 70.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato all'accREDITamento dei corsi di dottorato di ricerca per l'A.A. 2025/2026 (XLI ciclo), tenuto conto di quanto disciplinato dal Decreto Ministeriale n. 470 del 21 febbraio 2024, recante "Decreto di definizione delle modalità di accREDITamento dei corsi di dottorato di ricerca delle Istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM)". Nello specifico la nostra Istituzione parteciperà in qualità di Istituto Partner al Dottorato di Interesse Nazionale "Artistic Research on Musical Heritage" (di seguito DIN-ARMH), accREDITato con Decreto Ministeriale del 27 agosto 2024, n. 1380.

Capitolo 222.07.00 - Progetto Alumni 2024/2025

La previsione del presente capitolo, pari a € 90.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione da fondi provenienti dalla Regione Emilia Romagna per la candidatura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003, PR FSE+ 2021/2027, priorità 2, Istruzione e Formazione - obiettivo specifico e), emanato in relazione all'avviso della Regione, con il contributo del Fondo Sociale Europeo Plus.

Capitolo 222.09.00 - Contributi erogati dal Ministero - Finanziamento PNRR - Progetto Edunext DEH2023-00003

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 100.000,06, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato al finanziamento PNRR destinato al Progetto EDUNEXT DEH2023-0000, per la creazione di tre Digital Education Hubs (DEH), Il progetto è finanziato dall'Unione europea - Next Generation EU, ai sensi del Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 2100 del 15 dicembre 2023, nell'ambito del quale il Conservatorio partecipa in qualità di Istituto Partner.

Capitolo 222.10.00 - Contributi erogati dal Ministero - Finanziamento PNRR - Progetto Incontri con il Talento - PRIN AFAM-00067

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 101.972,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato al finanziamento PNRR destinato al Progetto denominato "Incontri col Talento", e ammesso a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 16508 del 20 ottobre 2025. La proposta è inserita nell'area tematica "Innovazione Sociale" ed è stata finanziata per un importo complessivo di € 147.341,00, di cui € 101.972,00 assegnate alla nostra Istituzione in qualità di Istituto Capofila. Secondo quanto stabilito dal Decreto del Direttore Generale n. 2214 del 24 dicembre 2024, il programma PRIN (*Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale*) AFAM 2024 è destinato al finanziamento di iniziative di ricerca volte a sviluppare l'attività artistica in senso ampio, che includa l'interazione sociale, l'attività fisica, il coinvolgimento in tematiche legate alla salute e correlata con i contesti di cura, mediante lo stimolo dell'immaginazione, l'attivazione sensoriale, l'evocazione di emozioni e la stimolazione cognitiva.

Capitolo 223.00.00 - Esercitazioni didattiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 485.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione

dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese che verranno sostenute nell'A.A. 2025/2026 per il pagamento degli esperti esterni incaricati di svolgere lezioni per le discipline non in ordinamento dei corsi Triennali e Biennali, per i corsi propedeutici, per i corsi di base, per i corsi di accesso al triennio, per i corsi destinati agli studenti stranieri e per i laboratori. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali per il Funzionamento, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli Enti locali.

Capitolo 224.00.00 - Masterclass

La previsione del presente capitolo, pari a € 150.000,00, è rimasta invariata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle Masterclass approvate nel Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026, di cui alle delibere del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025 e n. 63 del Consiglio di Amministrazione del 14 novembre 2025, che si presume verranno programmati e troveranno realizzazione nell'esercizio finanziario 2026. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli Enti locali.

UPB 1.02.0003 - Oneri Finanziari - € 1.000,00

Capitolo 224.01.00 - Spese di Tesoreria

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.000,00, è dimezzata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese per le commissioni bancarie. La previsione viene ritenuta congrua e tiene conto delle reali esigenze dell'Istituzione, a seguito dell'assegnazione del servizio di tesoreria per il triennio 2024/2026 al nuovo Istituto cassiere, l'operatore economico Crédit Agricole Italia S.p.a.. Sono inoltre previsti i costi da sostenere per le commissioni bancarie relative all'adozione dei servizi legati ai nuovi sistemi informatici di collegamento diretto tra il Conservatorio e l'Istituto cassiere, in particolare con l'adozione del sistema degli ordinativi informatici locali OIL. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

UPB 1.02.0004 - Oneri Tributari - € 4.000,00

Capitolo 225.00.00 - Oneri Tributari

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.000,00, sensibilmente aumentata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla liquidazione di quanto dovuto circa l'assolvimento dell'imposta di bollo in modo virtuale da parte dell'utenza, ex art 15, D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 642. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

UPB 1.02.0005 - Poste correttive e compensative di entrate correnti - € 10.000,00

Capitolo 226.00.00 - Poste correttive e compensative di entrate correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle poste correttive e compensative di entrate correnti. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi provenienti dagli altri Enti privati

UPB 1.02.0006 - Uscite non classificabili in altre voci - € 120.966,00

Capitolo 230.00.00 - Fondo di riserva

La previsione del presente capitolo, pari a € 30.000,00, diminuita sensibilmente rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto a titolo di fondo di riserva, che ai sensi dell'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, non può essere superiore al 3% del totale delle spese correnti, che ammontano a € 3.126.593,09. Di questo capitolo l'Istituzione si potrà avvalere per coprire spese impreviste che potranno verificarsi durante l'esercizio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte

disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 231.00.00 - Restituzioni e rimborsi diversi

La previsione del presente capitolo, pari a € 6.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle restituzioni e dei rimborsi. La previsione è necessaria poiché in passato si sono presentate situazioni che hanno comportato l'obbligo di restituzione di contributi versati, ad esempio per refusi o per erroneo calcolo, in base alle fasce di reddito di appartenenza. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali

La previsione del presente capitolo, pari a € 64.966,00, corrisponde a quanto stanziato per il nostro Istituto dal Ministero dell'Università e della Ricerca, ai sensi del Decreto ministeriale n. 1222 del 7 settembre 2023, registrato dalla Corte dei conti il 31 ottobre 2023, al n. 2745, con il quale sono stati definiti i criteri di riparto delle risorse rese disponibili alle Istituzioni AFAM per l'anno 2023 al fine di dare sostegno agli studenti iscritti presso le Istituzioni AFAM che, a seguito degli eventi alluvionali, hanno subito la perdita o il danneggiamento delle strumentazioni e attrezzature personali di studio e ricerca. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 240.00.00 - Altre uscite non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto per le spese impreviste dei costi di gestione delle 3 sedi e per eventuali ulteriori uscite non classificabili in altri capitoli di bilancio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo II – Uscite in conto capitale

2.01 - Investimenti - € 250.000,00

UPB 2.01.0002 – Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche - € 250.000,00

Capitolo 271.00.00 – Acquisti di impianti, attrezzature, macchinari e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 230.000,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per l'acquisto di impianti, attrezzature musicali, macchinari e strumenti musicali necessari per il funzionamento dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 273.00.00 – Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per dare seguito ad eventuali interventi di manutenzione straordinaria che potrebbero riguardare in primis alcuni strumenti musicali di pregio, che costituiscono il patrimonio dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo III – Partite di Giro

3.01 - Uscite aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

UPB 3.01.0001 – Uscite aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute erariali che l'Istituzione verserà in partita

di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economale

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, invariata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economale a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese. Con il predetto fondo il Responsabile dell'Ufficio di Ragioneria può provvedere al pagamento delle minute spese d'ufficio, delle spese per piccole riparazioni e manutenzioni correnti, delle spese postali, delle spese per necrologi, per parcheggi e taxi, delle spese di rappresentanza, delle spese per l'approvvigionamento dei beni e materiale di modico valore, di altre spese in economia e di quelle il cui pagamento per contanti si renda necessario o urgente.

Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute previdenziali ed assistenziali che l'Istituzione verserà in partita di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Riepilogo Generale

Entrate	Importo
TITOLO I - Entrate correnti	€ 1.851.173,48
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 0,00
TITOLO III - Entrate per partite di giro	€ 381.500,00
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.535.419,61
Totale Entrate	€ 3.768.093,09

Uscite	Importo
TITOLO I - Spese correnti	€ 3.136.593,09
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 250.000,00
TITOLO III - Spese per partite di giro	€ 381.500,00
Totale Uscite	€ 3.768.093,09

Alla luce delle risultanze dei dati contabili del Bilancio Preventivo e della presente relazione si propone ai revisori dei conti di approvare il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026.

Il Bilancio Preventivo relativo all'Esercizio Finanziario 2026 sarà trasmesso al M.U.R. attraverso l'inserimento nel portale informatico ENTI-MIUR, come disposto dalla nota MUR n. 8470 del 3 luglio 2025, unitamente alla presente Relazione ed ai seguenti documenti contabili:

- Bilancio Preventivo Decisionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Gestionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Pluriennale, entrate e uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.
- Verbale dei revisori dei conti con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2026;
- Delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del Bilancio Preventivo 2026.

Si provvederà, inoltre, alla trasmissione al M.E.F. dei dati del Bilancio Preventivo 2026 e degli allegati,

attraverso l'inserimento nel portale informatico Bilancio Enti, come disposto dalle note M.I.U.R. A.F.A.M. prot. n. 8712 del 23 novembre 2007 e n. 8747 del 03 dicembre 2008, nonché con nota M.E.F. prot. n. 149392 del 21 novembre 2007 e circolare n. 25 del 24 novembre 2016, prot. 91078.

Modena, 19 gennaio 2026

La Presidente
Prof.ssa Marina Bondi

BONDI
MARINA
19.01.2026
13:56:42
UTC



CONSERVATORIO DI MUSICA O.VECCHI –A.TONELLI DI MODENA

Via C. Goldoni n. 2 – 41100 Modena – tel. 0592032925 –CF 94144790360 P.IVA 03239880366

e-mail: segreteria@vecchitonelli.it

VERBALE N. 1/2026

In data 22 gennaio 2026, alle ore 12, si sono riuniti i Revisori dei conti del Conservatorio di Musica O. Vecchi – A. Tonelli, con sede in Modena, via C. Goldoni n. 2, nelle persone di:

Fontanesi Cosetta	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze.	Presente
Nadia Pistoia	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca.	Presente

I Revisori hanno esaminato il bilancio di previsione dell'anno 2026.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è sottoposto ai Revisori in data 19 gennaio 2026, in conformità a quanto previsto dall'articolo 6, del regolamento di amministrazione, finanza contabilità, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Con delibera del CDA n. 76 del 30 dicembre 2025 l'Ente ha deliberato l'esercizio provvisorio.

Considerato che il Bilancio di previsione è un adempimento ordinario, i Revisori invitano l'Ente al rispetto delle scadenze previste dal regolamento di contabilità (art 5).

I Revisori, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redigono la relazione al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (**Allegato 1**).

I Revisori rammentano, infine, che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completa degli allegati, dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze (art 5 del Regolamento di amministrazione-finanza e contabilità).

Non essendovi altre questioni da trattare, il presente, chiuso alle ore 15,30, verbale viene firmato in originale da ambedue i Revisori.

Letto, confermato e sottoscritto.

I Revisori dei conti.

Dott.ssa Cosetta Fontanesi



Rag. Nadia Pistoia



Allegato 1

CONSERVATORIO DI MUSICA O.VECCHI –A.TONELLI DI MODENA

Via C. Goldoni n. 2 – 41100 Modena – tel. 0592032925 –CF 94144790360 P.IVA 03239880366

e-mail: segreteria@vecchitonelli.it

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 costituisce lo strumento attuativo degli obiettivi didattici ed artistici indicati dal Consiglio accademico con proprio atto del 06 ottobre 2025, di cui al verbale assunto a prot. n. 4.446 del 2025 e gli stessi dovranno essere esaminati dal Consiglio di Amministrazione del 28 c.m.

Nei limiti delle risorse disponibili, ha carattere autorizzativo, costituendo limite agli impegni di spesa ed è conforme alla modulistica prevista dall'art. 6 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'istituto e si compone dei seguenti documenti:

1. Il Preventivo Finanziario predisposto alla data del 22/04/2023 (Decisionale - Allegato 1, e Gestionale – Allegato 2)
2. Il Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (Allegato 3)
3. La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione (Allegato 4)
4. La Relazione programmatica del Presidente (allegato 5)
5. Il Bilancio Finanziario pluriennale (allegato 6).

CONSIDERAZIONI GENERALI

L'istituzione musicale, si articola su n. 2 sedi nel Comune di Modena: una sede centrale in via Goldoni ed una via Selmi e n. 1 succursale nel Comune di Carpi.

ORGANI ISTITUZIONALI

Gli Organi in carica del CONSERVATORIO DI MUSICA O.VECCHI –A.TONELLI DI MODENA come definito dall'art. 4 dello "Statuto del conservatorio approvato con D.M. n. 1187 del 14/10/2022", sono:

- Presidente: in carica fino al 08/02/2026;
- Direttore: in carica fino al 31/10/2026.
- Consiglio di Amministrazione: in carica fino al 10/11/2027.
- Revisori dei conti: rispettivamente in carica fino al 21/07/2028 (rev. MEF) e fino al 02/12/2027 (rev. MUR) ;
- Consiglio Accademico: in carica fino al 31/10/2028.
- Nucleo di Valutazione: in carica fino al 26/01/2026.
- Consulta degli Studenti fino in carica fino al 31/10/2028.

Il Presidente, prof.ssa Marina Biondi, è stata nominata con D.M. n.72 del 09/02/2023.

Il Direttore Giuseppe Fausto Modugno è stato nominato con D.M. n.14.795 del 31/10/2023 con decorrenza 01/11/2023 e scadenza il 31/10/2026 a seguito proclamazione della Commissione elettorale prot. n. 1.299 del 23 giugno 2023.

PERSONALE DELL'ISTITUTO

A decorrere dalla data del 1 gennaio 2026, l'istituto presenta la seguente dotazione organica per il Personale docente ed Amministrativo, a seguito del processo di statizzazione:

Tipologia del Personale	Unità di Personale	Pianta organica
Personale docente a tempo indeterminato	35	37
Personale docente a tempo determinato	2	
Personale docente a tempo definito, a tempo determinato	-	1
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	2	4
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
Totale	50	54

DOCENZE A CONTRATTO

Per l'attività 2025/2026 l'Istituto ha attivato procedure per il reclutamento di docenze esterne per garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e quindi dell'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2026 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2025 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

CORSI DELL'ANNO ACCADEMICO 2025/2026 -POPOLAZIONE ACCADEMICA

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 risultano iscritti 380 studenti all'A.A. 2025/2026, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 98;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 64;
- iscritti ai corsi di formazione di base, 105;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 66;
- iscritti ai corsi propedeutici, 43;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Rispetto all'anno accademico 2022/2023 è previsto una diminuzione complessiva di **28** studenti.

FORMAZIONE DEL BILANCIO

Dalla documentazione trasmessa ed esaminata il Bilancio di Previsione 2026, prevede il parziale utilizzo dell'Avanzo di amministrazione determinato in euro **3.235.419,61**.

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025 Totale	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2026	3.891.469,12
Residui attivi iniziali	245.917,54
Residui passivi iniziali	633.716,25
Avanzo di amm.ne iniziale	3.503.670,41
Accertamenti/impegni	
Entrate accertate esercizio 2022	1.691.577,75
Uscite impegnate esercizio 2022	1.959.828,55
Variazioni nei residui	0
Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)	0
Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi)	
Uscite presunte per il restante periodo	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	3.235.419,61

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate Correnti		Previsione Competenza 2026
Entrate Contributive	Euro	440.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	1.370.673,48
Altre Entrate	Euro	40.500,00
Totale	Euro	1.851.173,48

- **Entrate Contributive per euro 440.000,00** risultano costituite dal contributo degli studenti. La previsione è stata calcolata utilizzando il criterio della competenza temporale, in quanto il versamento dei contributi nell'arco di un esercizio finanziario comprende la seconda rata dell'A.A. 2025/2026 e la prima dell'A.A. 2026/2027.
- **Entrate derivanti da trasferimenti correnti per euro 1.370.673,48** riguardano:
 - Trasferimenti dallo Stato per euro 1.084.673,48;
 - Trasferimenti dalla Regione euro 90.000,00;
 - Trasferimenti dai Comuni:

- Comune di Modena euro 150.000,00;
- Comune di Carpi euro 50.000,00;
- Trasferimenti da altri Enti Pubblici euro 10.00,00;
- Trasferimenti da privati per euro 36.000,00:
 - euro 13.000,00 per contributi di alcune associazioni musicali per l'utilizzo di spazi dell'Istituto;
 - euro 15.000,00 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena (ora Fondazione di Modena) riguarda principalmente il finanziamento delle borse di studio per gli allievi del Masterclass di Canto tenuta dalla Prof.ssa Rajna Kabaivanska, e per le produzioni musicali finanziate dalla Fondazione, previa accurata rendicontazione delle spese sostenute;
 - euro 8.000,00 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi per il progetto "Inaudito" organizzato nell'auditorium "San Rocco" di Carpi.
- **Altre Entrate per euro 40.500,00** riguardano principalmente la previsione di poste correttive e compensative e gli interessi attivi sul conto corrente.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

E' previsto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2026 per euro **1.535.419,61**.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste entrate in conto capitale.

ESAME DELLE SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese Correnti Titolo I		Previsione Competenza 2026
Funzionamento	Euro	640.255,36
Interventi diversi	Euro	2.496.337,73
Totale	Euro	3.136.593,09

- **Le spese di Funzionamento per euro 640.255,36** sono così ripartite:
 - Spese per gli organi dell'Ente euro 65.740,00 riguardanti i gettoni di presenza Consiglio di Amministrazione, del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti, l'indennità del Direttore e del Presidente, i compensi del Nucleo di Valutazione ed i compensi dei Revisori

dei Conti. L'elevata previsione dipende dall'applicazione del DPCM n. 143 del 23 agosto 2022 del quale si è in attesa delle definitive determinazioni ministeriali di attuazione;

- Spese per il personale in attività di servizio per euro 377.189,78 che riguardano principalmente: euro 180.000,00 per le spese per la didattica aggiuntiva, euro 178.737,00 per le spese per i servizi interinali, euro 10.431,37 per le spese per la formazione del personale;
- Spese per l'acquisto di beni e servizi di euro 197.325,58 dove si evidenziano: euro 18.956,00 spese per il funzionamento delle commissioni; euro 10.000,00 per il pagamento dei premi per le polizze assicurative; euro 20.000,00 per spese legali; euro 2.500,00 spese per libretti, diplomi, pergamene; euro 40.000,00 per le spese per incarichi specifici di carattere non didattico; euro 24.000,00 per la manutenzione e il noleggio degli strumenti musicali; euro 21.869,58 per l'acquisto di riviste, giornali pubblicazioni varie e spartiti; euro 10.000,00 per acquisto materiale tecnico; euro 50.000,00 per i servizi informatici,
- Spese interventi diversi di euro 2.496.337,73 riguardano principalmente le spese per manifestazioni artistiche in itinere o che verranno programmate nel 2026: per euro 34.800,00 per manifestazioni artistiche; per euro 385.000,00 per produzione artistica e ricerca; euro 86.109,53 per borse di studio; euro 28.170,25 spese destinate al programma Erasmus; euro 189.384,14 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Modena; euro 155.769,10 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Pescara; euro 52.150,00 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Reggio Emilia; euro 70.395,66 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Potenza; euro 18.725,00 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Gallarate; euro 87.258,50 per il Progetto Polimnia del Conservatorio di Frosinone, euro 48.310,50 per il Progetto Polimnia dell' Accademia di Belle Arti di Frosinone; euro 63.000,00 per il Progetto Polimnia dell' Università degli Studi Unimore; euro 66.500,00 per il Progetto Polimnia dell' Università degli Studi IUL; euro 77.826,99 per il progetto Intafam; euro 70.000,00 per borse di dottorato innovative; euro 90.000,00 per servizi di accompagnamento al lavoro; euro 100.000,06 per il Progetto Edunextdeh2023-0000; euro 101.972,00 per il Progetto incontri con il talento; euro 485.000,00 per esercitazioni didattiche; euro 150.000,00 per masterclass; euro 1.000,00 le spese per tesoreria, poste correttive e compensative e restituzioni e rimborsi ; euro 4.000,00 per oneri tributari; euro 10.000,00 per poste correttive e compensative alle entrate correnti euro 120.966,00 per " altre uscite non classificabili in altre voci".

L'accantonamento al fondo di riserva per euro 30.000,00 rientra nei limiti previsti dal regolamento di contabilità dell'Ente, il quale stabilisce che l'iscrizione del fondo di riserva per spese impreviste non deve superare il 3 % del totale delle uscite correnti e su tale capitolo non possono essere emessi mandati di pagamento.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, sono così costituite:

Investimenti	Euro			250.000,00
Totale	Euro			250.000,00

Analisi spese in conto capitale:

Le spese per investimenti risultano sensibilmente diminuite rispetto all' esercizio finanziario precedente e sono così ripartire:

- spese per immobilizzazioni tecniche euro 230.000,00;



- spese di manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti euro 20.000,00.

Si ricorda che la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti attrezzature e strumenti musicali a disposizione dei docenti e degli allievi, di norma, non viene capitalizzata.

L' Istituto, a tale data, non è dotato di un proprio Regolamento per la gestione dei beni mobili.

I Revisori invitano l'Istituto statalizzato, ad inventariare i Beni acquisiti dagli Enti Locali.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro **381.500,00**, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi.

Tra le partite di giro è previsto l'utilizzo del fondo cassa economale per la gestione delle Minute spese per euro 1.500,00.

Rientrano anche euro 60.000,00 per ritenute previdenziali e assistenziali.

CONCLUSIONI

Considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili, in relazione anche agli introiti degli esercizi precedenti;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio 2026.

Il Revisori esprimono parere favorevole, con le osservazioni di cui sopra, sulla proposta di Bilancio 2026, con annessi allegati, da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il presente verbale, chiuso alle ore 16,00, del 22 gennaio 2026, viene letto, confermato e sottoscritto

I Revisori dei conti:

Dott.ssa. Fontanesi Cosetta



Rag. Nadia Pistoia



ALL. 1

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI ESERCIZI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
	FOONTO INIZIALE DI CASSA				1.200.000,00
	Titolo 1				
	ENTRATE CORRENTI				
	Funzione 1.01				
	ENTRATE CONTRIBUTIVE				
1010001	Natura Entrata 1.01.0001 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI				
1010001	Voce 00010.00.00 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
1010002	Natura Entrata 1.01.0002 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.01	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	Funzione 1.02				
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
1020001	Natura Entrata 1.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO				
1020001	Voce 00050.00.00 CONTRIBUTI DALLLO STATO	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00

CODICE	DENOMINAZIONE	REVENUE INFATTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1010004	Voce 00080.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMPLE DI MODENA	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1020004	Voce 00090.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI CARPI	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1030005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030005	Voce 00091.00.00 CONTRIBUTI INTERE BASSE DI STUDIO FRASCOS	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030006	Voce 00110.00.00 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030006	Voce 00111.00.00 FONDAZIONE DI MODENA	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030006	Voce 00112.00.00 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1030007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.02	0,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00
1030008	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RECUPERO PREVISIONI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CARICA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	238.509,01	1.575.285,79	1.370.673,42	1.039.011,49
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	59.100,45	70.000,00	40.000,00	70.000,00
	TOTALE TITOLO 1	297.609,46	2.145.285,79	1.850.673,42	1.609.011,49

BILANCIO DI PREVISIONE GESTIONALE - ENTRATA

CODICE	DENOMINAZIONE	RENTI PRESTITI ALLA FINE DEBITATO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CARTA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
20.0003	Natura Entrata 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00
20.0004	Natura Entrata 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
20.0006	Natura Entrata 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03				
	ACCENZIONE DI PRESTITI				
20.0001	Natura Entrata 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
20.0002	Natura Entrata 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIALI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI PIANIFICAZIONE
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	ENTRATE ENTRATE 3.01.0001				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voto 00350.00.00 RISERVE PARIALI	0,00	320.000,00	320.000,00	320.000,00
3010001	Voto 00353.00.00 RISERVE PARIALI	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
3010002	Voto 00360.00.00 RISERVE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0,00	59.800,00	59.800,00	59.800,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE Funzione 3.01	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PARZIALI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
RIEPILOGO DEI TITOLI					
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI	277.745,95	2.444.955,79	1.581.175,48	2.126.812,43
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE					
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		277.745,95	2.826.455,79	2.281.675,48	2.510.612,43
TOTALE FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO		0,00	1.726.815,41	1.585.415,61	3.383.744,82
TOTALE GENERALE ENTRATE		277.745,95	4.553.271,20	3.867.091,09	5.894.357,25

ALL. A

BILANCIO DI PREVISIONE DECISIONALE - SPESA		ANNO FINANZIARIO 2026					ANNO FINANZIARIO 2025		
CODICE	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa		
	Titolo 1								
	USCITE CORRENTI								
	Funzione 11								
	FUNZIONAMENTO								
	Natura Spesa 11.01								
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								
1010001	Voce 00010.00.00	0.539,31	0.000,00	0.539,31	2.902,78	0.000,00	6.902,78		
	COMPENSI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SETTORI DI PRESSIONE								
1010001	Voce 00020.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	INDEBITTA' DI PRESSIONE E PI PRESSIONE								
1010001	Voce 00030.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	COMPENSI CONSIGLIO ACCADEMICO SETTORI DI PRESSIONE								
1010001	Voce 00040.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	COMPENSI SETTORI DEI CONTI								
1010001	Voce 00050.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	COMPENSI CONSIGLIO DEGLI STUDENTI SETTORI DI PRESSIONE								
1010001	Voce 00060.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	COMPENSI SETTORI DI VALUTAZIONE								
1010001	Voce 00061.00.00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00	0.000,00		
	ORGANI DI PRESSIONE								

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1010004	Voce 00195.00.00 LIBRETTI, DIPLOMI, PERAGIONE, TESSERE, DISTINTIVI, STAMPATI	0,00	1.900,00	2.900,00	0,00	1.000,00	1.000,00	
1010004	Voce 00200.00.00 CAPI E CONTENI PER SCELTE PERMANENTI	40.842,36	40.000,00	72.842,36	4.300,00	40.000,00	41.400,00	
1010004	Voce 00203.00.00 MANUTENZIONE E ROLLEGGIO STRUMENTI	1.975,18	21.000,00	22.975,18	1.909,37	21.000,00	20.909,30	
1010004	Voce 00204.00.00 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	20,20	21.866,58	22.166,78	0,00	20.700,00	16.700,00	
1010004	Voce 00205.00.00 ACQUISTO MATERIALE DI LABORIO E MATERIALE TECNICO	1.994,19	10.000,00	11.994,19	658,93	11.000,00	11.058,93	
1010004	Voce 00220.00.00 USCITE PER SERVIZI INFORMATIVI	46.438,00	50.000,00	96.438,00	100.141,47	140.000,00	246.141,47	
	TOTALE NATURA SPESA 11.03	89.353,48	191.405,58	280.759,06	113.840,48	285.700,00	339.530,88	
	TOTALE Funzione 11	89.353,48	191.405,58	280.759,06	113.840,48	285.700,00	339.530,88	
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI							
1020001	Natura Spesa 12.01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
1020001	Voce 00221.00.00 MANIFESTAZIONI ARTISTICHE	413,82	51.500,00	51.913,82	1.940,46	50.000,00	51.940,46	
1020001	Voce 00221.02.00 PROTEZIONE ARTISTICA E RIVERSA	1.000,00	505.000,00	506.000,00	12.600,00	510.000,00	522.600,00	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa		
	RIEPILOGO TITOLO 1								
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	157.566,73	647.256,36	748.227,03	175.430,67	890.935,37	879.414,04		
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	196.594,15	2.424.437,92	2.647.275,18	169.354,26	2.674.127,83	2.793.389,09		
	TOTALE TITOLO 1	354.160,88	3.138.594,09	3.415.502,27	348.831,93	2.315.044,20	3.663.806,13		

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
	RIEPILOGO TITOLO 2							
	Funzione 21 INVESTIMENTI	117.165,53	250.000,00	267.165,53	284.864,43	559.389,00	844.244,42	
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE TITOLO 2	117.165,53	250.000,00	267.165,53	284.864,43	559.389,00	844.244,42	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
	RIEPILOGO TITOLO 3							
	Funzione 31							
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00	
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00	

ALL. 1

BILANCIO DI PREVISIONE GESTIONALE - ENTRATA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASA PER L'ANNO IN CORSO DI PIRELLA IL PRESENTI RILANZI
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			
	AVANZO INIZIALE DI CASA			
	Titolo 1			
	ENTRATE CORRENTI			
	Funzione 1.01			
	ENTRATE CONTRIBUTIVE			
1010001	Contributi degli studenti	500.000,00	500.000,00	440.000,00
1010002	Contributi di enti e privati per particolari progetti	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.01	500.000,00	500.000,00	440.000,00
	Funzione 1.02			
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI			
1020001	Trasferimenti dallo Stato	120.000,00	120.000,00	100.000,00
1020002	Trasferimenti da enti e privati	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.02	120.000,00	120.000,00	100.000,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASCIA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
1020001	Voce 00056.00.00 CONTRIBUTI PER DESTINAZIONE DEL 5 PER MILLE	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1020002	Voce 00057.00.00 CONTRIBUTI FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	931,37	931,37	931,37
1020003	Voce 00058.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00038	0,00	745.946,93	745.946,93	745.946,93
1020004	Voce 00058.02.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00048	60.738,01	138.565,00	77.826,99	138.565,00
1020005	Voce 00058.05.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO FOREX 000012	170.000,00	170.000,00	0,00	170.000,00
1020006	Voce 00058.06.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO ERMEXT DEH2623-00003	0,00	100.000,06	100.000,06	100.000,06
1020007	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0001	230.738,01	1.277.692,99	1.084.673,48	1.315.411,49
1020008	Natura Entrata 1.02.0002 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
1020009	Voce 00060.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LEGGE REGIONALE N. 2 2023 PR ESE+ 2021/2022 - PROGETTO ALIENI 2024 2025	0,00	0,00	0,00	0,00
1020010	Natura Entrata 1.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
1020011	Natura Entrata 1.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI				

CODICE	DENOMINAZIONE	SOCIETÀ PREVISTA ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE IN CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
10.0004	Vacc 00080.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAL COMUNE DI MAREMA	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1020004	Vacc 00090.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAL COMUNE DI CORNAI	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1020005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020005	Vacc 00091.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAL COMUNE DI CORNAI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Vacc 00110.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAI PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Vacc 00111.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAI PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Vacc 00112.00.00 CONTRIBUTI FIDUCIARI DAI PRIVATI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1020007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE Funzione 1.02	0,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
1030001	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE GESTIONALE - ENTRATA

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESENTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CARICA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
1030002	Natura Entrata 1.03.0002 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
1030002	Voce 00141.00.00 INTERESSI ATTIVI SU CREDITI CORRENTI	33.400,94	60.000,00	30.000,00	69.400,94
1030003	Natura Entrata 1.03.0003 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
1030003	Voce 00150.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030004	Natura Entrata 1.03.0004 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1030004	Voce 00160.00.00 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	500,00	500,00	500,00
	TOTALE Funzione 1.03	33.400,94	70.500,00	40.500,00	79.900,94

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE ALL'1/1/2026 DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CALCOLO PER L'ANNO AL 31/12/2026 RIFERENDO IL PRESSIONE BILANCIATO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	249.999,01	1.475.000,00	1.575.000,00	1.600.000,00
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	30.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
	TOTALE TITOLO 1	279.999,01	2.045.000,00	2.045.000,00	2.170.000,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESENTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2010001	Natura Entrata 2.01.0001 ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Entrata 2.01.0002 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00
2010003	Natura Entrata 2.01.0003 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010004	Natura Entrata 2.01.0004 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.01	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2020001	Natura Entrata 2.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Entrata 2.02.0002 TRASFERIMENTI DALLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	SECONDI PRESTITI ALLA SING. PREL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI DATA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PREL'ANNO BILANCIATO
2020003	Funzione 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Funzione 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020006	Funzione 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00
2030001	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI				
2030001	Funzione 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
2030002	Funzione 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESENTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 2				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	ESTIMATI PRESENTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONI IL CALCO PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Titolo 3				
	PARTITE DI GIRO				
	Funzione 3.01				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Natura Entrata 3.01.0001				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voss 00350.00.00	0,00	451.500,00	451.500,00	451.500,00
	ATTENUTE FRANCHIE				
3010001	Voss 00353.00.00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	FRANCIA SANABALE				
3010001	Voss 00360.00.00	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
	ATTENUTE FRANCHIE SANABALE				
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	0,00	451.500,00	451.500,00	451.500,00
	TOTALE Funzione 3.01	0,00	451.500,00	451.500,00	451.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESENTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 3				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	381.500,00	381.500,00	381.500,00

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI FACOLTE ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO ACQUALE DI RIFERIMENTO II PRESENTI RELATIVI
RIEPILOGO DEI TITOLI					
Titolo 1 ENTRATE CORRENTI		2.071.785,95	2.116.100,00	1.461.175,66	2.116.100,00
		0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3.541.500,00	3.541.500,00	3.541.500,00
Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE		2.071.785,95	2.071.785,95	2.071.785,95	2.071.785,95
		0,00	1.727.015,41	1.727.015,41	1.727.015,41
		0,00	4.268.425,20	4.268.425,20	4.268.425,20
Titolo 3 PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE					
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE					
TOTALE FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO					
TOTALE GENERALE ENTRATE					

ALL. A

11. AVANZI DI AMMINISTRAZIONE E GESTIONE		ANNO FINANZIARIO 2026					ANNO FINANZIARIO 2025		
CODICE	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa		
	Titolo 1								
	USCITE CORRENTI								
	Funzione 11								
	FUNZIONAMENTO								
	Natura Spesa 11.01								
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								
1010001	Voce 00010.00.00	2.509,00	4.000,00	6.539,34	2.901,74	4.000,00	6.901,74		
	COMPENSI AMMINISTRATIVI E AMMINISTRATIVI ETTORI E DIFFERENZA								
1010001	Voce 00020.00.00	11.000,00	11.000,00	68.000,00	12.000,00	12.000,00	69.000,00		
	INQUINATA, DI INQUINATA E DI INQUINATA								
1010001	Voce 00030.00.00	2.111,00	2.111,00	5.260,00	2.710,00	2.111,00	4.861,00		
	AMMORTI AMMORTI AMMORTI ETTORI E DIFFERENZA								
1010001	Voce 00040.00.00	4.500,00	4.500,00	8.120,00	4.620,00	4.500,00	9.120,00		
	AMMORTI REVISORI ETTORI								
1010001	Voce 00050.00.00	150,00	2.500,00	2.650,00	200,00	2.500,00	2.700,00		
	COMPENSI CONSULENTI ETTORI ETTORI ETTORI								
1010001	Voce 00060.00.00	4.800,00	4.800,00	9.600,00	4.500,00	4.800,00	9.300,00		
	COMPENSI AMMORTI ETTORI ETTORI								
1010001	Voce 00061.00.00	6.500,00	15.000,00	18.500,00	10.000,00	15.000,00	25.000,00		
	COMPENSI AMMORTI ETTORI ETTORI								

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE NATURA SPESA 11.01						
1010002	Natura Spesa 11.02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	53.805,48	65.740,00	119.545,48	56.343,78	65.740,00	122.083,78
1010002	Voce 00070.00.00 SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	0,00	3.021,41	3.021,41	0,00	5.693,00	8.680,00
1010002	Voce 00080.00.00 INFERMITA' DI MISSIONE E RIMBORSI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00100.00.00 SPESA PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00120.01.00 SPESA PER DIDATTICA AGGIUNTIVA	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	165.000,00	165.000,00
1010002	Voce 00122.00.00 APPALTO INTERINALE / SERVIZI	14.856,79	178.737,00	193.593,79	9.318,21	218.260,00	257.572,21
1010002	Voce 00181.00.00 FORMAZIONE DEL PERSONALE	762,00	10.431,37	11.191,37	0,00	7.531,37	7.531,37
	TOTALE NATURA SPESA 11.02	15.616,79	377.189,78	392.806,55	9.318,21	339.481,37	348.799,58
1010003	Natura Spesa 11.03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI						
1010003	Voce 00190.00.00 SPESA PER IL RUPPLICAMENTO DI COMMISSIONI	0,00	12.956,00	12.956,00	0,00	16.000,00	16.000,00
1010003	Voce 00192.00.00 PREMI DI ASSICURAZIONE	4.998,00	20.000,00	14.996,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1010003	Voce 00193.00.00 USCITE PER SPESE LEGALI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1020001	Voce 00222.02.00 FONDI DI STUDIO	4.376,00	56.109,53	90.485,83	16.976,00	56.800,00	73.776,00	
1020001	Voce 00222.03.00 ERASMUS - FINANZIAMENTO EUROPEO	0,00	28.170,25	28.170,25	236,00	45.899,83	46.134,83	
1020001	Voce 00222.04.01 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI TONELLI" DI MERINA	19.947,10	189.384,24	209.333,24	0,00	254.573,96	254.573,96	
1020001	Voce 00222.04.02 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUISA STANINZIC" DI PISCARA	0,00	155.769,10	155.769,10	0,00	155.769,10	155.769,10	
1020001	Voce 00222.04.03 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "PERI - MERULO" DI REGGIO EMILIA	0,00	52.150,00	52.150,00	0,00	52.150,00	52.150,00	
1020001	Voce 00222.04.04 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GESUALDO DA VERONA" DI POTENZA	0,00	70.395,66	70.395,66	0,00	70.395,66	70.395,66	
1020001	Voce 00222.04.05 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GIACOMO PUCCINI" DI GALLARATE	0,00	18.725,00	18.725,00	0,00	18.725,00	18.725,00	
1020001	Voce 00222.04.06 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUCIANO REFICE" DI FROSINONE	0,00	87.258,50	87.258,50	0,00	87.258,50	87.258,50	
1020001	Voce 00222.04.07 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - ACADEMIA DI BELLE ARTI DI FROSINONE	0,00	48.310,50	48.310,50	0,00	48.310,50	48.310,50	
1020001	Voce 00222.04.08 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI UNIMARE	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	63.000,00	63.000,00	
1020001	Voce 00222.04.09 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI IUL	0,00	66.500,00	66.500,00	0,00	66.500,00	66.500,00	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa		
1020001	Voce 00222.05.00 PROGETTO PISA - DISEGNO CURVA	1.341,00	71.539,00	63.327,00	0,00	134.279,00	148.279,00		
1020001	Voce 00222.06.00 PASA - PROGETTO CURVATURE	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00		
1020001	Voce 00222.07.00 PROGETTO ALBAI 2024-2025	31.304,00	30.000,00	121.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00		
1020001	Voce 00222.08.00 CONFERENZA PROGETTI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PISA - PROGETTO PROGETTO CURVATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00	170.000,00		
1020001	Voce 00222.09.00 CONFERENZA PROGETTI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PISA - PROGETTO PROGETTO CURVATURE	10.475,00	100.000,00	110.475,00	0,00	100.000,00	100.000,00		
1020001	Voce 00222.10.00 CONFERENZA PROGETTI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PISA - PROGETTO PROGETTO CURVATURE	0,00	101.970,00	101.970,00	0,00	0,00	0,00		
1020001	Voce 00223.00.00 ESERCITAZIONE PIAZZA	10.355,00	455.000,00	529.355,00	100.000,00	135.000,00	211.355,00		
1020001	Voce 00224.00.00 ASSICURAZIONE	25.101,00	150.000,00	175.101,00	0,00	150.000,00	175.101,00		
TOTALE NATURA SPESA 12.01		140.254,00	2.340.371,00	2.480.625,00	165.135,00	2.475.256,88	2.642.952,88		
1020002	Natura Spesa 12.02 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1020002	Natura Spesa 12.03 ONERI FINANZIARI								
1020002	Voce 00224.01.00 RISERVA TESORERIA	20,00	1.000,00	1.020,00	4,00	1.000,00	1.024,00		

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020004	Natura Spesa 12.04 ONERI TRIBUTARI						
1020004	Voce 00225.00.00 ONERI TRIBUTARI	395,00	4.000,00	4.395,00	1.845,96	3.000,00	4.845,96
1020005	Natura Spesa 12.05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI						
1020005	Voce 00226.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Spesa 12.06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1020006	Voce 00230.00.00 FONDO DI RISERVA	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
1020006	Voce 00231.00.00 RESTITUZIONI E RIMBORSI	296,88	6.000,00	6.296,88	0,00	6.000,00	6.000,00
1020006	Voce 00233.00.00 ACCANTONAMENTO DL 78 2010	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Voce 00234.00.00 RIMBORSI CALAMITA' NATURALI EVENTI ALLUVIONALI	0,00	64.966,00	64.966,00	0,00	64.966,00	64.966,00
1020006	Voce 00240.00.00 ALTRE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	20.000,00	20.000,00	4.263,60	20.000,00	24.263,60
TOTALE NATURA SPESA 12.06		296,88	120.966,00	121.262,88	4.263,60	130.966,00	135.229,60
TOTALE Funzione 12		150.936,45	2.496.337,73	2.647.274,18	169.359,26	2.624.122,83	2.793.482,09

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
	RIEPILOGO TITOLO 1							
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	150.446,77	640.356,96	746.027,06	179.442,87	690.471,77	876.513,04	
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	150.446,16	2.119.441,78	3.647.274,16	169.259,26	3.604.123,86	2.795.487,09	
	TOTALE TITOLO 1	300.892,93	8.559.800,74	5.443.401,22	348.702,13	10.294.595,63	3.672.000,13	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
	Titolo 2							
	USCITE IN CONTO CAPITALE							
	Funzione 21							
	INVESTIMENTI							
2016001	Natura Spesa 21.01 ACQUISIZIONI DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2016002	Natura Spesa 21.02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
2016002	Voce 00271.00.00 ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE, MACCHINARI E STRUMENTI	119.165,53	230.000,00	347.165,53	227.524,32	500.000,00	727.524,32	
2016002	Voce 00273.00.00 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATTREZZATURE E STRUMENTI	0,00	20.000,00	20.000,00	57.340,00	59.365,00	110.725,00	
	TOTALE NATURA SPESA 21.02	119.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.365,00	844.249,32	
2016003	Natura Spesa 21.03 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Funzione 21	119.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,32	559.365,00	844.249,32	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 23							

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa		
	RIEPILOGO TITOLO 2								
	Funzione 21 INVESTIMENTI	119.385,53	250.000,00	463.185,53	261.141,32	559.425,00	844.269,32		
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE TITOLO 2	119.385,53	250.000,00	463.185,53	261.141,32	559.425,00	844.269,32		

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO							
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO							
	Natura Spesa 31.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	0,00	320.000,00	320.000,00	0,00	320.000,00	320.000,00	
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO FUNZIONALE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	
	TOTALE NATURA SPESA 31.01	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00	
	TOTALE Funzione 31	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00	

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026				ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa		Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 3							
	Funzione 31							
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0,00	3.211.500,00	3.211.500,00		0,00	3.211.500,00	3.211.500,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	3.211.500,00	3.211.500,00		0,00	3.211.500,00	3.211.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Titolo 1						
	USCITE CORRENTI	398.896,18	3.136.593,03	3.445.491,27	348.851,93	3.315.041,20	3.664.896,13
	Titolo 2						
	USCITE IN CONTO CAPITALE	117.165,53	250.000,00	367.165,53	284.864,30	559.385,00	844.249,32
	Titolo 3						
	PARTITE DI GIRO	0,00	381.500,00	381.500,00	0,00	381.500,00	381.500,00
	TOTALE	426.061,71	3.768.093,09	4.194.156,80	633.716,23	4.255.926,20	4.889.645,45
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE SPESE	426.061,71	3.768.093,09	4.194.156,80	633.716,23	4.255.926,20	4.889.645,45

ALL.3

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	CONFERENZA	CASSA	CONFERENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	441.000,00	412.000,00	390.000,00	501.000,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.370.700,00	1.400.000,00	1.570.000,00	1.750.000,00
ALTRE ENTRATE	40.000,00	75.000,00	10.000,00	101.000,00
A) Totale Titolo I - ENTRATE CORRENTI	1.851.700,00	1.887.000,00	2.140.000,00	2.352.000,00
ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
AGGIUNTE DI SPESSE (2)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale Titolo II - ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
GIUNTE AVANTI NATURA DI PASSIVE DI C/C	301.000,00	341.000,00	341.000,00	341.000,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	2.152.700,00	2.228.000,00	2.481.000,00	2.693.000,00
AVVIAMENTO DELL'AVENDO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.000.000,00		1.000.000,00	
TOTALE A PAREGGIO	3.152.700,00	2.228.000,00	3.481.000,00	2.693.000,00

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	CONFERENZA	CASSA	CONFERENZA	CASSA
FINANZIAMENTO	410.000,00	340.000,00	400.000,00	370.000,00
INTERVENTI CORRENTI	2.400.000,00	2.040.000,00	2.400.000,00	2.700.000,00
A1) Totale Titolo I - USCITE CORRENTI	2.810.000,00	2.380.000,00	2.800.000,00	3.070.000,00
INVESTIMENTI	250.000,00	300.000,00	300.000,00	340.000,00
PRESTI CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACQUISTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale Titolo II - USCITE IN CONTO CAPITALE	250.000,00	300.000,00	300.000,00	340.000,00
USCITE AVANTI NATURA DI PASSIVE DI C/C	341.000,00	341.000,00	341.000,00	341.000,00
(A1+B1+C1) Totale USCITE	3.401.000,00	3.021.000,00	3.441.000,00	3.751.000,00
CHIUSSURA DEL BILANCIO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00		0,00	
TOTALE A PAREGGIO	3.401.000,00	3.021.000,00	3.441.000,00	3.751.000,00

RISULTATI DIFFERENZIALI

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	CONFERENZA	CASSA	CONFERENZA	CASSA
A-B1-QUOTE IN UOVAR. SERVITI IN BANCHE/AL. BANCHE FINANZIARIE	-1.369.000,00	-1.370.000,00	-1.360.000,00	-1.371.000,00
B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-250.000,00	-300.000,00	-300.000,00	-340.000,00
C-B-B1-(A1-B1) Impegnamento/Assorbimento netto	-1.619.000,00	-1.670.000,00	-1.720.000,00	-1.711.000,00
A-B1-(A1-B1) Saldo netto di bilancio/impegno	-1.619.000,00	-1.670.000,00	-1.720.000,00	-1.711.000,00
A-B-B1-(A1-B1-B1) Saldo complessivo	-1.619.000,00	-1.670.000,00	-1.720.000,00	-1.711.000,00

ALL. 4

Data stampa 16-01-2026

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)

FONDO CASSA INIZIALE	3.891.469,12
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	245.917,54
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	633.716,25
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	3.503.670,41
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	1.691.577,75
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.959.828,55
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO	3.235.419,61
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ALLA DATA DEL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2026	3.235.419,61

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA	
PARTE VINCOLATA	
	262.410,08
TOTALE PARTE VINCOLATA	262.410,08
PARTE DISPONIBILE	
	1.273.009,53
	1.273.009,53
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2025	1.700.000,00
TOTALE PARTE DISPONIBILE	2.973.009,53
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	3.235.419,61

Vecchi Tonelli Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Relazione Illustrativa al Bilancio Preventivo 2026

L'Istituto è parte del sistema universitario di Alta Formazione Artistica e Musicale, che fa capo al Ministero dell'Università e della Ricerca.

L'Istituto, mediante intese con altre istituzioni, pubbliche o private, promuove lo sviluppo territoriale dell'educazione e della formazione musicale, in quanto ritenute fondamentali risorse di arricchimento culturale dei cittadini.

Nell'ambito delle proprie attività, l'Istituto:

- produce o co-produce spettacoli musicali, organizza conferenze, eventi, presentazioni di pubblicazioni utili ad arricchire la riflessione e la conoscenza musicale e teatrale della comunità del territorio;
- collabora con enti pubblici e privati per la realizzazione di eventi, colonne sonore, materiali musicali e altro;
- organizza premi e concorsi musicali, anche in collaborazione con enti pubblici e privati;
- favorisce l'accesso, anche pubblico, ai concerti e alle altre manifestazioni musicali di particolare interesse formativo;
- procede all'attivazione di stage e tirocini per gli allievi anche presso altre Scuole;
- ospita nei propri spazi o è ospitato in spazi di terzi per pubbliche manifestazioni, saggi, prove;
- concede l'uso di propri strumenti musicali per necessità segnalate da enti collaboratori o privati;
- concede la disponibilità degli Insegnanti e degli allievi alla presentazione al pubblico dei Concerti in programmazione anche presso altri Enti o alla collaborazione in eventi;
- realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale o all'estero, spettacoli e concerti perseguendo forme di collaborazione particolare con altri enti e istituzioni musicali;
- realizza, impiegando i propri dipendenti o collaboratori, corsi di formazione presso sedi diverse rispetto ai locali sede dell'Istituto.

Il Bilancio Preventivo 2026 del Conservatorio di musica "Vecchi Tonelli" è stato redatto dal direttore amministrativo secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 5 novembre 2008, ai sensi dell'art. 14, comma 2 lettera c), del decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. A tal proposito si fa presente che, ai sensi dell'art. 5, comma 9, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, con delibera n. 76 del 30 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'esercizio provvisorio in attesa dell'approvazione del Bilancio Preventivo 2026: nello specifico, la delibera di approvazione del bilancio di previsione non è intervenuta prima dell'inizio dell'esercizio finanziario cui lo stesso si riferisce. Come stabilito dal citato regolamento, l'esercizio provvisorio non può protrarsi per un periodo superiore a quattro mesi e si svolge in dodicesimi commisurati all'ultimo bilancio di previsione deliberato, ovvero nei limiti della maggiore spesa necessaria, ove si tratti di spese obbligatorie e non suscettibili di impegno e pagamento frazionabili in dodicesimi.

La presente relazione, allegata al Bilancio Preventivo 2026, è redatta ai sensi degli artt. 5, comma 6, e 13, commi 1, 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, e sulla base delle

indicazioni riportate nella relazione del Direttore di cui al Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato dal Consiglio Accademico in data 6 ottobre 2025, di cui al verbale assunto a prot. n. 4446, e dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2025, con delibera n. 63; è predisposta dalla scrivente Presidente, al terzo anno di incarico triennale pro tempore, nominata dal Ministero dell'Università e Ricerca con decreto n. 72 del 9 febbraio 2023, per la durata del triennio 2023-2026.

Il bilancio di previsione è stato predisposto con i dati del presunto avanzo di amministrazione risultante alla data del 31 dicembre 2025. Ai sensi dell'art. 5, comma 4, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità del Conservatorio, il direttore amministrativo ha predisposto il bilancio di previsione in linea con le previsioni del precedente esercizio, tenendo conto ovviamente delle risultanze contabili alla data del 31 dicembre 2025. Per la redazione del Bilancio Preventivo 2026 sono state individuate le seguenti linee di programma:

- garanzia del regolare funzionamento di tutti i corsi attivati, Pre Accademici, Trienni e Bienni Ordinamentali, propedeutica AFAM, corsi di base;
- ricorso alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e/o reperibili risorse interne all'istituzione tramite espletamento delle regolari procedure selettive;
- incentivi alla produzione con l'attuazione del Piano delle attività artistiche deliberate dal Consiglio Accademico;
- attività di Internazionalizzazione del programma Erasmus+, oltre agli Accordi con l'Agenzia Nazionale;
- formazione del personale;
- sicurezza degli ambienti di lavoro.

Il Bilancio di previsione 2026 è stato impostato tenendo conto dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 e sulla base delle previsioni di entrata di cui ai contributi degli studenti, alle risorse ministeriali assegnate annualmente a titolo di contributo ordinario, per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni AFAM, e ai finanziamenti provenienti dagli enti locali, il Comune di Modena e il Comune di Carpi, e dalle Fondazioni di Modena e Carpi.

L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle entrate e per una stima appropriata delle uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde. Si precisa che l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 del 11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, il quale prevede una serie di esoneri totali e parziali a livello contributivo, reiterati con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, il quale ha stabilito l'esonero totale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 22.000,00, oltre all'esonero parziale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 30.000,00. Inizialmente la Legge di stabilità 2017 non conteneva, con riferimento agli Istituti AFAM, alcuna analoga disposizione normativa finalizzata a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti. Dopo una vacanza normativa biennale la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, la Legge di Bilancio 2020, all'art. 1, comma 283, ha espressamente disposto che *"al fine di consentire il rimborso del mancato introito derivante alle Istituzioni AFAM dagli effetti attuativi della no tax area di cui all'art. 1 commi 252 e ss. della L. 232/2016, il Fondo per il funzionamento amministrativo e per le attività didattiche delle Istituzioni AFAM è ulteriormente incrementato di 10 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. Il predetto incremento è ripartito tra le Istituzioni AFAM statali in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione, ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 68/2012, e al numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di cui all'art. 1, commi 252 e ss. della Legge 232/2016"*. Pertanto, in corrispondenza degli esoneri totali e parziali disposti con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, è stata prevista l'erogazione di una somma, a favore di ciascun Istituto AFAM, a parziale compensazione delle corrispondenti minori entrate, la cui assegnazione viene determinata sulla base dei dati inseriti da ciascuna Istituzione nell'apposita piattaforma informatica fornita da Cineca, come da disposizioni ministeriali di volta in volta fornite e finalizzate al monitoraggio dell'effettivo numero di iscritti beneficiari degli esoneri previsti.

Tenuto conto che su un Esercizio Finanziario contabilmente incidono pro quota due anni accademici, costituiti per il 2026 sia dalle entrate della seconda rata di iscrizione all'A.A. 2025/2026, sia dalle entrate della prima rata

di iscrizione all'A.A. 2026/2027, rimosse entro il mese di dicembre 2026, la previsione degli introiti di cui ai contributi studenteschi non può mai avere carattere di certezza, non potendosi prevedere, in particolare, né l'effettivo numero di iscritti al successivo anno accademico, nello specifico all'A.A. 2026/2027, né il numero degli studenti che avranno diritto, come da normativa vigente, all'esonero totale o agli esoneri parziali per merito e reddito dal versamento dei contributi di iscrizione. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori o minori entrate rispetto alla previsione iniziale, si provvederà in corso di Esercizio all'applicazione delle corrispondenti variazioni di bilancio.

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 risultano iscritti 380 studenti all'A.A. 2025/2026, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 98;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 64;
- iscritti ai corsi di formazione di base 105;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 66;
- iscritti ai corsi propedeutici, 43;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Sul piano dell'offerta formativa l'Istituto risulta essere in linea con il livello di iscrizioni degli anni precedenti, con una popolazione studentesca iscritta ai corsi accademici che raccoglie il serbatoio di iscritti ai corsi pre accademici geograficamente collocato in Emilia Romagna. Particolare rilevanza occupa il numero di studenti stranieri iscritti alle classi di canto, in quanto l'Istituto è caratterizzato dal contesto territoriale in cui è ubicato, che risulta tradizionalmente rivolto alla formazione artistica e musicale del "Bel Canto". Anche in quest'anno si rileva un numero significativo di allievi del Triennio di I livello che si iscrivono al Biennio di II livello nelle classi di strumenti a fiato.

Sul fronte dei percorsi alternativi ai corsi accademici, continuano a rivestire una significativa importanza le convenzioni con le Scuole e con le Associazioni dislocate nel territorio comunale e provinciale, le quali, insieme alla convenzione con il Liceo Musicale di Modena "Carlo Sigonio", contribuiscono a garantire un bacino di aspiranti iscritti ai corsi AFAM, grazie anche alla gestione oculata dei corsi, sotto il profilo della supervisione e della collaborazione a livello didattico, artistico e musicale.

Per l'A.A. 2025/2026 la dotazione organica del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena e Carpi è la seguente:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Unità di Personale</i>	<i>Pianta organica</i>
Personale docente a tempo indeterminato	35	37
Personale docente a tempo determinato	2	
Personale docente a tempo definito, a tempo determinato	-	1
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	2	4
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
<i>Totale</i>	50	54

Rispetto alle variazioni alla dotazione organica dell'Istituto si è tenuto conto delle disposizioni di cui alle seguenti note Ministeriali:

- nota MUR n. 4487 del 3 aprile 2025, riguardante *le nuove procedure e modalità per la programmazione per l'anno accademico 2025/2026, nello specifico le conversioni e le indisponibilità*;
- note MUR nn. 6748 del 26 maggio 2025 e 6766 del 27 maggio 2025, riguardante *la rideterminazione dell'Organico delle Istituzioni AFAM (art. 3, comma 2, lettera a), g), h) e i), del d.P.R. 83/2024), nello*

specifico le variazioni;

- nota MUR n. 7325 del 10 giugno 2025, riguardante le nuove procedure per la gestione delle modalità operative e di funzionamento del budget assunzionale.

Con il d.P.R. 83/2024 si è data attuazione a quanto inizialmente previsto nel d.P.R. 132/2023 riguardo alla riforma delle procedure legate ai trasferimenti e alla programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Il d.P.R. 83/2024 prevede che, ogni anno, a valle della chiusura della fase di rilevazione delle cessazioni, abbia inizio un nuovo ciclo di programmazione economico-finanziaria del reclutamento. La programmazione si compone, dunque, di 5 macro-fasi che, per l'A.A. 2025/2026, sono scandite secondo la tempistica indicata, così come segue:

- indisponibilità e conversioni;
- variazioni di organico;
- programmazione economico-finanziaria (nuovo applicativo budget assunzionale) e programmazione triennale delle istituzioni;
- procedure di mobilità con bandi di sede (dopo confronto sindacale a livello nazionale);
- procedure concorsuali (dopo procedure di mobilità);
- procedura di scambi (ex d.P.R. art. 4, comma 10).

In particolare, *programmazione triennale* e *budget assunzionale* rappresentano le fasi principali della programmazione del reclutamento: è con questi strumenti che le istituzioni si impegnano a progettare l'organizzazione delle rispettive risorse, il reclutamento presente e futuro, in un arco temporale di medio termine, programmando in base alla domanda di formazione, all'esigenza di assicurare una solida gestione amministrativa funzionale ai programmi e alla didattica, e ai servizi di supporto, guardando alle prospettive di sviluppo e crescita dell'istituzione. L'approvazione della programmazione triennale e il budget assunzionale, dunque, sono attività prodromiche, obbligatorie e vincolanti, all'indizione delle procedure di mobilità e alle successive procedure selettive di reclutamento.

Con *variazione di organico* si intende la modifica della quantità dei posti in dotazione organica per i diversi profili professionali ad invarianza di costo per il bilancio dello Stato, elaborate prendendo come riferimento la dotazione organica vigente, ovvero quella approvata con il più recente decreto direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca. La variazione di organico si configura come espressione dell'autonomia statutaria e regolamentare riconosciuta alle istituzioni ai sensi della Legge 21 dicembre 1999, n. 508, ed è disciplinata dall'articolo 7, comma 6, lettera d), del Decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. La procedura di rideterminazione degli organici si svolgerà con cadenza annuale, secondo le tempistiche definite dal Ministero.

L'articolo 1, comma 827, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la Legge di Bilancio 2025, ha stabilito che, per l'anno accademico 2025/2026, il limite massimo per le assunzioni di personale nelle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale è fissato nella misura corrispondente al 75% dei risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio verificatesi nell'anno accademico precedente. Altresì, l'articolo 1, comma 833, dispone che le amministrazioni, nell'ambito dei piani triennali dei fabbisogni di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, provvedano ad adeguare anche la propria dotazione organica.

La Circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, ha chiarito che le medesime istituzioni sono tenute a provvedere all'adeguamento della propria dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. Il Ministero, quindi, ha proceduto alla rideterminazione in termini finanziari della dotazione organica nazionale delle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 1, commi 827 e 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recuperando le risorse necessarie dai risparmi di spesa non utilizzati relativi alle dotazioni organiche delle istituzioni.

Per ciò che concerne la nostra Istituzione, il totale delle economie risultanti dalla rideterminazione della

dotazione organica, e costituenti risparmi di spesa non utilizzati, era pari a € 25.344,59. È stata altresì applicata una clausola di salvaguardia alle istituzioni per le quali la riduzione del risparmio di spesa è risultata pari o superiore all'equivalente di due posti docente. Tale clausola ha evitato l'applicazione della riduzione di personale in pianta organica per le suddette istituzioni¹.

Per “variazioni di organico” si intende una modifica della quantità dei posti esistenti in organico per i diversi profili (docente, assistente, funzionario, eccetera). In quanto tale, la variazione di organico ha effetti sulla spesa che grava sul bilancio dello Stato ed è quindi sottoposta, ai sensi dell'art. 7 del d.P.R. 132/2003, all'approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica. Precisamente le variazioni dovranno partire dalla dotazione organica attuale, così come approvata dal più recente decreto direttoriale MUR.

La proposta di variazione degli organici, approvata dagli organi consiliari, che tiene conto delle necessità didattiche e amministrative dell'Istituto, prevede la variazione di n. 2 cattedre di docenza di I^a fascia, una di Composizione, SAD AFAM041, e una di Viola, SAD AFAM005, in n. 1 cattedra di docenza a tempo definito, di Viola, SAD AFAM005, e in n. 2 posti di Funzionario, settore amministrativo/gestionale.

Nelle more di una successiva ulteriore variazione dell'organico, assoggettata a nuova approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica, si auspica che il personale tecnico-amministrativo possa essere in seguito integrato con ulteriori figure, di seguito specificate, necessarie per un adeguato funzionamento degli uffici e per un'appropriata gestione degli spazi:

- n. 7 operatori (ex coadiutori), necessari per gestire in sicurezza gli spazi e gli ambienti delle tre sedi dislocate nei territori di Modena e Carpi.

A fronte di queste variazioni e modifiche, la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli”, per l'A.A. 2025/2026, è di seguito esplicitata:

Tipologia del Personale	Pianta organica A.A. 2024/2025	Pianta organica A.A. 2025/2026	Incremento o diminuzione	Note
Docenti I ^a fascia	39	37	-2	I 2 posti di organico vacanti del personale docente, corrispondenti alle cattedre di Composizione, SAD AFAM041, e Viola, SAD AFAM 005, sono sacrificati per consentire l'incremento del personale amministrativo con n. 2 figure di funzionari. In pianta organica sono presenti ulteriori 3 cattedre di Composizione. La pianta organica è altresì integrata dall'incremento di una cattedra a tempo definito, di Viola.
Docenti a tempo definito	0	1	1	La dotazione organica è incrementata con una cattedra a tempo definito di Viola, SAD AFAM 005. Attualmente la cattedra di Viola risulta vacante e priva di allievi.
Accompagnatori al Pianoforte	1	1		
Direttore Amministrativo	1	1		
Direttore di Ragioneria	1	1		
Funzionari	1	3	2	Le 2 figure di Funzionario, settore amministrativo/gestionale, sono di incremento per il personale amministrativo e, non risultando candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, saranno oggetto per il 50% di una procedura di progressione verticale.
Assistenti	6	6		
Operatori	4	4		
Totale	53	54		

Per una maggiore chiarezza ed esaustività si riporta di seguito la tabella con evidenziati i costi della variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2025/2026:

¹ Coerentemente con quanto disposto dalla Legge di bilancio 2025, per garantire la copertura finanziaria della quota parte delle cessazioni non soggetta a turn over (corrispondente al 25% dei risparmi derivanti dalle cessazioni verificatesi nell'anno accademico 2024/2025), oltre all'operazione di recupero delle risorse necessarie mediante i risparmi di spesa, è ridotta la dotazione organica nazionale del personale docente di 53 unità da operare sui posti vacanti.

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Costo</i>	<i>N. posti eliminati</i>	<i>Spesa posti eliminati</i>	<i>N. posti creati</i>	<i>Spesa posti creati</i>
Docenti I ^a fascia	€ 55.036,00	2	€ 110.072,00		
Docenti a tempo definito	€ 27.518,00			1	€ 27.518,00
Accompagnatore al Piano forte	€ 42.713,00				
Elevata qualificazione	€ 51.565,00				
Funzionari	€ 39.301,00			2	€ 78.602,00
Assistenti	€ 34.054,00				
Operatori	€ 30.022,00				
<i>Totale</i>		2	€ 110.072,00	3	€ 106.120,00
Costo/Risparmio	€ 3.952,00				
Economia risultante	€ 3.952,00				

Come precisato nella circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, anche il nostro Istituto è tenuto a provvedere all'adeguamento della dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. A tal proposito si precisa che i risparmi e le economie risultanti dalla variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2025/2026, ammontano a € 3.952,00.

Riguardo invece alla gestione delle modalità operative e di funzionamento del budget assunzionale, occorre distinguere tra "budget di organico" e "budget assunzionale":

- il budget di organico rappresenta il quantitativo di risorse finanziarie che l'Istituzione può utilizzare per la rimodulazione della propria dotazione organica, ovvero la capacità di spesa a disposizione dell'Istituzione per modificare la pianta organica: più specificatamente trattasi della facoltà di variare la consistenza, in aumento o in diminuzione, e la tipologia dei posti, in relazione ai diversi profili professionali;
- il budget assunzionale rappresenta invece l'insieme delle risorse assegnate annualmente all'Istituzione e specificamente destinate alle assunzioni del personale a tempo indeterminato.

Ciascuna istituzione gestisce il budget assunzionale e i piani triennali per la programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Tale attività di pianificazione, introdotta dal d.P.R. n. 83/2024, è finalizzata a soddisfare il reale fabbisogno di risorse umane, essenziali per garantire il corretto svolgimento delle attività didattiche e di ricerca, oltre alla gestione efficiente dei servizi amministrativi, con l'obiettivo di tutelare e promuovere il diritto allo studio.

Il budget assunzionale, a livello nazionale, è definito come la spesa complessiva per assunzioni a tempo indeterminato generata dai risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio dell'anno accademico precedente, calcolati sulla base dei parametri puntualmente individuati dal d.P.R. 83/2024. La programmazione triennale è il documento con il quale, annualmente, ciascuna Istituzione pianifica e approva il programma di reclutamento delle proprie risorse umane con riferimento al triennio successivo.

Con la compilazione e approvazione della programmazione triennale e del budget assunzionale per l'anno accademico 2025/2026, si è concluso il nuovo ciclo della programmazione del reclutamento, iniziato con la predisposizione delle conversioni e, successivamente con l'inserimento delle indisponibilità e la deliberazione delle variazioni di organico che, insieme, concorrono alla definizione della composizione qualitativa e quantitativa del personale per il prossimo anno accademico. Le variazioni di organico, disposte sulla base del budget di organico, non consentono in automatico che i nuovi posti creati vengano assegnati con contratto a tempo indeterminato: questa facoltà viene decisa dagli organi consiliari, CA e CdA, sulla base della consistenza del Budget Assunzionale.

Dopo aver deliberato le variazioni di organico, che hanno portato alla soppressione di due cattedre, di Composizione (SAD AFAM041) e di Viola (SAD AFAM005), per la creazione di due posti di funzionario e di una cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005), gli organi consiliari sono stati invitati a riconoscere quella che un tempo era considerata la facoltà assunzionale ai posti che risultano vacanti, di seguito specificati:

- n. 1 cattedra a tempo pieno di Flauto (SAD AFAM012, vacante a seguito delle dimissioni della prof.ssa Baracani);
- n. 1 cattedra a tempo pieno di Composizione (SAD AFAM041, vacante a seguito del pensionamento del prof. Giacometti);
- n. 1 cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005, creata sulla base del budget di organico d'Istituto);
- n. 2 posti di funzionario amministrativo, di cui uno da individuarsi tramite progressione verticale (creati sulla base del budget di organico d'Istituto).

Per l'A.A. 2025/2026 il Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena dispone di un budget assunzionale pari a € 142.407,00, ovvero la corrispondenza del valore delle tre cattedre vacanti a far data dal 01 novembre 2025 per effetto dei pensionamenti e delle dimissioni: questa somma, pari a € 189.876,00, è stata decurtata del 25%, ai sensi e per gli effetti della Legge di Bilancio 2025 (art. 1, comma 827 e 833, legge 30 dicembre 2024, n. 207).

Il Consiglio Accademico, nella seduta del 16 giugno 2025, ha deliberato di adoperare il budget assunzionale a disposizione impegnandosi a garantire l'assunzione a tempo indeterminato per le due cattedre, di Flauto (SAD AFAM012) e di Composizione (SAD AFAM041), del valore di € 55.036,00 cadauna, per un totale di € 110.072,00.

L'Amministrazione è tenuta inoltre all'assunzione a tempo indeterminato di un'operatrice² per la quale sussiste il vincolo sul Budget assunzionale, per la stabilizzazione del personale tecnico-amministrativo, del valore di € 30.022,00.

Attraverso queste operazioni si genererà un avanzo di budget assunzionale di € 2.313,00, il quale verrà accantonato per un utilizzo futuro.

Riguardo alle due cattedre, di Flauto (codice disciplinare AFAM012) e di Composizione (codice disciplinare AFAM041), essendo ancora in essere gli elenchi A e B di cui alle graduatorie d'Istituto legate al processo di statizzazione, sarà possibile attingere a tali graduatorie. Poiché la scadenza di tali elenchi è prevista entro la fine del 2025, sarà possibile adoperarle solo per quest'anno. A margine di questo si precisa che in data 22 dicembre 2025, su indicazione ministeriale, i due aspiranti docenti, inseriti nelle graduatorie di cui agli elenchi A e B, valevoli per il personale docente, per i settori artistico disciplinari di Flauto e di Composizione, in qualità di primi nominativi utili, hanno accettato di sottoscrivere un contratto di lavoro a tempo indeterminato, per i rispettivi profili di Docenza di prima fascia, in coerenza con l'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri (DPCM) di autorizzazione ad assumere per l'anno accademico 2025/2026.

L'assunzione a tempo indeterminato dei funzionari, con annessa la progressione verticale di una delle due posizioni, non è adottabile in questo momento in quanto i fondi a disposizione non sono sufficienti: lo stesso discorso vale per la cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005).

Il Piano dell'Offerta Formativa AFAM del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" prevede una serie di Corsi di Diploma Accademico di I e di II livello attivati ai sensi dei decreti applicativi della Legge 508 del 21 dicembre 1999, come di seguito rappresentato:

<i>Corso diploma accademico di I livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato

² L'operatrice Roberta Vecchi maturerà i 24 mesi di servizio per il diritto all'assunzione nell'agosto del 2025.

Didattica della Musica	Didattica
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale

<i>Corso diploma accademico di II livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad Arco e a Corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Flauto	Strumenti a Fiato
Musica d'insieme	Musica d'insieme
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Violino	Strumenti ad Arco e a Corda
Violoncello	Strumenti ad Arco e a Corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale
Fagotto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato

<i>Corsi Preaccademici</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda

Il Progetto d'Istituto, valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025, e con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 63 del 14 novembre 2025, è articolato su 11 punti, di seguito elencati:

- Masterclass e Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni e per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni in particolare per quanto riguarda le percussioni con la finalità di attivare nell'A.A. 2025/2026 una master di primo livello;

- Attività orchestrale continuativa che offra agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio;
- Stanziamenti di fondi ai Dipartimenti per la realizzazione di Concerti con orchestra e solisti selezionati tra i migliori allievi;
- Comunicare le attività dell'Istituto, e proporre con manifestazioni mirate e in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline, sia con manifestazioni concertistiche che con attività musicologiche - Mantenimento e potenziamento della comunicazione grazie ai siti e all'addetto stampa;
- Dotarsi di studenti (retribuiti con l'Istituto delle 150 ore) che seguano e supportino le molte attività organizzative dell'Istituto;
- Incentivi allo sviluppo di attività cameristiche e concertistiche (Premio Zamparo, Carpi in musica etc...);
- Individuazione di persona specializzata in grado di fornire ausilio per l'attività di digitalizzazione dei fondi librari dell'Istituto a seguito dell'implementazione dell'aula attrezzata;
- Acquisti materiale e strumenti, attrezzature per auditorium;
- Progetti vari tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico;
- Attività dell'Istituto a supporto della Master di canto della M. Kabaivanska - Concerto Finale;
- Finanziamento Orchestra di solisti scelti tra i Conservatori di Modena, Bologna e Accademia di Imola per la proposizione di concerti con solisti.

Rispetto all'Anno Accademico appena conclusosi, il nuovo progetto d'Istituto risulta prevedere un budget di spesa superiore di € 198.281,00: pur essendo ulteriormente diminuiti gli acquisti di strumenti e attrezzature musicali richiesti dai vari dipartimenti, sono sensibilmente aumentati i costi inerenti la realizzazione dei Progetti Artistici tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico; sono stati altresì stanziati specifici fondi a favore dei dipartimenti, per un importo complessivo pari a € 230.000,00, per permettere agli stessi di organizzare eventi concertistici con orchestra e solisti, selezionati tra i migliori allievi dell'Istituto. La previsione del progetto dello scorso anno ricalca quasi nella sua interezza quella del nuovo Anno Accademico e alcune voci del vecchio Progetto sono state ripresentate perché non portate a compimento nell'Anno Accademico appena conclusosi.

In merito alla progettazione d'Istituto e alle linee guida dettate dal Consiglio Accademico e dalla Direzione, circa l'attività didattica valevole per l'A.A. 2025/2026, il Conservatorio ha attivato una serie di procedure per il reclutamento di docenze esterne al fine di garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e l'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa, i cui costi graveranno sul Bilancio.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2026 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2025 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

Gli obiettivi dell'Istituto sono sempre quelli di proporre un'offerta formativa di eccellenza, in linea con il ruolo di Istituzione di Alta Cultura delineato dalla Legge n. 508/1999. Per l'elevata qualità della formazione proposta il Conservatorio, oltre a contare su un corpo docente in organico altamente qualificato, ha ampliato la propria offerta formativa istituendo ulteriori Corsi Accademici. Gli insegnamenti previsti nei vari Piani di studio, laddove non sussistano le adeguate professionalità all'interno del corpo docente in organico e in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., sono affidati a docenti esperti esterni individuati attraverso apposite graduatorie d'Istituto, interne o di altre Istituzioni AFAM, redatte attraverso procedure pubbliche selettivo/comparative per soli titoli.

La politica esperita dalla Direzione, coadiuvata dal Consiglio Accademico, ha nel passato recente abbreviato la durata dei Corsi³ e prosegue nell'intento di ridurre numericamente il numero degli studenti dei Corsi di base con lo scopo di aumentare la qualità nelle cattedre più richieste, in particolare le classi di pianoforte e di chitarra, e di incentivare invece l'afflusso nelle cattedre storicamente meno frequentate pubblicizzando di più e meglio presso le famiglie e i giovani alcuni strumenti quali ad esempio violino, viola, violoncello, contrabbasso, corno, fagotto e oboe. Il fine è quello di intensificare la ricerca sul territorio di giovani di talento e di incentivare lo studio della musica praticando strumenti meno richiesti e apprezzati ma capaci di garantire eventualmente un

³ Quattro anni in totale, cinque con l'unico anno possibile di ripetizione.

futuro professionale, a volte più significativo degli strumenti più praticati.

Come nella precedente previsione di bilancio, si prosegue con la riduzione delle spese per gli acquisti di strumenti e attrezzature, sulla base di quanto indicato nel Progetto di Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026: per ciò che concerne la dotazione di strumenti e di ausili informatici dell'Istituto, avendo colmato un grave deficit ereditato dal passato a causa della scarsità di risorse e dopo gli anni dell'emergenza pandemica, il cospicuo numero di acquisti effettuati porta a definire una ulteriore riduzione sul relativo capitolo di spesa in conto capitale, dovuta al fatto che ormai buona parte delle dotazioni strumentali necessarie è stata prevista e finanziata.

Come già anticipato lo scorso anno, il Conservatorio è attualmente coinvolto in cinque progetti istituzionali di una certa rilevanza, quattro dei quali legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto Polimnia, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto T4T, The Four Turandot, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto EduNext;
- il Progetto Alumni 2024/2025, finanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Riguardo al Progetto Proben, di cui è l'Istituto partner, si precisa che le attività si sono concluse entro la data del 15 dicembre 2025, mentre sono fissate alla data del 31 gennaio 2026 i termini per la rendicontazione.

Il Conservatorio ha inoltre appena avuto notizia dell'assegnazione di ulteriori contributi legati a due nuovi progetti istituzionali di una certa rilevanza, legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto PRIN Incontri col Talento, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto Proben 3, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto legato al Fondo Editoria Libreria, FOEL 2025.

Per ciascuno di questi progetti, molto ambiziosi, è previsto un budget di spesa significativo: sarà possibile avviare attività pregiate e legate all'internazionalizzazione dell'Istituto e cofinanziare alcuni degli investimenti di risorse previsti dall'attuale Progetto di Istituto.

Riguardo ai finanziamenti di progetti di ricerca di rilevante interesse, PRIN AFAM 2024, si precisa che l'amministrazione ha presentato un progetto denominato "Incontri col Talento", con l'impegno di costituire un partenariato con il Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La proposta di iniziativa, con codice identificativo PrinAFAM-00067, presentata dal nostro istituto in qualità di soggetto capofila, è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 16508 del 20 ottobre 2025. La proposta è inserita nell'area tematica "Innovazione Sociale" ed è stata finanziata per un importo complessivo di € 147.341,00, di cui € 101.972,00 assegnate alla nostra Istituzione e € 45.369,00 assegnate al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La data di avvio ufficiale dei progetti è fissata a partire dal sessantesimo giorno successivo alla data di pubblicazione del presente decreto e comunque non oltre il novantesimo giorno da tale data. Il Consiglio di amministrazione ha deliberato di approvare il finanziamento per la realizzazione del progetto denominato "Incontri col Talento", inserito nell'area tematica "Innovazione Sociale", con esplicita dichiarazione di impegno a sostenere, con risorse a carico del bilancio dell'Istituto, la quota di progetto non finanziata dal Ministero.

Riguardo al Progetto legato al Fondo Editoria Libreria, FOEL 2025, a seguito della presentazione della proposta di iniziativa, con codice identificativo 202504809, codesta è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto della Direzione Generale n. 239 del 13 novembre 2025. La proposta è stata finanziata per un importo complessivo assegnato alla nostra Istituzione pari a € 12.669,58.

Per l'anno accademico appena iniziato si intende confermare e potenziare le Masterclass e i Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni, oltre che per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni, in particolare per quanto riguarda il comparto delle percussioni, con la finalità di provare ad attivare già a partire dal prossimo anno accademico un Master di secondo livello.

Proseguirà l'attenzione rivolta verso l'attività orchestrale continuativa, che offrirà agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio; inoltre, attraverso un Concorso riservato ai nostri studenti, si proporranno in due programmi sinfonici alcuni Concerti, per strumento solista e orchestra.

Come negli anni passati continua l'investimento del Conservatorio in manifestazioni artistiche mirate che coniughino in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline: l'interesse è rivolto non solo verso le manifestazioni prettamente concertistiche ma anche verso quelle attività musicologiche e didattiche, con l'intento di incentivare e sviluppare attività cameristiche e concertistiche, anche attraverso apporti esterni come il Concorso della famiglia Lovascio, il Concorso Lions, il Premio Zamparo e la Rassegna Carpigiana Inaudito.

Attraverso l'Istituto delle 150 ore, agli studenti si offrirà la possibilità di supportare le numerose attività organizzative dell'Istituto; a tal fine un importante ausilio economico è previsto per le attività di digitalizzazione del patrimonio librario dell'Istituto e per l'attività di ricerca.

Di particolare importanza per l'offerta formativa del Conservatorio è inoltre la replica del progetto legato alla messa in scena di un Melodramma, interamente prodotto da allievi e docenti dell'Istituto, legati alle Classi di Canto, con la partecipazione e l'utilizzo delle docenze legate ad Arte scenica: nell'Anno Accademico appena conclusosi è stato messo in scena "Gli uomini visti dall'alto" ideata e composta dal M° Antonio Giacometti e dagli allievi della classe di composizione, che ha avuto un riscontro di pubblico considerevole nella rappresentazione avvenuta lo scorso mese di settembre.

Si conferma la capacità del Conservatorio di assolvere la propria funzione didattica e formativa con continuità e rigore sia a livello accademico AFAM, sia nei confronti della domanda musicale proveniente dai territori, attraverso un'importante presenza sui social e sulle piattaforme multimediali, e con la pubblicazione di concerti, di prove e di lezioni aperte. Si evidenzia in particolare:

- il livello elevato di competenze dei corsi accademici, con alcuni punti di eccellenza, che richiama studenti da ogni parte del paese ed anche dall'estero;
- la ricerca continua e lo sforzo portato avanti al fine di individuare strumenti di ulteriore qualificazione e maggiori risorse, necessarie ad assorbire il numero in continua espansione degli allievi accademici;
- il forte impegno a diffondere la cultura musicale sul territorio attraverso manifestazioni culturali e concertistiche realizzate anche grazie alla collaborazione con altri Enti, con le Associazioni, le Università ed il Teatro;
- la valorizzazione dell'impegno degli studenti e dei docenti, al fine di costruire un apprezzamento sociale utile sia alla intercettazione di ulteriori risorse economiche, sia alla legittimazione dell'impegno finanziario nei confronti della collettività.

Il Bilancio di previsione 2026 si inserisce in un percorso di ulteriore innovazione degli assetti di governo e organizzativi dell'Istituto. Anche se sono state ampiamente superate le incertezze legate alle tempistiche dei finanziamenti statali, nel corso dell'anno si dovrà operare con strategie coerenti in merito alla sostenibilità e allo sviluppo mirato dell'Istituto. In questa direzione gli Organi di Governo dovranno procedere costantemente ad un attento esame delle priorità di bilancio, cercando di pianificare prontamente le attività dell'Istituto con una propensione orientata allo sviluppo e con la tradizionale attenzione all'ottimizzazione della gestione.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 12 del 22 aprile 2025, riguardante la redazione da parte degli enti e degli organismi pubblici del bilancio preventivo 2025, nelle more dell'emissione di una circolare valevole per l'anno finanziario 2026, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il bilancio di previsione dovrà essere predisposto tenendo conto del quadro normativo vigente, ribadendo la necessità che i predetti enti ed organismi adottino, sia in fase previsionale che gestionale, comportamenti volti ad assicurare una proficua gestione delle risorse pubbliche ed il contenimento della spesa.

Si fa seguito inoltre alla Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 36 dell'08 novembre 2024, riguardante le disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle

pubbliche amministrazioni, i pagamenti di natura non commerciale e l'utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002. Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 "*Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*". In particolare, a seguito delle modifiche apportate al PNRR ed approvate con decisione del Consiglio dell'8 dicembre 2023, è stata introdotta la milestone MIC1-72bis, che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni ai fini del conseguimento dei target previsti dalla stessa riforma, al primo trimestre del 2025 e del 2026.

A tal proposito, in considerazione del fatto che la scadenza dei termini di pagamento è fissata in via ordinaria in 30 giorni, si precisa che codesta Amministrazione rispetta le prescrizioni previste al riguardo dal decreto legislativo n. 231 del 2002, sia per quanto concerne l'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 giorni), sia in merito all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero),

Relativamente alle Istituzioni per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, viene precisato che sarà lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. La citata circolare MEF precisa che, qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2026, verranno fornite ulteriori istruzioni alle Istituzioni, le quali provvederanno ad apportare le eventuali opportune modifiche.

Sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Amministrazione, e sulla base di quanto espresso nella presente relazione, è stato predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 con i relativi allegati:

- Preventivo finanziario decisionale;
- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.

Per la redazione del Bilancio Annuale di previsione 2026 di seguito si procede ad una esplicitazione nel dettaglio dei vari capitoli delle entrate e delle uscite.

ENTRATE

Titolo I - Entrate Correnti

1.01 - Entrate Contributive - € 440.000,00

UPB 1.01.0001 - Contributi degli studenti - € 440.000,00

Capitolo 10.00.00 – Contributi da studenti

Il capitolo viene determinato in euro 440.000,00 calcolati per i corsi accademici utilizzando l'indicatore della situazione economica equivalente ISEE per le prestazioni relative al diritto allo studio universitario (ISEEU), calcolato secondo le modalità previste dall'art. 8 del Regolamento di cui al DPCM 5 dicembre 2013, n. 159, nonché dall'art. 2-sexies del Decreto Legge n. 42 del 29 marzo 2016 convertito, con modificazioni, in legge 26 maggio 2016 n. 89, del DM 234 del 26/06/2020. La previsione, leggermente ridotta rispetto all'esercizio precedente, per effetto della lieve diminuzione degli allievi iscritti all'A.A. 2025/2026, è stata calcolata utilizzando il criterio della competenza temporale, in quanto il versamento dei contributi nell'arco di un esercizio finanziario comprende la seconda rata dell'A.A. 2025/2026 e la prima dell'A.A. 2026/2027. In tale capitolo si prevedono inoltre gli introiti di cui ai versamenti effettuati dagli allievi per ammissioni ai corsi e sostenimento degli esami.

1.02 - Entrate da Trasferimenti Correnti - € 1.370.673,48

UPB 1.02.0001 - Trasferimenti dallo Stato - € 1.086.673,48

Capitolo 50.00.00 – Contributi dallo Stato.

L'attribuzione del Fondo per il funzionamento ordinario assegnato alle singole Istituzioni AFAM è solitamente disciplinato da un Decreto Ministeriale, dove vengono fissati i criteri di ripartizione dei finanziamenti ministeriali e di determinazione delle assegnazioni per l'anno finanziario di riferimento. Il Conservatorio di Modena, a seguito del processo di Statizzazione, è inserito tra gli Istituti che lo Stato provvede a sostenere con il contributo di Funzionamento; ad oggi, non essendo state emanate le disposizioni ministeriali riferibili alle assegnazioni valevoli per l'anno finanziario 2026, nelle more di quanto incassato nel precedente esercizio finanziario, si ritiene di prevedere in via prudenziale un contributo ministeriale per il funzionamento ordinario pari a € 154.533,00. Tale previsione sarà eventualmente variata delle eventuali somme che verranno assegnate all'Istituto a parziale compensazione delle minori entrate conseguenti al numero, variabile di anno in anno, degli studenti con disabilità e di quelli totalmente esonerati dalla contribuzione studentesca, di cui al D.M. 1016 del 04 agosto 2021.

All'interno di tale previsione è inserita inoltre la cifra, che ammonta a € 3.935,13, di cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale del Programma Erasmus+ 2025, prevista per l'Istituto ai sensi del Decreto Direttoriale n. 13599 del 13 ottobre 2025. Pertanto nel capitolo si prevede prudenzialmente di introitare la cifra complessiva di € 158.468,13.

Capitolo 56.00.00 – Contributi per la destinazione del 5 per mille

L'attribuzione dei contributi per la destinazione del 5 per mille è legata all'assegnazione di parte delle quote dell'imposta IRPEF, che lo Stato italiano ripartisce per dare sostegno agli enti che svolgono attività socialmente rilevanti, tra i quali quelli di ricerca scientifica. Il versamento è a discrezione del cittadino contribuente, contestualmente alla dichiarazione dei redditi. Anche per l'anno finanziario 2026 il Conservatorio di Musica "Vecchi Tonelli" di Modena è tra gli enti ammessi al riparto del contributo del cinque per mille del MUR, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, del DPCM 23 luglio 2020. Nel capitolo si prevede prudenzialmente di introitare la cifra di € 1.500,00.

Capitolo 57.00.00 – Contributi per la formazione del personale

La previsione delle risorse finanziarie relative alla formazione, all'aggiornamento ed al perfezionamento del personale è pari ad € 931,37, in attesa della nota ministeriale relativa all'anno finanziario 2026, e sulla base di quanto indicato nella nota MUR n. 7544 del 16 giugno 2025, che definisce i criteri di attribuzione delle risorse finanziarie disponibili per la formazione e l'aggiornamento del personale, in base ai quali è prevista l'assegnazione di una quota fissa per ciascuna Istituzione.

Capitolo 58.01.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00038

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 745.946,93⁴ e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore Artistica e Musicale (AFAM)", Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al "progetto Polimnia - l'opera per tutti! International Lifelong Learning and performance for training new music professionalities and education of communities in Italy", di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Capofila, e insieme alle altre otto Istituzioni ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00038.

Capitolo 58.02.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00048

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 77.826,99⁵ e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore

⁴ Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124

⁵ Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124, oltre alla quota accertata nel corso dell'esercizio precedente.

Artistica e Musicale (AFAM)”, Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al “progetto T4T, The Four Turandot/Le Quattro Turandot”, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Partner, e insieme all'Istituzione Capofila, il Conservatorio di Musica “Giuseppe Verdi” di Milano, e alle altre sei Istituzioni partner, ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00048.

Capitolo 58.06.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto EDUNEXT DEH2023-00003

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 100.000,06 e riguarda l'assegnazione di un finanziamento PNRR destinato al Progetto EDUNEXT DEH2023-0000, per la creazione di tre Digital Education Hubs (DEH), finanziato dall'Unione europea, Next Generation EU, di cui al Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 2100 del 15 dicembre 2023, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Partner.

UPB 1.02.0002 - Trasferimenti dalle Regioni - € 90.000,00

Capitolo 60.01.00 – Contributi erogati dalla Regione Emilia Romagna – Legge Regionale n. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 – Progetto Alumni 2024/2025

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 90.000,00 e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato al Progetto Alumni 2024/2025, procedura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e a sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003 in attuazione della DGR n. 2336/2023, PR FSE+ 2021/2027, Priorità 2, Istruzione e Formazione - Obiettivo specifico e).

UPB 1.02.0004 - Trasferimenti dai Comuni - € 150.000,00

Capitolo 80.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Modena

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Modena si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 100.000,00.

Capitolo 90.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Carpi

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Carpi si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 50.000,00.

UPB 1.02.0005 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici - € 10.000,00

Capitolo 91.00.00 – Contributi Indire Borse di Studio Erasmus

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 10.000,00, è riferita alle assegnazioni erogate dall'Agenzia Nazionale Indire a titolo di finanziamento per la mobilità Erasmus, per gli allievi, i docenti e il Personale amministrativo, tenuto conto anche delle assegnazioni recepite lo scorso anno.

UPB 1.02.0006 - Trasferimenti dai Privati - € 36.000,00

Capitolo 110.00.00 – Trasferimenti da privati

La previsione del presente capitolo, pari ad € 13.000,00, è riferita prevalentemente ai contributi assegnati da Enti e Associazioni musicali per l'utilizzo di spazi dell'Istituto, oltre agli eventuali versamenti di esterni legati all'accREDITamento dei corsi di dottorato di ricerca per l'A.A. 2025/2026 (XLI ciclo).

Capitolo 111.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 15.000,00, riguarda principalmente il finanziamento delle borse di studio per gli allievi del Masterclass di Canto tenuta dalla Prof.ssa Rajna Kabaivanska, e per le produzioni musicali finanziate dalla Fondazione, previa accurata rendicontazione delle spese sostenute.

Capitolo 112.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 8.000,00, è riferita al finanziamento del progetto "Inaudito", organizzato nell'auditorium "San Rocco" di Carpi e che si svolgerà nel periodo intercorrente tra marzo e ottobre 2026.

1.03 - Altre entrate - € 40.500,00

UPB 1.03.0002 - Redditi e proventi patrimoniali - € 30.000,00

Capitolo 141.00.00 – Interessi attivi sui conti correnti

La previsione del presente capitolo, precauzionalmente ridimensionata rispetto allo scorso anno, e pari a € 30.000,00, è correlata alla quantificazione dell'incasso degli interessi attivi sul conto corrente dell'Istituzione presso la Tesoreria nell'esercizio precedente. Si tiene conto, oltre che della cospicua liquidità depositata in banca e della parziale riduzione dei tassi d'interesse bancari rispetto al 2023⁶, anche dell'assegnazione dell'incarico del Servizio di Tesoreria al nuovo Istituto Cassiere, la Crédit Agricole Italia S.p.a., che ha portato ad un ridimensionamento delle condizioni finanziarie applicate e di conseguenza ad un ridimensionamento della previsione delle entrate per interessi attivi maturati.

UPB 1.03.0003 - Poste correttive e compensative di uscite correnti - € 10.000,00

Capitolo 150.00.00 – Poste correttive e compensative di uscite correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, è una stima prudenziale delle poste rettificative di rimborso che l'Istituzione prevede di incassare nel corso dell'anno finanziario 2026, cui poi corrisponderà un versamento nel relativo capitolo delle uscite; la quota è precauzionalmente aumentata rispetto all'esercizio precedente.

UPB 1.03.0004 - Entrate non classificabili in altre voci - € 500,00

Capitolo 160.00.00 – Entrate non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 500,00, è una stima prudenziale delle ulteriori entrate non classificabili in altre voci che si prevede di incassare, a titolo esemplificativo per versamenti di contributi di assicurazione da parte di utenti esterni e per proventi per le fotocopie.

Titolo III – Partite di Giro

3.01 - Entrate aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

UPB 3.01.0001 - Entrate aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, considera prudenzialmente le ritenute erariali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

6 La riduzione dei tassi d'interesse si è verificata a seguito delle politiche monetarie della Banca Centrale Europea, approvate a protezione del meccanismo di trasmissione della moneta e per la riduzione dell'inflazione, le quali inizialmente hanno visto i tassi d'interesse crescere esponenzialmente, per poi ridursi negli ultimi due anni fino ad una sostanziale stabilizzazione.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economico

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economico a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese. Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, considera prudenzialmente le ritenute previdenziali e assistenziali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

Avanzo di Amministrazione utilizzato - € 1.535.419,61

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 è pari a € 3.235.419,61. Nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 si evidenzia l'utilizzazione di parte dell'avanzo, per € 1.535.419,61, di cui € 262.410,08 che costituisce la parte vincolata: pertanto si prevede di accantonare una parte dell'avanzo di amministrazione, pari a € 1.700.000,00.

Si precisa che l'ammontare di tale avanzo, leggermente ridotto rispetto all'esercizio finanziario precedente, è dovuto fondamentalmente all'accantonamento dei fondi liquidati dal Ministero per la conclusione del processo di statizzazione e di funzionamento, in attuazione dell'art. 1 comma 54 della legge 107/2015 che ha reso stabile il contributo del MUR fino alla statizzazione dell'Istituto; tale contributo è stato costituito con il decreto legge 24 aprile 2017 n. 50, art. 22-bis, comma 3, che ha istituito un apposito fondo ai fini dell'attuazione del processo di statizzazione rivolto agli Istituti Superiori di Studi Musicali non statali, e con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, art. 1, comma 652, la legge di bilancio 2018, che ha stanziato ulteriori risorse per consentire la complessiva statizzazione e razionalizzazione delle predette istituzioni.

Utilizzo Avanzo di Amministrazione

<i>Avanzo di Amministrazione - parte vincolata</i>	
UPB 1010002 - 00070.00.00 - Spese personale a tempo determinato	€ 3.021,41
UPB 1010003 - 00204.00.00 - Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 12.669,58
UPB 1020001 - 00222.03.00 - Erasmus - Finanziamento Europeo	€ 14.235,12
UPB 1020001 - 00222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038	€ 5.545,97
UPB 1020001 - 00222.10.00 - Progetto Incontri con il Talento - PRIN AFAM-00067	€ 101.972,00
UPB 1020001 - 00222.11.00 - Dottorati di ricerca 2025 - Ciclo XLI	€ 60.000,00
UPB 1020006 - 00234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali	€ 64.966,00
Totale avanzo di amministrazione - parte vincolata	€ 262.410,08
<i>Avanzo di Amministrazione - parte disponibile</i>	
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.273.009,53
Totale avanzo di amministrazione - parte disponibile	€ 1.273.009,53
<i>Avanzo di Amministrazione - riepilogo</i>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2025	€ 1.535.419,61
Accantonamento dell'Avanzo	€ 1.700.000,00
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025	€ 3.235.419,61

USCITE

Titolo I - Uscite Correnti

Come precisato nella nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, come tutte le Istituzioni AFAM, l'Istituto è tenuto

alla predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 in ottemperanza alle normative statali vigenti, nello specifico all'applicazione della Legge di Bilancio n. 160/2019, commi 590-600: in particolare il comma 591 prevede che per ciascun esercizio finanziario gli Enti rientranti nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni, ivi comprese le Istituzioni AFAM statali e statizzate, considerate quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, debbano rispettare un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi. Tale spesa non può superare la spesa media del triennio 2016-2018, in base ai valori iscritti nei rendiconti approvati.

Come precisato nella nota MUR n. 1622 del 9 febbraio 2023, il valore medio di tale spesa deve essere computato includendo le seguenti voci di bilancio:

- UPB 1010001, Uscite per Organi, tutti capitoli o articoli;
- UPB 1010002, Oneri per il personale in attività di servizio, solo i capitoli o articoli relativi agli incarichi di lavoro autonomo (co.co.co, somministrazione, consulenze, eccetera) che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento;
- UPB 1010003, Uscite per acquisti di beni di consumo e di servizi - tutti i capitoli o articoli compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali⁷.

Tale valore medio costituisce pertanto il limite di spesa da rispettare. Il superamento del limite è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018. Come precisato dal comma 593, la quantificazione delle entrate accertate viene effettuata utilizzando il rendiconto relativo all'anno precedente, in quanto la legge consente di utilizzarne l'incremento per aumentare la spesa per beni e servizi nell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non possono essere considerate in questo ambito le entrate destinate alla spesa in conto capitale e quelle vincolate da norme di legge, o da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite è consentito anche per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR nonché, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, per l'acquisizione di servizi cloud infrastrutturali.

L'articolo 1, comma 594, della legge n. 160/2019, prevede inoltre che le amministrazioni pubbliche siano tenute a versare annualmente allo Stato un importo pari a "quanto dovuto" nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, incrementato del 10 per cento. Ciò posto, considerato che le istituzioni AFAM statizzate dal 1° gennaio 2023 non rientravano nel 2018 tra le unità locali del Ministero dell'università e della ricerca contemplate nell'elenco redatto dall'ISTAT con riferimento allo stesso anno 2018, si ritiene che per codesta Istituzione il versamento in questione non sia dovuto, fatto salvo quanto eventualmente già versato.

Al fine di definire le modalità di applicazione delle norme richiamate da parte della nostra Istituzione, richiamata nuovamente la nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, il Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena e Carpi è da considerarsi un'Istituzione che nel triennio 2016-2018 era già ente autonomo, ma per i quali alcune voci di spesa oggetto di contenimento erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi.

Più precisamente nel triennio d'interesse il Conservatorio aveva un bilancio solo parzialmente autonomo, poiché parte delle spese oggetto del contenimento, quali le spese per compensi degli organi, di cui alla UPB 1010001, le spese per incarichi di lavoro autonomo diversi dalla docenza, di cui alla UPB 1010002, e le spese per acquisti di beni di consumo e di servizi, di cui alla UPB 1010003, compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali, erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi, senza che transitassero sul bilancio dell'istituzione. Pertanto il primo esercizio di piena operatività per la nostra Istituzione coincide necessariamente con il 2023, e il limite di spesa andrà calcolato considerando come importo di riferimento la spesa sostenuta per acquisto di beni e servizi nell'anno finanziario 2023.

⁷ Non debbono essere conteggiati gli oneri sostenuti per i consumi energetici (attualmente esclusi dai limiti di spesa). L'esclusione di tali spese deve essere operata "a monte" e "a valle", intendendo con ciò che dovranno essere escluse sia dal calcolo del limite di spesa pari alla media degli esercizi 2016-2017-2018, sia dalla sommatoria delle spese sostenute per acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento. Inoltre, non vanno considerate le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti e attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

1.01 - Funzionamento - € 640.255,36

UPB 1.01.0001 - Uscite per gli organi dell'Ente - € 65.740,00

Capitolo 10.00.00 – Compensi Consiglio di Amministrazione Gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti del Consiglio di amministrazione.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai componenti del Consiglio di amministrazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ad ogni consigliere del nostro Istituto, che partecipi alle sedute convocate, è pari a € 800,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 20.00.00 – Indennità di direzione

La previsione del presente capitolo, pari a € 32.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui il Presidente e il Direttore del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti al Presidente e al Direttore del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto al Presidente e al Direttore del nostro Istituto è pari a € 16.000,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 30.00.00 – Compensi dei componenti Consiglio Accademico

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.640,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde prudenzialmente al numero stimato di 11 sedute previste per il Consiglio Accademico come liquidabili, in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni Consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 40,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 40.00.00 – Compensi dei componenti Revisori dei conti

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Revisori dei Conti del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Revisori dei Conti del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Revisori dei Conti del nostro Istituto è pari a € 2.400,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 50.00.00 – Consulta Studenti compensi gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.500,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della corrispondenza per l'anno finanziario corrente e per quello appena passato: corrisponde prudenzialmente al numero stimato di sedute previste per la Consulta in quantità inferiore rispetto alle 11 previste come liquidabili in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 27,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 60.00.00 – Compensi Nucleo di valutazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti il Nucleo di Valutazione del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Componenti il Nucleo di Valutazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Componenti del Nucleo di Valutazione del nostro Istituto è pari a € 1.500,00, mentre ammonta a € 1.800,00 il compenso previsto per il Presidente del Nucleo di Valutazione. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 61.00.00 – Oneri organi di gestione

La previsione del presente capitolo, pari a € 15.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde prudenzialmente agli oneri accessori da sostenere per far fronte al pagamento dei compensi da

assegnare agli organi di gestione dell'Istituto, di cui al D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

UPB 1.01.0002 - Oneri per il personale in attività di servizio - € 377.189,78

Capitolo 70.00.00 – Spese per personale a tempo determinato

La previsione del presente capitolo, pari a € 3.021,41, corrisponde alla quota vincolata, residua rispetto allo scorso anno, derivante dalla richiesta di assegnazione dei fabbisogni per supplenze brevi, per il primo semestre 2025, presentata al Ministero dell'Università e della Ricerca in data 25 marzo 2025, assunta a prot. n. 342, e inviata tramite la piattaforma ministeriale preposta. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 80.00.00 – Indennità di missione e rimborsi

La previsione del presente capitolo, pari a € 5.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto ritenuto necessario per far fronte alle spese per missioni e trasferte sostenute dal personale dipendente, previa autorizzazione direttoriale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 120.01.00 – Spese per didattica aggiuntiva

La previsione del presente capitolo, pari a € 180.000,00, variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo Integrativo Nazionale AFAM 2024-2027, e nello specifico dell'art. 7, c. 3, da cui si evince che il compenso orario previsto per la didattica aggiuntiva, da definirsi in sede di contrattazione integrativa d'istituto, non può essere inferiore a € 55,00 lordo dipendente, maggiore di € 5,00 rispetto a quanto stabilito nella precedente contrattazione integrativa nazionale. La somma stanziata corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per la retribuzione delle ore extra incarico effettuate dal personale docente di ruolo dell'Istituto, sulla base degli incarichi assegnati dal Direttore, a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il Consiglio Accademico, e tenuto conto delle disponibilità dei docenti in possesso dei requisiti prescritti. La spesa indicata è finanziata con i contributi degli studenti, con i fondi ministeriali per il Funzionamento e con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 122.00.00 – Appalto interinale/servizi

La previsione del presente capitolo, pari a € 178.737,00, sensibilmente variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per coprire le spese di cui ai servizi interinali, divenuti necessari e indispensabili a causa delle carenze a livello di organico, al fine di garantire la continuità gestionale e l'operatività dei servizi dell'Istituzione. La spesa indicata è in parte finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento e in parte con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 181.00.00 – Spese per la formazione del personale

La previsione per il 2026 è stabilita in € 10.431,37, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, ed è quasi interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, oltre che con i fondi ministeriali per il Funzionamento, che si presume verranno assegnati anche per l'anno finanziario in divenire alla stregua di quanto previsto dalla nota MUR n. 7544 del 16 giugno 2025. La spesa sul presente articolo si rende necessaria tenuto conto delle esigenze connesse all'indispensabile e sistematico aggiornamento del personale amministrativo in servizio, per i corsi di aggiornamento sulla sicurezza e la relativa formazione, come sancisce il D. Lgs 9 aprile 2008, n. 81. Occorre inoltre far fronte alle continue novità normative e procedurali, soprattutto a carattere telematico, obbligatorie o previste per atti e adempimenti vari in materia di contabilità, di gestione delle pratiche del personale, di stipulazione dei contratti per l'acquisto di beni e servizi, di gare di appalti, oltre che per consentire la formazione di base del Personale neo assunto.

UPB 1.01.0003 - Uscite per l'acquisto di beni e servizi - € 197.325,58

Capitolo 190.00.00 – Spese funzionamento commissioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 18.956,00, leggermente aumentata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato in vista delle prossime procedure

selettive pubbliche, per titoli ed esami, a cui si darà seguito e che verranno indette per la costituzione di nuove graduatorie di merito di aspiranti a rapporti di lavoro, nei profili di docenti e di tecnici amministrativi. La spesa indicata è in parte finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e in parte con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 192.00.00 – Spese per premi di assicurazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese per le polizze annuali relative alle assicurazioni a copertura dei danni per responsabilità civile, infortunio e tutela legale per il Personale e gli allievi del Conservatorio, anche quando impegnati all'estero nell'ambito della mobilità Erasmus o dislocati presso le sedi decentrate. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

Capitolo 193.00.00 – Uscite per spese legali

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese legali che potenzialmente si presume possano essere imputate all'amministrazione in caso di ricorsi e accertamenti legali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 193.00.00 – Spese per libretti, diplomi, pergamene, tessere, distintivi, stampati

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.500,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura della produzione interna dei progetti grafici, di materiale didattico e di altro materiale predisposto all'interno della segreteria amministrativa e stampato esternamente con assegnazioni di incarichi ad operatori economici locali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 200.00.00 – Oneri e compensi per specifici incarichi

La previsione del presente capitolo, pari a € 40.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la retribuzione di incarichi previsti per legge quali ad esempio quello di RSPP, quello di medico competente e quello di Responsabile della Protezione dei Dati. Inoltre altri specifici incarichi sono disposti a favore di interventi sui contenuti oltre che sulla gestione e la manutenzione del sito istituzionale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 203.00.00 – Manutenzione e noleggio strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 24.000,00, lievemente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la manutenzione ordinaria annuale, compresa la periodica accordatura degli strumenti a tastiera, e per la manutenzione occasionale degli strumenti a fiato o di altri strumenti che costituiscono il patrimonio strumentale del Conservatorio. Inoltre si prevede di attingere a questo capitolo per liquidare gli eventuali noleggi degli strumenti non presenti all'interno dell'Istituto. La spesa indicata è in parte finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e in parte con i contributi degli studenti.

Capitolo 204.00.00 – Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 21.869,58, variata in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per gli acquisti di libri, riviste e spartiti, indispensabili per l'attività didattica, di documentazione e di produzione artistica. La spesa indicata è finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione⁸, con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 205.00.00 – Acquisto di materiale di consumo e noleggio di materiale tecnico

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, diminuita rispetto alla previsione del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per le spese riguardanti i noleggi di apparecchiature fotocopiatrici multifunzione per le diverse sedi dell'Istituto, nonché per le spese

⁸ Si riferisce al finanziamento ricevuto per il progetto legato al Fondo Editoria Libraria, FOEL 2025.

annesse, legate alla sostituzione di toner e dei pezzi di ricambio, oltre che ai vari formati di carta necessari. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 220.00.00 – Uscite per software e servizi informatici

La previsione del presente capitolo, pari a € 50.000,00, risulta sensibilmente inferiore rispetto a quella del precedente esercizio finanziario ed è stata determinata in via prudenziale sulla base delle somme che si prevede saranno liquidate per il rinnovo dei canoni annui dei numerosi pacchetti software necessari al funzionamento dell'Istituto, nonché per i canoni derivanti dalla convenzione per la Rete e i Servizi GARR. Gli istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale appartengono alla comunità GARR e hanno collaborazioni attive con gli altri utenti della rete nell'ambito della didattica a distanza e della internazionalizzazione. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali per il Funzionamento e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

2.01 - Interventi Diversi - € 2.496.337,73

UPB 1.02.0001 - Uscite per prestazioni istituzionali - € 2.360.371,73

Capitolo 221.00.00 - Manifestazioni Artistiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 34.800,00, sensibilmente diminuita rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle manifestazioni e degli eventi musicali e artistici di cui si presume la realizzazione nel corso dell'anno 2026. Le spese del capitolo in oggetto riguarderanno la rassegna *Modena Città del belcanto*, finanziata prevalentemente dalla Fondazione di Modena. Inoltre, sul territorio di Carpi verrà prodotta la rassegna *Inaudito 2026*, finanziata prevalentemente dalla Fondazione Cassa di risparmio di Carpi. La spesa indicata è finanziata con i fondi ministeriali previsti per il Funzionamento, con i contributi degli allievi e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 221.02.00 - Produzione Artistica e Ricerca

La previsione del presente capitolo, pari a € 385.000,00, risulta sensibilmente superiore a quella del precedente esercizio finanziario ed è stata determinata in via prudenziale quale stanziamento destinato alla copertura degli eventi musicali e artistici rientranti nelle attività di produzione artistica e di ricerca dell'Istituto, che si prevede saranno programmati nel 2026, anche in coerenza con quanto delineato nella progettazione d'Istituto. La spesa indicata è finanziata mediante la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, attraverso i contributi degli allievi, e con i contributi provenienti dagli Enti locali e dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.02.00 - Borse di Studio

La previsione del presente capitolo, pari a € 86.109,53, sensibilmente aumentata rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato all'assegnazione di borse di studio per allievi e tirocinanti, sulla base di progetti e bandi approvati e pubblicati. Una parte dei finanziamenti sarà finanziata dalla Fondazione di Modena, per le borse di studio destinate agli allievi della masterclass di Canto di Raina Kabaivanska.

Un'altra parte degli stanziamenti previsti nel presente capitolo è destinata all'assegnazione di probabili borse di studi per le collaborazioni di 150 ore con allievi dell'Istituto e per le attività concertistiche, in occasione di manifestazioni musicali che vedranno la partecipazione degli allievi dell'Istituto. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.03.00 - Erasmus

La previsione del presente capitolo, pari a € 28.170,25, è diminuita rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde allo stanziamento destinato alla copertura delle borse di studio e delle mobilità Erasmus in uscita di allievi e docenti del Conservatorio. La spesa indicata è finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali previsti per il Cofinanziamento Erasmus e con i fondi provenienti dall'Agenzia Nazionale Indire.

Capitolo 222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Vecchi Tonelli" di Modena

La previsione del presente capitolo, pari a € 189.384,14, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. Una parte della copertura è finanziata con una quota vincolata dell'avanzo di amministrazione. La spesa indicata è altresì finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.02 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara

La previsione del presente capitolo, pari a € 155.769,10, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.03 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia

La previsione del presente capitolo, pari a € 52.150,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.04 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 70.395,66, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.05 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di

Gallarate

La previsione del presente capitolo, pari a € 18.725,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.06 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone

La previsione del presente capitolo, pari a € 87.258,50, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.07 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Accademia di Belle Arti di Frosinone

La previsione del presente capitolo, pari a € 48.310,50, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Accademia di Belle Arti di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.08 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi Unimore

La previsione del presente capitolo, pari a € 63.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Università degli Studi Unimore, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.04.09 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi IUL

La previsione del presente capitolo, pari a € 66.500,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all'Università degli Studi IUL, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato "Progetto Polimnia, l'opera per tutti, international lifelong learning and performance for professional development and community education", che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione:

dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.05.00 - Progetto T4T - INTAFAM 00048

La previsione del presente capitolo, pari a € 77.826,99, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00048 denominato "Progetto T4T - The Four Turandot/Le Quattro Turandot", che vede il Conservatorio di Musica "Giuseppe Verdi" di Milano come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell'ambito del PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU".

Capitolo 222.06.00 - Borse di dottorato innovative

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 70.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato all'accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca per l'A.A. 2025/2026 (XLI ciclo), tenuto conto di quanto disciplinato dal Decreto Ministeriale n. 470 del 21 febbraio 2024, recante "Decreto di definizione delle modalità di accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca delle Istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM)". Nello specifico la nostra Istituzione parteciperà in qualità di Istituto Partner al Dottorato di Interesse Nazionale "Artistic Research on Musical Heritage" (di seguito DIN-ARMH), accreditato con Decreto Ministeriale del 27 agosto 2024, n. 1380.

Capitolo 222.07.00 - Progetto Alumni 2024/2025

La previsione del presente capitolo, pari a € 90.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione da fondi provenienti dalla Regione Emilia Romagna per la candidatura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003, PR FSE+ 2021/2027, priorità 2, Istruzione e Formazione - obiettivo specifico e), emanato in relazione all'avviso della Regione, con il contributo del Fondo Sociale Europeo Plus.

Capitolo 222.09.00 - Contributi erogati dal Ministero - Finanziamento PNRR - Progetto Edunext DEH2023-00003

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 100.000,06, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato al finanziamento PNRR destinato al Progetto EDUNEXT DEH2023-0000, per la creazione di tre Digital Education Hubs (DEH). Il progetto è finanziato dall'Unione europea - Next Generation EU, ai sensi del Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 2100 del 15 dicembre 2023, nell'ambito del quale il Conservatorio partecipa in qualità di Istituto Partner.

Capitolo 222.10.00 - Contributi erogati dal Ministero - Finanziamento PNRR - Progetto Incontri con il Talento - PRIN AFAM-00067

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 101.972,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione e legato al finanziamento PNRR destinato al Progetto denominato "Incontri col Talento", e ammesso a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 16508 del 20 ottobre 2025. La proposta è inserita nell'area tematica "Innovazione Sociale" ed è stata finanziata per un importo complessivo di € 147.341,00, di cui € 101.972,00 assegnate alla nostra Istituzione in qualità di Istituto Capofila. Secondo quanto stabilito dal Decreto del Direttore Generale n. 2214 del 24 dicembre 2024, il programma PRIN (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale) AFAM 2024 è destinato al finanziamento di iniziative di ricerca volte a sviluppare l'attività artistica in senso ampio, che includa l'interazione sociale, l'attività fisica, il coinvolgimento in tematiche legate alla salute e correlata con i contesti di cura, mediante lo stimolo dell'immaginazione, l'attivazione sensoriale, l'evocazione di emozioni e la stimolazione cognitiva.

Capitolo 223.00.00 - Esercitazioni didattiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 485.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione

dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese che verranno sostenute nell'A.A. 2025/2026 per il pagamento degli esperti esterni incaricati di svolgere lezioni per le discipline non in ordinamento dei corsi Triennali e Biennali, per i corsi propedeutici, per i corsi di base, per i corsi di accesso al triennio, per i corsi destinati agli studenti stranieri e per i laboratori. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i fondi ministeriali per il Funzionamento, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli Enti locali.

Capitolo 224.00.00 - Masterclass

La previsione del presente capitolo, pari a € 150.000,00, è rimasta invariata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle Masterclass approvate nel Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026, di cui alle delibere del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025 e n. 63 del Consiglio di Amministrazione del 14 novembre 2025, che si presume verranno programmati e troveranno realizzazione nell'esercizio finanziario 2026. La spesa indicata è finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con i contributi degli studenti e con i contributi provenienti dagli Enti locali.

UPB 1.02.0003 - Oneri Finanziari - € 1.000,00

Capitolo 224.01.00 - Spese di Tesoreria

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.000,00, è dimezzata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese per le commissioni bancarie. La previsione viene ritenuta congrua e tiene conto delle reali esigenze dell'Istituzione, a seguito dell'assegnazione del servizio di tesoreria per il triennio 2024/2026 al nuovo Istituto cassiere, l'operatore economico Crédit Agricole Italia S.p.a.. Sono inoltre previsti i costi da sostenere per le commissioni bancarie relative all'adozione dei servizi legati ai nuovi sistemi informatici di collegamento diretto tra il Conservatorio e l'Istituto cassiere, in particolare con l'adozione del sistema degli ordinativi informatici locali OIL. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

UPB 1.02.0004 - Oneri Tributari - € 4.000,00

Capitolo 225.00.00 - Oneri Tributari

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.000,00, sensibilmente aumentata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla liquidazione di quanto dovuto circa l'assolvimento dell'imposta di bollo in modo virtuale da parte dell'utenza, ex art 15, D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 642. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

UPB 1.02.0005 - Poste correttive e compensative di entrate correnti - € 10.000,00

Capitolo 226.00.00 - Poste correttive e compensative di entrate correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle poste correttive e compensative di entrate correnti. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi provenienti dagli altri Enti privati

UPB 1.02.0006 - Uscite non classificabili in altre voci - € 120.966,00

Capitolo 230.00.00 - Fondo di riserva

La previsione del presente capitolo, pari a € 30.000,00, diminuita sensibilmente rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto a titolo di fondo di riserva, che ai sensi dell'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, non può essere superiore al 3% del totale delle spese correnti, che ammontano a € 3.126.593,09. Di questo capitolo l'Istituzione si potrà avvalere per coprire spese impreviste che potranno verificarsi durante l'esercizio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte

disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 231.00.00 - Restituzioni e rimborsi diversi

La previsione del presente capitolo, pari a € 6.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle restituzioni e dei rimborsi. La previsione è necessaria poiché in passato si sono presentate situazioni che hanno comportato l'obbligo di restituzione di contributi versati, ad esempio per refusi o per erroneo calcolo, in base alle fasce di reddito di appartenenza. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali

La previsione del presente capitolo, pari a € 64.966,00, corrisponde a quanto stanziato per il nostro Istituto dal Ministero dell'Università e della Ricerca, ai sensi del Decreto ministeriale n. 1222 del 7 settembre 2023, registrato dalla Corte dei conti il 31 ottobre 2023, al n. 2745, con il quale sono stati definiti i criteri di riparto delle risorse rese disponibili alle Istituzioni AFAM per l'anno 2023 al fine di dare sostegno agli studenti iscritti presso le Istituzioni AFAM che, a seguito degli eventi alluvionali, hanno subito la perdita o il danneggiamento delle strumentazioni e attrezzature personali di studio e ricerca. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 240.00.00 - Altre uscite non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto per le spese imprevedute dei costi di gestione delle 3 sedi e per eventuali ulteriori uscite non classificabili in altri capitoli di bilancio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo II – Uscite in conto capitale

2.01 - Investimenti - € 250.000,00

UPB 2.01.0002 – Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche - € 250.000,00

Capitolo 271.00.00 – Acquisti di impianti, attrezzature, macchinari e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 230.000,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per l'acquisto di impianti, attrezzature musicali, macchinari e strumenti musicali necessari per il funzionamento dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 273.00.00 – Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per dare seguito ad eventuali interventi di manutenzione straordinaria che potrebbero riguardare in primis alcuni strumenti musicali di pregio, che costituiscono il patrimonio dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo III – Partite di Giro

3.01 - Uscite aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

UPB 3.01.0001 – Uscite aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute erariali che l'Istituzione verserà in partita

di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economale

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, invariata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economale a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese. Con il predetto fondo il Responsabile dell'Ufficio di Ragioneria può provvedere al pagamento delle minute spese d'ufficio, delle spese per piccole riparazioni e manutenzioni correnti, delle spese postali, delle spese per necrologi, per parcheggi e taxi, delle spese di rappresentanza, delle spese per l'approvvigionamento dei beni e materiale di modico valore, di altre spese in economia e di quelle il cui pagamento per contanti si renda necessario o urgente.

Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute previdenziali ed assistenziali che l'Istituzione verserà in partita di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Riepilogo Generale

Entrate	Importo
TITOLO I - Entrate correnti	€ 1.851.173,48
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 0,00
TITOLO III - Entrate per partite di giro	€ 381.500,00
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.535.419,61
Totale Entrate	€ 3.768.093,09

Uscite	Importo
TITOLO I - Spese correnti	€ 3.136.593,09
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 250.000,00
TITOLO III - Spese per partite di giro	€ 381.500,00
Totale Uscite	€ 3.768.093,09

Alla luce delle risultanze dei dati contabili del Bilancio Preventivo e della presente relazione si propone ai revisori dei conti di approvare il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026.

Il Bilancio Preventivo relativo all'Esercizio Finanziario 2026 sarà trasmesso al M.U.R. attraverso l'inserimento nel portale informatico ENTI-MIUR, come disposto dalla nota MUR n. 8470 del 3 luglio 2025, unitamente alla presente Relazione ed ai seguenti documenti contabili:

- Bilancio Preventivo Decisionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Gestionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Pluriennale, entrate e uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.
- Verbale dei revisori dei conti con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2026;
- Delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del Bilancio Preventivo 2026.

Si provvederà, inoltre, alla trasmissione al M.E.F. dei dati del Bilancio Preventivo 2026 e degli allegati,

attraverso l'inserimento nel portale informatico Bilancio Enti, come disposto dalle note M.I.U.R. A.F.A.M. prot. n. 8712 del 23 novembre 2007 e n. 8747 del 03 dicembre 2008, nonché con nota M.E.F. prot. n. 149392 del 21 novembre 2007 e circolare n. 25 del 24 novembre 2016, prot. 91078.

Modena, 19 gennaio 2026

La Presidente
Prof.ssa Marina Bondi

BONDI
MARINA
19.01.2026
13:56:42
UTC



(ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026)
CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI - TONELLI" DI MODENA

ALL. 6

BILANCIO PLURIENNALE

ENTRATE	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
Entrate contributive	440.000,00	440.000,00	440.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	1.370.673,48	1.370.673,48	1.370.673,48
Altre entrate	40.500,00	40.500,00	40.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.851.173,48	1.851.173,48	1.851.173,48
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali e la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
Entrate aventi natura di partite di giro	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE ENTRATE	2.232.673,48	2.232.673,48	2.232.673,48
avanzo di amministrazione utilizzato	1.535.419,61	2.430.267,00	2.430.267,00
TOTALE GENERALE ENTRATE	3.768.093,09	4.662.940,48	4.662.940,48

VecchiTonelli Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Il giorno 9 febbraio 2026 alle ore 14:05 si è riunito il Consiglio di Amministrazione, in modalità telematica, con l'intervento dei signori:

1)	Presidente	MARINA BONDI	presente
2)	Direttore	GIUSEPPE MODUGNO	presente
3)	Consigliere	ANNAMARIA GIAQUINTA	presente
4)	Consigliere	SIMONE TORRINI	presente
5)	Consigliere	FRANCESCA GARAGNANI	presente
6)	Consigliere	DAVIDE DALLE AVE	presente
7)	Consigliere	NELSY TATIANA PEROLINI	presente

Presiede la riunione la Presidente, la Prof.ssa Marina Bondi.

Assume le funzioni di Segretario Verbalizzante il dott. Salvatore Milia, direttore amministrativo.

La Presidente, dopo aver constatato la regolarità della convocazione e la validità della costituzione del Consiglio di Amministrazione, dichiara aperta la riunione procedendo alla trattazione dell'Ordine del giorno:

[...]

4. Bilancio Preventivo 2026;

[...]

Punto 4 – Bilancio preventivo 2026

In merito al presente punto, su indicazione della Presidente, il Direttore Amministrativo espone ai consiglieri il Bilancio di Previsione relativo all'anno finanziario 2026.

Il Bilancio Preventivo 2026 del Conservatorio di musica “Vecchi Tonelli” è stato redatto dal Direttore Amministrativo secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 5 novembre 2008, ai sensi dell'art. 14, comma 2 lettera c), del decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. A tal proposito si fa presente che, ai sensi dell'art. 5, comma 9, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, con delibera n. 76 del 30 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'esercizio provvisorio in attesa dell'approvazione del Bilancio Preventivo 2026: nello specifico, la delibera di approvazione del bilancio di previsione non è intervenuta prima dell'inizio dell'esercizio finanziario cui lo stesso si riferisce. Come stabilito dal citato regolamento, l'esercizio provvisorio non può protrarsi per un periodo superiore a quattro mesi e si svolge in dodicesimi commisurati all'ultimo bilancio di previsione deliberato, ovvero nei limiti della maggiore spesa necessaria, ove si tratti di spese obbligatorie e non suscettibili di impegno e pagamento frazionabili in dodicesimi.

Il Bilancio Preventivo 2026 è redatta ai sensi degli artt. 5, comma 6, e 13, commi 1, 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, e sulla base delle indicazioni riportate nella relazione del Direttore di cui al Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato dal Consiglio Accademico in

data 6 ottobre 2025, di cui al verbale assunto a prot. n. 4446, e dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2025, con delibera n. 63.

Il bilancio di previsione è stato predisposto con i dati del presunto avanzo di amministrazione risultante alla data del 31 dicembre 2025. Ai sensi dell'art. 5, comma 4, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità del Conservatorio, il direttore amministrativo ha predisposto il bilancio di previsione in linea con le previsioni del precedente esercizio, tenendo conto ovviamente delle risultanze contabili alla data del 31 dicembre 2025. Per la redazione del Bilancio Preventivo 2026 sono state individuate le seguenti linee di programma:

- garanzia del regolare funzionamento di tutti i corsi attivati, Pre Accademici, Trienni e Bienni Ordinamentali, propedeutica AFAM, corsi di base;
- ricorso alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e/o reperibili risorse interne all'istituzione tramite espletamento delle regolari procedure selettive;
- incentivi alla produzione con l'attuazione del Piano delle attività artistiche deliberate dal Consiglio Accademico;
- attività di Internazionalizzazione del programma Erasmus+, oltre agli Accordi con l'Agenzia Nazionale;
- formazione del personale;
- sicurezza degli ambienti di lavoro.

Il Bilancio di previsione 2026 è stato impostato tenendo conto dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 e sulla base delle previsioni di entrata di cui ai contributi degli studenti, alle risorse ministeriali assegnate annualmente a titolo di contributo ordinario, per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni AFAM, e ai finanziamenti provenienti dagli enti locali, il Comune di Modena e il Comune di Carpi, e dalle Fondazioni di Modena e Carpi.

L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle entrate e per una stima appropriata delle uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde. Si precisa che l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 del 11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, il quale prevede una serie di esoneri totali e parziali a livello contributivo, reiterati con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, il quale ha stabilito l'esonero totale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 22.000,00, oltre all'esonero parziale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 30.000,00. Inizialmente la Legge di stabilità 2017 non conteneva, con riferimento agli Istituti AFAM, alcuna analoga disposizione normativa finalizzata a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti. Dopo una vacanza normativa biennale la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, la Legge di Bilancio 2020, all'art. 1, comma 283, ha espressamente disposto che *“al fine di consentire il rimborso del mancato introito derivante alle Istituzioni AFAM dagli effetti attuativi della no tax area di cui all'art. 1 commi 252 e ss. della L. 232/2016, il Fondo per il funzionamento amministrativo e per le attività didattiche delle Istituzioni AFAM è ulteriormente incrementato di 10 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. Il predetto incremento è ripartito tra le Istituzioni AFAM statali in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione, ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 68/2012, e al numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di cui all'art. 1, commi 252 e ss. della Legge 232/2016”*. Pertanto, in corrispondenza degli esoneri totali e parziali disposti con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, è stata prevista l'erogazione di una somma, a favore di ciascun Istituto AFAM, a parziale compensazione delle corrispondenti minori entrate, la cui assegnazione viene determinata sulla base dei dati inseriti da ciascuna Istituzione nell'apposita piattaforma informatica fornita da Cineca, come da disposizioni ministeriali di volta in volta fornite e finalizzate al monitoraggio dell'effettivo numero di iscritti beneficiari degli esoneri previsti.

Tenuto conto che su un Esercizio Finanziario contabilmente incidono pro quota due anni accademici, costituiti per il 2026 sia dalle entrate della seconda rata di iscrizione all'A.A. 2025/2026, sia dalle entrate della prima rata di iscrizione all'A.A. 2026/2027, rimosse entro il mese di dicembre 2026, la previsione degli introiti di cui ai contributi studenteschi non può mai avere carattere di certezza, non potendosi prevedere, in particolare, né l'effettivo numero di iscritti al successivo anno accademico, nello specifico all'A.A. 2026/2027, né il numero

degli studenti che avranno diritto, come da normativa vigente, all'esonero totale o agli esoneri parziali per merito e reddito dal versamento dei contributi di iscrizione. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori o minori entrate rispetto alla previsione iniziale, si provvederà in corso di Esercizio all'applicazione delle corrispondenti variazioni di bilancio.

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 risultano iscritti 380 studenti all'A.A. 2025/2026, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 98;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 64;
- iscritti ai corsi di formazione di base 105;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 66;
- iscritti ai corsi propedeutici, 43;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Sul piano dell'offerta formativa l'Istituto risulta essere in linea con il livello di iscrizioni degli anni precedenti, con una popolazione studentesca iscritta ai corsi accademici che raccoglie il serbatoio di iscritti ai corsi pre accademici geograficamente collocato in Emilia Romagna. Particolare rilevanza occupa il numero di studenti stranieri iscritti alle classi di canto, in quanto l'Istituto è caratterizzato dal contesto territoriale in cui è ubicato, che risulta tradizionalmente rivolto alla formazione artistica e musicale del “*Bel Canto*”. Anche in quest'anno si rileva un numero significativo di allievi del Triennio di I livello che si iscrivono al Biennio di II livello nelle classi di strumenti a fiato.

Sul fronte dei percorsi alternativi ai corsi accademici, continuano a rivestire una significativa importanza le convenzioni con le Scuole e con le Associazioni dislocate nel territorio comunale e provinciale, le quali, insieme alla convenzione con il Liceo Musicale di Modena “Carlo Sigonio”, contribuiscono a garantire un bacino di aspiranti iscritti ai corsi AFAM, grazie anche alla gestione oculata dei corsi, sotto il profilo della supervisione e della collaborazione a livello didattico, artistico e musicale.

Per l'A.A. 2025/2026 la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena e Carpi è la seguente:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Unità di Personale</i>	<i>Pianta organica</i>
Personale docente a tempo indeterminato	35	37
Personale docente a tempo determinato	2	
Personale docente a tempo definito, a tempo determinato	-	1
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	2	4
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
<i>Totale</i>	50	54

Rispetto alle variazioni alla dotazione organica dell'Istituto si è tenuto conto delle disposizioni di cui alle seguenti note Ministeriali:

- nota MUR n. 4487 del 3 aprile 2025, riguardante le nuove procedure e modalità per la programmazione per l'anno accademico 2025/2026, nello specifico le conversioni e le indisponibilità;
- note MUR nn. 6748 del 26 maggio 2025 e 6766 del 27 maggio 2025, riguardante la rideterminazione dell'Organico delle Istituzioni AFAM (art. 3, comma 2, lettera a), g), h) e i), del d.P.R. 83/2024), nello specifico le variazioni;
- nota MUR n. 7325 del 10 giugno 2025, riguardante le nuove procedure per la gestione delle modalità

operative e di funzionamento del budget assunzionale.

Con il d.P.R. 83/2024 si è data attuazione a quanto inizialmente previsto nel d.P.R. 132/2023 riguardo alla riforma delle procedure legate ai trasferimenti e alla programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Il d.P.R. 83/2024 prevede che, ogni anno, a valle della chiusura della fase di rilevazione delle cessazioni, abbia inizio un nuovo ciclo di programmazione economico-finanziaria del reclutamento. La programmazione si compone, dunque, di 5 macro-fasi che, per l'A.A. 2025/2026, sono scandite secondo la tempistica indicata, così come segue:

- indisponibilità e conversioni;
- variazioni di organico;
- programmazione economico-finanziaria (nuovo applicativo budget assunzionale) e programmazione triennale delle istituzioni;
- procedure di mobilità con bandi di sede (dopo confronto sindacale a livello nazionale);
- procedure concorsuali (dopo procedure di mobilità);
- procedura di scambi (ex d.P.R. art. 4, comma 10).

In particolare, *programmazione triennale* e *budget assunzionale* rappresentano le fasi principali della programmazione del reclutamento: è con questi strumenti che le istituzioni si impegnano a progettare l'organizzazione delle rispettive risorse, il reclutamento presente e futuro, in un arco temporale di medio termine, programmando in base alla domanda di formazione, all'esigenza di assicurare una solida gestione amministrativa funzionale ai programmi e alla didattica, e ai servizi di supporto, guardando alle prospettive di sviluppo e crescita dell'istituzione. L'approvazione della programmazione triennale e il budget assunzionale, dunque, sono attività prodromiche, obbligatorie e vincolanti, all'indizione delle procedure di mobilità e alle successive procedure selettive di reclutamento.

Con *variazione di organico* si intende la modifica della quantità dei posti in dotazione organica per i diversi profili professionali ad invarianza di costo per il bilancio dello Stato, elaborate prendendo come riferimento la dotazione organica vigente, ovvero quella approvata con il più recente decreto direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca. La variazione di organico si configura come espressione dell'autonomia statutaria e regolamentare riconosciuta alle istituzioni ai sensi della Legge 21 dicembre 1999, n. 508, ed è disciplinata dall'articolo 7, comma 6, lettera d), del Decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132. La procedura di rideterminazione degli organici si svolgerà con cadenza annuale, secondo le tempistiche definite dal Ministero.

L'articolo 1, comma 827, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la Legge di Bilancio 2025, ha stabilito che, per l'anno accademico 2025/2026, il limite massimo per le assunzioni di personale nelle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale è fissato nella misura corrispondente al 75% dei risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio verificatesi nell'anno accademico precedente. Altresì, l'articolo 1, comma 833, dispone che le amministrazioni, nell'ambito dei piani triennali dei fabbisogni di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, provvedano ad adeguare anche la propria dotazione organica.

La Circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, ha chiarito che le medesime istituzioni sono tenute a provvedere all'adeguamento della propria dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. Il Ministero, quindi, ha proceduto alla rideterminazione in termini finanziari della dotazione organica nazionale delle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica e Musicale, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 1, commi 827 e 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recuperando le risorse necessarie dai risparmi di spesa non utilizzati relativi alle dotazioni organiche delle istituzioni.

Per ciò che concerne la nostra Istituzione, il totale delle economie risultanti dalla rideterminazione della dotazione organica, e costituenti risparmi di spesa non utilizzati, era pari a € 25.344,59. È stata altresì applicata una clausola di salvaguardia alle istituzioni per le quali la riduzione del risparmio di spesa è risultata pari o superiore all'equivalente di due posti docente. Tale clausola ha evitato l'applicazione della riduzione di

personale in pianta organica per le suddette istituzioni¹.

Per “variazioni di organico” si intende una modifica della quantità dei posti esistenti in organico per i diversi profili (docente, assistente, funzionario, eccetera). In quanto tale, la variazione di organico ha effetti sulla spesa che grava sul bilancio dello Stato ed è quindi sottoposta, ai sensi dell’art. 7 del d.P.R. 132/2003, all’approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica. Precisamente le variazioni dovranno partire dalla dotazione organica attuale, così come approvata dal più recente decreto direttoriale MUR.

La proposta di variazione degli organici, approvata dagli organi consiliari, che tiene conto delle necessità didattiche e amministrative dell’Istituto, prevede la variazione di n. 2 cattedre di docenza di I^a fascia, una di Composizione, SAD AFAM041, e una di Viola, SAD AFAM005, in n. 1 cattedra di docenza a tempo definito, di Viola, SAD AFAM005, e in n. 2 posti di Funzionario, settore amministrativo/gestionale.

Nelle more di una successiva ulteriore variazione dell'organico, assoggettata a nuova approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica, si auspica che il personale tecnico-amministrativo possa essere in seguito integrato con ulteriori figure, di seguito specificate, necessarie per un adeguato funzionamento degli uffici e per un'appropriata gestione degli spazi:

- n. 7 operatori (ex coadiutori), necessari per gestire in sicurezza gli spazi e gli ambienti delle tre sedi dislocate nei territori di Modena e Carpi.

A fronte di queste variazioni e modifiche, la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli”, per l’A.A. 2025/2026, è di seguito esplicitata:

Tipologia del Personale	Pianta organica A.A. 2024/2025	Pianta organica A.A. 2025/2026	Incremento o diminuzione	Note
Docenti I ^a fascia	39	37	-2	I 2 posti di organico vacanti del personale docente, corrispondenti alle cattedre di Composizione, SAD AFAM041, e Viola, SAD AFAM 005, sono sacrificati per consentire l'incremento del personale amministrativo con n. 2 figure di funzionari. In pianta organica sono presenti ulteriori 3 cattedre di Composizione. La pianta organica è altresì integrata dall'incremento di una cattedra a tempo definito, di Viola.
Docenti a tempo definito	0	1	1	La dotazione organica è incrementata con una cattedra a tempo definito di Viola, SAD AFAM 005. Attualmente la cattedra di Viola risulta vacante e priva di allievi.
Accompagnatori al Pianoforte	1	1		
Direttore Amministrativo	1	1		
Direttore di Ragioneria	1	1		
Funzionari	1	3	2	Le 2 figure di Funzionario, settore amministrativo/gestionale, sono di incremento per il personale amministrativo e, non risultando candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, saranno oggetto per il 50% di una procedura di progressione verticale.
Assistenti	6	6		
Operatori	4	4		
Totale	53	54		

Per una maggiore chiarezza ed esaustività si riporta di seguito la tabella con evidenziati i costi della variazione dell'organico dell'Istituto, per l’A.A. 2025/2026:

¹ Coerentemente con quanto disposto dalla Legge di bilancio 2025, per garantire la copertura finanziaria della quota parte delle cessazioni non soggetta a turn over (corrispondente al 25% dei risparmi derivanti dalle cessazioni verificatesi nell'anno accademico 2024/2025), oltre all'operazione di recupero delle risorse necessarie mediante i risparmi di spesa, è ridotta la dotazione organica nazionale del personale docente di 53 unità da operare sui posti vacanti.

Tipologia del Personale	Costo	N. posti eliminati	Spesa posti eliminati	N. posti creati	Spesa posti creati
Docenti I ^a fascia	€ 55.036,00	2	€ 110.072,00		
Docenti a tempo definito	€ 27.518,00			1	€ 27.518,00
Accompagnatore al Pianoforte	€ 42.713,00				
Elevata qualificazione	€ 51.565,00				
Funzionari	€ 39.301,00			2	€ 78.602,00
Assistenti	€ 34.054,00				
Operatori	€ 30.022,00				
<i>Totale</i>		2	€ 110.072,00	3	€ 106.120,00

Costo/Risparmio € 3.952,00

Economia risultante € 3.952,00

Come precisato nella circolare n. 8/2025 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, recante indicazioni operative in merito all'applicazione delle disposizioni concernenti la gestione del personale delle pubbliche amministrazioni, nella sezione dedicata alle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, anche il nostro Istituto è tenuto a provvedere all'adeguamento della dotazione organica, anche in termini finanziari, in applicazione di quanto stabilito dall'articolo 1, comma 833, della Legge 30 dicembre 2024, n. 207. A tal proposito si precisa che i risparmi e le economie risultanti dalla variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2025/2026, ammontano a € 3.952,00.

Riguardo invece alla gestione delle modalità operative e di funzionamento del budget assunzionale, occorre distinguere tra “budget di organico” e “budget assunzionale” :

- il budget di organico rappresenta il quantitativo di risorse finanziarie che l'Istituzione può utilizzare per la rimodulazione della propria dotazione organica, ovvero la capacità di spesa a disposizione dell'Istituzione per modificare la pianta organica: più specificatamente trattasi della facoltà di variare la consistenza, in aumento o in diminuzione, e la tipologia dei posti, in relazione ai diversi profili professionali;
- il budget assunzionale rappresenta invece l'insieme delle risorse assegnate annualmente all'Istituzione e specificamente destinate alle assunzioni del personale a tempo indeterminato.

Ciascuna istituzione gestisce il budget assunzionale e i piani triennali per la programmazione del reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Tale attività di pianificazione, introdotta dal d.P.R. n. 83/2024, è finalizzata a soddisfare il reale fabbisogno di risorse umane, essenziali per garantire il corretto svolgimento delle attività didattiche e di ricerca, oltre alla gestione efficiente dei servizi amministrativi, con l'obiettivo di tutelare e promuovere il diritto allo studio.

Il budget assunzionale, a livello nazionale, è definito come la spesa complessiva per assunzioni a tempo indeterminato generata dai risparmi derivanti dalle cessazioni dal servizio dell'anno accademico precedente, calcolati sulla base dei parametri puntualmente individuati dal d.P.R. 83/2024. La programmazione triennale è il documento con il quale, annualmente, ciascuna Istituzione pianifica e approva il programma di reclutamento delle proprie risorse umane con riferimento al triennio successivo.

Con la compilazione e approvazione della programmazione triennale e del budget assunzionale per l'anno accademico 2025/2026, si è concluso il nuovo ciclo della programmazione del reclutamento, iniziato con la predisposizione delle conversioni e, successivamente con l'inserimento delle indisponibilità e la deliberazione delle variazioni di organico che, insieme, concorrono alla definizione della composizione qualitativa e quantitativa del personale per il prossimo anno accademico. Le variazioni di organico, disposte sulla base del budget di organico, non consentono in automatico che i nuovi posti creati vengano assegnati con contratto a tempo indeterminato: questa facoltà viene decisa dagli organi consiliari, CA e CdA, sulla base della consistenza del Budget Assunzionale.

Dopo aver deliberato le variazioni di organico, che hanno portato alla soppressione di due cattedre, di Composizione (SAD AFAM041) e di Viola (SAD AFAM005) , per la creazione di due posti di funzionario e di una cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005), gli organi consiliari sono stati invitati a riconoscere quella che un tempo era considerata la facoltà assunzionale ai posti che risultano vacanti, di seguito specificati:

- n. 1 cattedra a tempo pieno di Flauto (SAD AFAM012, vacante a seguito delle dimissioni della prof.ssa

Baracani);

- n. 1 cattedra a tempo pieno di Composizione (SAD AFAM041, vacante a seguito del pensionamento del prof. Giacometti);
- n. 1 cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005, creata sulla base del budget di organico d'Istituto);
- n. 2 posti di funzionario amministrativo, di cui uno da individuarsi tramite progressione verticale (creati sulla base del budget di organico d'Istituto).

Per l'A.A. 2025/2026 il Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena dispone di un budget assunzionale pari a € 142.407,00, ovvero la corrispondenza del valore delle tre cattedre vacanti a far data dal 01 novembre 2025 per effetto dei pensionamenti e delle dimissioni: questa somma, pari a € 189.876,00, è stata decurtata del 25%, ai sensi e per gli effetti della Legge di Bilancio 2025 (art. 1, comma 827 e 833, legge 30 dicembre 2024, n. 207).

Il Consiglio Accademico, nella seduta del 16 giugno 2025, ha deliberato di adoperare il budget assunzionale a disposizione impegnandosi a garantire l'assunzione a tempo indeterminato per le due cattedre, di Flauto (SAD AFAM012) e di Composizione (SAD AFAM041), del valore di € 55.036,00 cadauna, per un totale di € 110.072,00.

L'Amministrazione è tenuta inoltre all'assunzione a tempo indeterminato di un'operatrice² per la quale sussiste il vincolo sul Budget assunzionale, per la stabilizzazione del personale tecnico-amministrativo, del valore di € 30.022,00.

Attraverso queste operazioni si genererà un avanzo di budget assunzionale di € 2.313,00, il quale verrà accantonato per un utilizzo futuro.

Riguardo alle due cattedre, di Flauto (codice disciplinare AFAM012) e di Composizione (codice disciplinare AFAM041), essendo ancora in essere gli elenchi A e B di cui alle graduatorie d'Istituto legate al processo di statizzazione, sarà possibile attingere a tali graduatorie. Poiché la scadenza di tali elenchi è prevista entro la fine del 2025, sarà possibile adoperarle solo per quest'anno. A margine di questo si precisa che in data 22 dicembre 2025, su indicazione ministeriale, i due aspiranti docenti, inseriti nelle graduatorie di cui agli elenchi A e B, valevoli per il personale docente, per i settori artistico disciplinari di Flauto e di Composizione, in qualità di primi nominativi utili, hanno accettato di sottoscrivere un contratto di lavoro a tempo indeterminato, per i rispettivi profili di Docenza di prima fascia, in coerenza con l'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri (DPCM) di autorizzazione ad assumere per l'anno accademico 2025/2026.

L'assunzione a tempo indeterminato dei funzionari, con annessa la progressione verticale di una delle due posizioni, non è adottabile in questo momento in quanto i fondi a disposizione non sono sufficienti: lo stesso discorso vale per la cattedra a tempo definito di Viola (SAD AFAM005).

Il Piano dell'Offerta Formativa AFAM del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” prevede una serie di Corsi di Diploma Accademico di I e di II livello attivati ai sensi dei decreti applicativi della Legge 508 del 21 dicembre 1999, come di seguito rappresentato:

<i>Corso diploma accademico di I livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della Musica	Didattica
Fagotto	Strumenti a Fiato

² L'operatrice Roberta Vecchi maturerà i 24 mesi di servizio per il diritto all'assunzione nell'agosto del 2025.

Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale

<i>Corso diploma accademico di II livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad Arco e a Corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Flauto	Strumenti a Fiato
Musica d'insieme	Musica d'insieme
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Violino	Strumenti ad Arco e a Corda
Violoncello	Strumenti ad Arco e a Corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale
Fagotto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato

<i>Corsi Preaccademici</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda

Il Progetto d'Istituto, valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025, e con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 63 del 14 novembre 2025, è articolato su 11 punti, di seguito elencati:

- Masterclass e Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni e per attirare

l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni in particolare per quanto riguarda le percussioni con la finalità di attivare nell'A.A. 2025/2026 una master di primo livello;

- Attività orchestrale continuativa che offra agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio;
- Stanziamenti di fondi ai Dipartimenti per la realizzazione di Concerti con orchestra e solisti selezionati tra i migliori allievi;
- Comunicare le attività dell'Istituto, e proporre con manifestazioni mirate e in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline, sia con manifestazioni concertistiche che con attività musicologiche - Mantenimento e potenziamento cella comunicazione grazie ai siti e all'addetto stampa;
- Dotarsi di studenti (retribuiti con l'Istituto delle 150 ore) che seguano e supportino le molte attività organizzative dell'Istituto;
- Incentivi allo sviluppo di attività cameristiche e concertistiche (Premio Zamparo, Carpi in musica etc...);
- Individuazione di persona specializzata in grado di fornire ausilio per l'attività di digitalizzazione dei fondi librari dell'Istituto a seguito dell'implementazione dell'aula attrezzata;
- Acquisti materiale e strumenti, attrezzature per auditorium;
- Progetti vari tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico;
- Attività dell'Istituto a supporto della Master di canto della M. Kabaivanska - Concerto Finale;
- Finanziamento Orchestra di solisti scelti tra i Conservatori di Modena, Bologna e Accademia di Imola per la proposizione di concerti con solisti.

Rispetto all'Anno Accademico appena conclusosi, il nuovo progetto d'Istituto risulta prevedere un budget di spesa superiore di € 198.281,00: pur essendo ulteriormente diminuiti gli acquisti di strumenti e attrezzature musicali richiesti dai vari dipartimenti, sono sensibilmente aumentati i costi inerenti la realizzazione dei Progetti Artistici tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico; sono stati altresì stanziati specifici fondi a favore dei dipartimenti, per un importo complessivo pari a € 230.000,00, per permettere agli stessi di organizzare eventi concertistici con orchestra e solisti, selezionati tra i migliori allievi dell'Istituto. La previsione del progetto dello scorso anno ricalca quasi nella sua interezza quella del nuovo Anno Accademico e alcune voci del vecchio Progetto sono state ripresentate perché non portate a compimento nell'Anno Accademico appena conclusosi.

In merito alla progettazione d'Istituto e alle linee guida dettate dal Consiglio Accademico e dalla Direzione, circa l'attività didattica valevole per l'A.A. 2025/2026, il Conservatorio ha attivato una serie di procedure per il reclutamento di docenze esterne al fine di garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e l'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa, i cui costi graveranno sul Bilancio.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2026 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2025 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

Gli obiettivi dell'Istituto sono sempre quelli di proporre un'offerta formativa di eccellenza, in linea con il ruolo di Istituzione di Alta Cultura delineato dalla Legge n. 508/1999. Per l'elevata qualità della formazione proposta il Conservatorio, oltre a contare su un corpo docente in organico altamente qualificato, ha ampliato la propria offerta formativa istituendo ulteriori Corsi Accademici. Gli insegnamenti previsti nei vari Piani di studio, laddove non sussistano le adeguate professionalità all'interno del corpo docente in organico e in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., sono affidati a docenti esperti esterni individuati attraverso apposite graduatorie d'Istituto, interne o di altre Istituzioni AFAM, redatte attraverso procedure pubbliche selettivo/comparative per soli titoli.

La politica esperita dalla Direzione, coadiuvata dal Consiglio Accademico, ha nel passato recente abbreviato la durata dei Corsi³ e prosegue nell'intento di ridurre numericamente il numero degli studenti dei Corsi di base con lo scopo di aumentare la qualità nelle cattedre più richieste, in particolare le classi di pianoforte e di chitarra, e di incentivare invece l'afflusso nelle cattedre storicamente meno frequentate pubblicizzando di più e meglio

³ Quattro anni in totale, cinque con l'unico anno possibile di ripetizione.

presso le famiglie e i giovani alcuni strumenti quali ad esempio violino, viola, violoncello, contrabbasso, corno, fagotto e oboe. Il fine è quello di intensificare la ricerca sul territorio di giovani di talento e di incentivare lo studio della musica praticando strumenti meno richiesti e apprezzati ma capaci di garantire eventualmente un futuro professionale, a volte più significativo degli strumenti più praticati.

Come nella precedente previsione di bilancio, si prosegue con la riduzione delle spese per gli acquisti di strumenti e attrezzature, sulla base di quanto indicato nel Progetto di Istituto valevole per l'A.A. 2025/2026: per ciò che concerne la dotazione di strumenti e di ausili informatici dell'Istituto, avendo colmato un grave deficit ereditato dal passato a causa della scarsità di risorse e dopo gli anni dell'emergenza pandemica, il cospicuo numero di acquisti effettuati porta a definire una ulteriore riduzione sul relativo capitolo di spesa in conto capitale, dovuta al fatto che ormai buona parte delle dotazioni strumentali necessarie è stata prevista e finanziata.

Come già anticipato lo scorso anno, il Conservatorio è attualmente coinvolto in cinque progetti istituzionali di una certa rilevanza, quattro dei quali legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto Polimnia, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto T4T, The Four Turandot, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto EduNext;
- il Progetto Alumni 2024/2025, finanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Riguardo al Progetto Proben, di cui è l'Istituto partner, si precisa che le attività si sono concluse entro la data del 15 dicembre 2025, mentre sono fissate alla data del 31 gennaio 2026 i termini per la rendicontazione.

Il Conservatorio ha inoltre appena avuto notizia dell'assegnazione di ulteriori contributi legati a due nuovi progetti istituzionali di una certa rilevanza, legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto PRIN Incontri col Talento, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto Proben 3, di cui è l'Istituto partner;
- il Progetto legato al Fondo Editoria Libraria, FOEL 2025.

Per ciascuno di questi progetti, molto ambiziosi, è previsto un budget di spesa significativo: sarà possibile avviare attività pregiate e legate all'internazionalizzazione dell'Istituto e cofinanziare alcuni degli investimenti di risorse previsti dall'attuale Progetto di Istituto.

Riguardo ai finanziamenti di progetti di ricerca di rilevante interesse, PRIN AFAM 2024, si precisa che l'amministrazione ha presentato un progetto denominato "Incontri col Talento", con l'impegno di costituire un partenariato con il Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La proposta di iniziativa, con codice identificativo PrinAFAM-00067, presentata dal nostro istituto in qualità di soggetto capofila, è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 16508 del 20 ottobre 2025. La proposta è inserita nell'area tematica "Innovazione Sociale" ed è stata finanziata per un importo complessivo di € 147.341,00, di cui € 101.972,00 assegnate alla nostra Istituzione e € 45.369,00 assegnate al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate. La data di avvio ufficiale dei progetti è fissata a partire dal sessantesimo giorno successivo alla data di pubblicazione del presente decreto e comunque non oltre il novantesimo giorno da tale data. Il Consiglio di amministrazione ha deliberato di approvare il finanziamento per la realizzazione del progetto denominato "Incontri col Talento", inserito nell'area tematica "Innovazione Sociale", con esplicita dichiarazione di impegno a sostenere, con risorse a carico del bilancio dell'Istituto, la quota di progetto non finanziata dal Ministero.

Riguardo al Progetto legato al Fondo Editoria Libraria, FOEL 2025, a seguito della presentazione della proposta di iniziativa, con codice identificativo 202504809, codesta è stata ammessa a finanziamento a seguito della pubblicazione del Decreto della Direzione Generale n. 239 del 13 novembre 2025. La proposta è stata finanziata per un importo complessivo assegnato alla nostra Istituzione pari a € 12.669,58.

Per l'anno accademico appena iniziato si intende confermare e potenziare le Masterclass e i Corsi finalizzati

all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni, oltre che per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni, in particolare per quanto riguarda il comparto delle percussioni, con la finalità di provare ad attivare già a partire dal prossimo anno accademico un Master di secondo livello.

Proseguirà l'attenzione rivolta verso l'attività orchestrale continuativa, che offrirà agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio; inoltre, attraverso un Concorso riservato ai nostri studenti, si proporranno in due programmi sinfonici alcuni Concerti, per strumento solista e orchestra.

Come negli anni passati continua l'investimento del Conservatorio in manifestazioni artistiche mirate che coniughino in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline: l'interesse è rivolto non solo verso le manifestazioni prettamente concertistiche ma anche verso quelle attività musicologiche e didattiche, con l'intento di incentivare e sviluppare attività cameristiche e concertistiche, anche attraverso apporti esterni come il Concorso della famiglia Lovascio, il Concorso Lions, il Premio Zamparo e la Rassegna Carpigiana Inaudito.

Attraverso l'Istituto delle 150 ore, agli studenti si offrirà la possibilità di supportare le numerose attività organizzative dell'Istituto; a tal fine un importante ausilio economico è previsto per le attività di digitalizzazione del patrimonio librario dell'Istituto e per l'attività di ricerca.

Di particolare importanza per l'offerta formativa del Conservatorio è inoltre la replica del progetto legato alla messa in scena di un Melodramma, interamente prodotto da allievi e docenti dell'Istituto, legati alle Classi di Canto, con la partecipazione e l'utilizzo delle docenze legate ad Arte scenica: nell'Anno Accademico appena conclusosi è stato messo in scena "Gli uomini visti dall'alto" ideata e composta dal M° Antonio Giacometti e dagli allievi della classe di composizione, che ha avuto un riscontro di pubblico considerevole nella rappresentazione avvenuta lo scorso mese di settembre.

Si conferma la capacità del Conservatorio di assolvere la propria funzione didattica e formativa con continuità e rigore sia a livello accademico AFAM, sia nei confronti della domanda musicale proveniente dai territori, attraverso un'importante presenza sui social e sulle piattaforme multimediali, e con la pubblicazione di concerti, di prove e di lezioni aperte. Si evidenzia in particolare:

- il livello elevato di competenze dei corsi accademici, con alcuni punti di eccellenza, che richiama studenti da ogni parte del paese ed anche dall'estero;
- la ricerca continua e lo sforzo portato avanti al fine di individuare strumenti di ulteriore qualificazione e maggiori risorse, necessarie ad assorbire il numero in continua espansione degli allievi accademici;
- il forte impegno a diffondere la cultura musicale sul territorio attraverso manifestazioni culturali e concertistiche realizzate anche grazie alla collaborazione con altri Enti, con le Associazioni, le Università ed il Teatro;
- la valorizzazione dell'impegno degli studenti e dei docenti, al fine di costruire un apprezzamento sociale utile sia alla intercettazione di ulteriori risorse economiche, sia alla legittimazione dell'impegno finanziario nei confronti della collettività.

Il Bilancio di previsione 2026 si inserisce in un percorso di ulteriore innovazione degli assetti di governo e organizzativi dell'Istituto. Anche se sono state ampiamente superate le incertezze legate alle tempistiche dei finanziamenti statali, nel corso dell'anno si dovrà operare con strategie coerenti in merito alla sostenibilità e allo sviluppo mirato dell'Istituto. In questa direzione gli Organi di Governo dovranno procedere costantemente ad un attento esame delle priorità di bilancio, cercando di pianificare prontamente le attività dell'Istituto con una propensione orientata allo sviluppo e con la tradizionale attenzione all'ottimizzazione della gestione.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 12 del 22 aprile 2025, riguardante la redazione da parte degli enti e degli organismi pubblici del bilancio preventivo 2025, nelle more dell'emissione di una circolare valevole per l'anno finanziario 2026, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il bilancio di previsione dovrà essere predisposto tenendo conto del quadro normativo vigente, ribadendo la necessità che i predetti enti ed organismi adottino, sia in fase previsionale che gestionale, comportamenti volti ad assicurare una proficua gestione delle risorse pubbliche ed il contenimento della spesa.

Si fa seguito inoltre alla Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 36 dell'08 novembre 2024, riguardante le disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, i pagamenti di natura non commerciale e l'utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002. Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 "*Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*". In particolare, a seguito delle modifiche apportate al PNRR ed approvate con decisione del Consiglio dell'8 dicembre 2023, è stata introdotta la milestone M1C1-72bis, che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni ai fini del conseguimento dei target previsti dalla stessa riforma, al primo trimestre del 2025 e del 2026.

A tal proposito, in considerazione del fatto che la scadenza dei termini di pagamento è fissata in via ordinaria in 30 giorni, si precisa che codesta Amministrazione rispetta le prescrizioni previste al riguardo dal decreto legislativo n. 231 del 2002, sia per quanto concerne l'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 giorni), sia in merito all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero),

Relativamente alle Istituzioni per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, viene precisato che sarà lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. La citata circolare MEF precisa che, qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2026, verranno fornite ulteriori istruzioni alle Istituzioni, le quali provvederanno ad apportare le eventuali opportune modifiche.

Sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Amministrazione, e sulla base di quanto espresso nella presente relazione, è stato predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 con i relativi allegati:

- Preventivo finanziario decisionale;
- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 è pari a € 3.235.419,61. Nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 si evidenzia l'utilizzazione di parte dell'avanzo, per € 1.535.419,61, di cui € 262.410,08 che costituisce la parte vincolata: pertanto si prevede di accantonare una parte dell'avanzo di amministrazione, pari a € 1.700.000,00.

Si precisa che l'ammontare di tale avanzo, leggermente ridotto rispetto all'esercizio finanziario precedente, è dovuto fondamentalmente all'accantonamento dei fondi liquidati dal Ministero per la conclusione del processo di statizzazione e di funzionamento, in attuazione dell'art. 1 comma 54 della legge 107/2015 che ha reso stabile il contributo del MUR fino alla statizzazione dell'Istituto; tale contributo è stato costituito con il decreto legge 24 aprile 2017 n. 50, art. 22-bis, comma 3, che ha istituito un apposito fondo ai fini dell'attuazione del processo di statizzazione rivolto agli Istituti Superiori di Studi Musicali non statali, e con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, art. 1, comma 652, la legge di bilancio 2018, che ha stanziato ulteriori risorse per consentire la complessiva statizzazione e razionalizzazione delle predette istituzioni.

Utilizzo Avanzo di Amministrazione

<i>Avanzo di Amministrazione - parte vincolata</i>	
UPB 1010002 - 00070.00.00 - Spese personale a tempo determinato	€ 3.021,41
UPB 1010003 - 00204.00.00 - Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 12.669,58
UPB 1020001 - 00222.03.00 - Erasmus - Finanziamento Europeo	€ 14.235,12
UPB 1020001 - 00222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038	€ 5.545,97

UPB 1020001 - 00222.10.00 - Progetto Incontri con il Talento - PRIN AFAM-00067	€ 101.972,00
UPB 1020001 - 00222.11.00 - Dottorati di ricerca 2025 - Ciclo XLI	€ 60.000,00
UPB 1020006 - 00234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali	€ 64.966,00
Totale avanzo di amministrazione - parte vincolata	€ 262.410,08
<i>Avanzo di Amministrazione - parte disponibile</i>	
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.273.009,53
Totale avanzo di amministrazione - parte disponibile	€ 1.273.009,53
<i>Avanzo di Amministrazione - riepilogo</i>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2025	€ 1.535.419,61
Accantonamento dell'Avanzo	€ 1.700.000,00
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025	€ 3.235.419,61

Come precisato nella nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, come tutte le Istituzioni AFAM, l'Istituto è tenuto alla predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 in ottemperanza alle normative statali vigenti, nello specifico all'applicazione della Legge di Bilancio n. 160/2019, commi 590-600: in particolare il comma 591 prevede che per ciascun esercizio finanziario gli Enti rientranti nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni, ivi comprese le Istituzioni AFAM statali e statizzate, considerate quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, debbano rispettare un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi. Tale spesa non può superare la spesa media del triennio 2016-2018, in base ai valori iscritti nei rendiconti approvati.

Come precisato nella nota MUR n. 1622 del 9 febbraio 2023, il valore medio di tale spesa deve essere computato includendo le seguenti voci di bilancio:

- UPB 1010001, Uscite per Organi, tutti capitoli o articoli;
- UPB 1010002, Oneri per il personale in attività di servizio, solo i capitoli o articoli relativi agli incarichi di lavoro autonomo (co.co.co, somministrazione, consulenze, eccetera) che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento;
- UPB 1010003, Uscite per acquisti di beni di consumo e di servizi - tutti i capitoli o articoli compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali⁴.

Tale valore medio costituisce pertanto il limite di spesa da rispettare. Il superamento del limite è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018. Come precisato dal comma 593, la quantificazione delle entrate accertate viene effettuata utilizzando il rendiconto relativo all'anno precedente, in quanto la legge consente di utilizzarne l'incremento per aumentare la spesa per beni e servizi nell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non possono essere considerate in questo ambito le entrate destinate alla spesa in conto capitale e quelle vincolate da norme di legge, o da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite è consentito anche per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR nonché, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, per l'acquisizione di servizi cloud infrastrutturali.

L'articolo 1, comma 594, della legge n. 160/2019, prevede inoltre che le amministrazioni pubbliche siano tenute a versare annualmente allo Stato un importo pari a "quanto dovuto" nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, incrementato del 10 per cento. Ciò posto, considerato che le istituzioni AFAM statizzate dal 1° gennaio 2023 non rientravano nel 2018 tra le unità locali del Ministero dell'università e della ricerca contemplate nell'elenco redatto dall'ISTAT con riferimento allo stesso anno 2018, si ritiene che per codesta Istituzione il versamento in questione non sia dovuto, fatto salvo quanto eventualmente già versato.

Al fine di definire le modalità di applicazione delle norme richiamate da parte della nostra Istituzione,

⁴ Non debbono essere conteggiati gli oneri sostenuti per i consumi energetici (attualmente esclusi dai limiti di spesa). L'esclusione di tali spese deve essere operata "a monte" e "a valle", intendendo con ciò che dovranno essere escluse sia dal calcolo del limite di spesa pari alla media degli esercizi 2016-2017-2018, sia dalla sommatoria delle spese sostenute per acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento. Inoltre, non vanno considerate le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti e attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

richiamata nuovamente la nota MUR n. 9462 del 28 luglio 2025, il Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena e Carpi è da considerarsi un’Istituzione che nel triennio 2016-2018 era già ente autonomo, ma per i quali alcune voci di spesa oggetto di contenimento erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi.

Più precisamente nel triennio d’interesse il Conservatorio aveva un bilancio solo parzialmente autonomo, poiché parte delle spese oggetto del contenimento, quali le spese per compensi degli organi, di cui alla UPB 1010001, le spese per incarichi di lavoro autonomo diversi dalla docenza, di cui alla UPB 1010002, e le spese per acquisti di beni di consumo e di servizi, di cui alla UPB 1010003, compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali, erano sostenute direttamente dagli enti locali di riferimento, il comune di Modena e il comune di Carpi, senza che transitassero sul bilancio dell’istituzione. Pertanto il primo esercizio di piena operatività per la nostra Istituzione coincide necessariamente con il 2023, e il limite di spesa andrà calcolato considerando come importo di riferimento la spesa sostenuta per acquisto di beni e servizi nell’anno finanziario 2023.

In data 22 gennaio 2026 i Revisori dei conti hanno preso visione del Bilancio preventivo proposto per l’esercizio finanziario 2026 e delle correlate tabelle e, rilevati la congruità e l’equilibrio del Bilancio, hanno espresso parere favorevole in merito, come risulta dal loro verbale n. 1, assunto a prot. n. 108 in data 26 gennaio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti e con voti unanimi palesemente espressi,
Visti:

- il Decreto Ministeriale MUR n. 1187 del 14 ottobre 2022, di statizzazione dell’Istituto Superiore di Studi Musicali non statale “Orazio Vecchi – Antonio Tonelli”, ora Conservatorio, con sede a Modena, a decorrere dal 1° gennaio 2023;
- lo Statuto approvato con d.D.G 29 settembre 2022, n. 1489;
- la Legge n. 508 del 21 dicembre 1999, recante norme per la riforma di Riforma delle Istituzioni AFAM, e s.m.i.;
- il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, quale Regolamento recante criteri per l’autonomia statutaria regolamentare ed organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali;
- il Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena;
- il Progetto d'Istituto del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli di Modena, valevole per l'A.A. 2025/2026, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 6 ottobre 2025 e con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 63 del 14 novembre 2025;
- le linee guida e gli indirizzi generali per la predisposizione del Bilancio Preventivo 2026, approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 64 del 14 novembre 2025;
- la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 76 del 30 dicembre 2025, con la quale è stato approvato l’esercizio provvisorio in attesa dell’approvazione del Bilancio Preventivo 2026;
- il Verbale n. 1 dei revisori dei conti, del 22 gennaio 2026, assunto a prot. n. 108 in data 26 gennaio 2026, con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2026;

DELIBERA N. 2/2026

- di approvare il Bilancio Preventivo 2026 come di seguito sinteticamente riepilogato:

Riepilogo Generale

Entrate	Importo
TITOLO I - Entrate correnti	€ 1.851.173,48
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 0,00
TITOLO III - Entrate per partite di giro	€ 381.500,00
Prelevamento dall’Avanzo	€ 1.535.419,61
Totale Entrate	€ 3.768.093,09

Uscite	Importo
TITOLO I - Spese correnti	€ 3.136.593,09
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 250.000,00
TITOLO III - Spese per partite di giro	€ 381.500,00
Totale Uscite	€ 3.768.093,09

- di delegare il Direttore amministrativo alla trasmissione della presente delibera al M.E.F., insieme ai dati del Bilancio Preventivo 2026 e degli allegati, attraverso l'inserimento nel portale informatico [Bilancio Enti](#), come disposto dalle note M.I.U.R. A.F.A.M. prot. n. 8712 del 23 novembre 2007 e n. 8747 del 03 dicembre 2008, nonché con nota M.E.F. prot. n. 149392 del 21 novembre 2007 e circolare n. 25 del 24 novembre 2016, prot. 91078;
- di delegare il Direttore amministrativo alla trasmissione della presente delibera al M.U.R., insieme ai dati del Bilancio Preventivo 2026 e degli allegati, attraverso l'inserimento nel portale informatico [ENTI-MIUR](#), come disposto dalla nota MUR n. 8470 del 3 luglio 2025.

La Presidente, non essendoci argomenti ulteriori da trattare, dopo aver esaurito tutti i punti all'ordine del giorno, dichiara sciolta la seduta alle ore 15:45, avendo esaurito la trattazione di tutti gli argomenti.

Di quanto sopra viene redatto il presente verbale che, previa lettura e conferma viene sottoscritto come appresso.

Il Segretario Verbalizzante
Dott. Salvatore Milia




La Presidente
prof.ssa Marina Bondi

