

Vecchi**is**Tonelli Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Modena, 7 gennaio 2025

Spettabile
Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
Ispettorato Generale di Finanza
Ufficio IV

Portale IGF - Bilancio Enti

Oggetto: trasmissione del Bilancio di Previsione - Anno Finanziario 2025

In allegato alla presente si trasmette il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2025, completo di tutta la documentazione prevista dalla vigente normativa.

Nello specifico:

- Bilancio Preventivo Decisionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Gestionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Pluriennale, entrate e uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso;
- Relazione della Presidente al Bilancio Preventivo 2025;
- Verbale n. 25 dei revisori dei conti, del 18 dicembre 2024, assunto a prot. n. 2590, con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2025;
- Delibera n. 76 del Consiglio di Amministrazione, del 19 dicembre 2024, di approvazione del Bilancio Preventivo 2025.

Cordiali saluti.

Il Direttore Amministrativo
Dott. Salvatore Milia

Firmato digitalmente da

Salvatore Milia

2025-01-07 13:02:46 +0100

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	3.383.043,41
FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO	3.780.505,50

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI						
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE						
1010001	Natura Entrata 1.01.0001 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI						
1010001	Voce 00010.00.00 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	480.000,00	489.316,25
1010002	Natura Entrata 1.01.0002 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI						
1010002	Voce 00040.00.00 CONTRIBUTI VARI	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
	TOTALE Funzione 1.01	1.800,00	500.000,00	501.800,00	1.800,00	481.800,00	491.116,25
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1020001	Natura Entrata 1.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO						

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00050.00.00 CONTRIBUTI DALLO STATO	0,00	112.091,00	112.091,00	28.385,00	60.000,00	137.630,00
1020001	Voce 00054.00.00 ENTRATE PER ATTIVAZIONE PAGOPA	0,00	0,00	0,00	55.022,00	0,00	55.022,00
1020001	Voce 00055.00.00 CONTRIBUTI PER ACQUISTO LIBRI	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00
1020001	Voce 00056.00.00 CONTRIBUTI PER DESTINAZIONE DEL 5 PER MILLE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	2.400,00	2.400,00
1020001	Voce 00057.00.00 CONTRIBUTI FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	900,00	900,00	0,00	500,00	500,00
1020001	Voce 00058.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00038	0,00	745.946,93	745.946,93	0,00	1.065.638,47	1.065.638,47
1020001	Voce 00058.02.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00048	0,00	138.565,00	138.565,00	0,00	197.950,00	197.950,00
1020001	Voce 00058.03.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00
1020001	Voce 00058.04.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI - EROGAZIONE API	0,00	0,00	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0001	0,00	999.002,93	999.002,93	83.407,00	1.522.673,92	1.655.325,92
1020002	Natura Entrata 1.02.0002 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI						
1020002	Voce 00060.01.00 CONTRIBUTI EROGATI DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LEGGE REGIONALE N. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 - PROGETTO ALUMNI 2024/2025	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1020003	Natura Entrata 1.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1020004	Natura Entrata 1.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI						
1020004	Voce 00080.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI MODENA	100.000,00	100.000,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00
1020004	Voce 00090.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI CARPI	50.000,00	50.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	150.000,00	150.000,00	300.000,00	150.000,00	150.000,00	300.000,00
1020005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI						
1020005	Voce 00091.00.00 CONTRIBUTI INDIRE BORSE DI STUDIO ERASMUS	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	19.085,00	19.085,00
1020006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI						
1020006	Voce 00110.00.00 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	2.000,00	3.000,00	5.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
1020006	Voce 00111.00.00 FONDAZIONE DI MODENA	50.000,00	60.000,00	110.000,00	54.686,50	60.000,00	114.865,00
1020006	Voce 00112.00.00 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	12.000,00	13.200,00	25.200,00	10.000,00	12.000,00	22.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1020006	Voce 00115.00.00 FONDAZIONE ZAMPARO	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	64.000,00	76.200,00	140.200,00	64.686,50	81.000,00	145.865,00
1020007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 1.02	214.000,00	1.325.202,93	1.539.202,93	298.093,50	1.862.758,92	2.210.275,92
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE						
1030001	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030002	Natura Entrata 1.03.0002 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
1030002	Voce 00141.00.00 INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI	30.000,00	60.000,00	90.000,00	15.975,66	40.000,00	50.000,00
1030003	Natura Entrata 1.03.0003 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI						
1030003	Voce 00150.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	480,00	10.000,00	10.480,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
1030004	Natura Entrata 1.03.0004 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1030004	Voce 00160.00.00 <i>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	700,00	500,00	1.200,00	0,00	500,00	1.272,90
	TOTALE Funzione 1.03	30.700,00	70.500,00	101.200,00	16.455,66	50.500,00	61.752,90

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 1						
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	1.800,00	500.000,00	501.800,00	1.800,00	481.800,00	491.116,25
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	214.000,00	1.325.202,93	1.539.202,93	298.093,50	1.862.758,92	2.210.275,92
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	30.700,00	70.500,00	101.200,00	16.455,66	50.500,00	61.752,90
	TOTALE TITOLO 1	246.500,00	1.895.702,93	2.142.202,93	316.349,16	2.395.058,92	2.763.145,07

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI						
2010001	Natura Entrata 2.01.0001 ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Entrata 2.01.0002 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010003	Natura Entrata 2.01.0003 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010004	Natura Entrata 2.01.0004 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
2020001	Natura Entrata 2.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
2020002	Natura Entrata 2.02.0002 TRASFERIMENTI DALLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Entrata 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Entrata 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020006	Natura Entrata 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI						
2030001	Natura Entrata 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2030002	Natura Entrata 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 2						
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO						
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Natura Entrata 3.01.0001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	12.984,08	320.000,00	332.984,08	0,00	300.000,00	300.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	1.500,00	1.500,00	3.000,00	0,00	1.500,00	2.300,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	859,27	60.000,00	60.859,27	0,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	15.343,35	381.500,00	396.843,35	0,00	351.500,00	352.300,00
	TOTALE Funzione 3.01	15.343,35	381.500,00	396.843,35	0,00	351.500,00	352.300,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 3						
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	15.343,35	381.500,00	396.843,35	0,00	351.500,00	352.300,00
	TOTALE TITOLO 3	15.343,35	381.500,00	396.843,35	0,00	351.500,00	352.300,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI	246.500,00	1.895.702,93	2.142.202,93	316.349,16	2.395.058,92	2.763.145,07
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	15.343,35	381.500,00	396.843,35	0,00	351.500,00	352.300,00
	TOTALE	261.843,35	2.277.202,93	2.539.046,28	316.349,16	2.746.558,92	3.115.445,07
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		1.683.043,41			2.430.267,00	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	261.843,35	3.960.246,34	2.539.046,28	316.349,16	5.176.825,92	3.115.445,07

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	
---------------------------------------	--

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 1 USCITE CORRENTI						
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO						
1010001	Natura Spesa 11.01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE						
1010001	Voce 00010.00.00 COMPENSI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE GETTONI DI PRESENZA	4.000,00	4.000,00	8.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1010001	Voce 00020.00.00 INDENNITA' DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE	32.000,00	32.000,00	64.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00
1010001	Voce 00030.00.00 COMPENSI CONSIGLIO ACCADEMICO GETTONI DI PRESENZA	2.620,00	2.640,00	5.260,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1010001	Voce 00040.00.00 COMPENSI REVISORI DEI CONTI	3.620,00	4.800,00	8.420,00	3.620,00	3.620,00	7.240,00
1010001	Voce 00050.00.00 COMPENSI CONSULTA DEGLI STUDENTI GETTONI DI PRESENZA	1.760,00	2.500,00	4.260,00	0,00	2.500,00	2.500,00
1010001	Voce 00060.00.00 COMPENSI NUCLEO DI VALUTAZIONE	4.800,00	4.800,00	9.600,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1010001	Voce 00061.00.00 ONERI ORGANI DI GESTIONE	12.360,00	15.000,00	27.360,00	1.155,55	46.280,00	46.280,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE NATURA SPESA 11.01	61.160,00	65.740,00	126.900,00	4.775,55	212.400,00	216.020,00
1010002	Natura Spesa 11.02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO						
1010002	Voce 00070.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00
1010002	Voce 00080.00.00 INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1010002	Voce 00100.00.00 SPESE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	0,00	33.057,11	0,00	35.000,00
1010002	Voce 00120.01.00 SPESE PER DIDATTICA AGGIUNTIVA	37.928,75	165.000,00	202.928,75	0,00	150.000,00	170.609,69
1010002	Voce 00122.00.00 APPALTO INTERINALE / SERVIZI	18.387,69	108.260,00	126.647,69	37.591,67	100.000,00	126.303,99
1010002	Voce 00181.00.00 FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	7.531,37	7.531,37	0,00	10.500,00	10.500,00
	TOTALE NATURA SPESA 11.02	56.316,44	285.791,37	342.107,81	77.648,78	270.500,00	359.413,68
1010003	Natura Spesa 11.03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI						
1010003	Voce 00190.00.00 SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00
1010003	Voce 00192.00.00 PREMI DI ASSICURAZIONE	0,00	10.000,00	10.000,00	663,00	10.000,00	10.000,00
1010003	Voce 00193.00.00 USCITE PER SPESE LEGALI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1010003	Voce 00195.00.00 LIBRETTI, DIPLOMI, PERGAMENE, TESSERE, DISTINTIVI, STAMPATI	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1010003	Voce 00200.00.00 ONERI E COMPENSI PER SPECIFICI INCARICHI	2.800,00	40.000,00	42.800,00	10.848,25	50.000,00	58.678,25
1010003	Voce 00203.00.00 MANUTENZIONE E NOLEGGIO STRUMENTI	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	35.000,00	44.150,00
1010003	Voce 00204.00.00 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	6.207,72	16.700,00	22.907,72	3.945,44	19.800,00	24.623,73
1010003	Voce 00205.00.00 ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E NOLEGGIO MATERIALE TECNICO	261,06	15.000,00	15.261,06	130,53	10.000,00	12.166,02
1010003	Voce 00220.00.00 USCITE PER SERVIZI INFORMATICI	106.141,47	140.000,00	246.141,47	18.239,87	191.885,45	211.795,96
	TOTALE NATURA SPESA 11.03	115.410,25	285.700,00	401.110,25	33.827,09	357.685,45	402.413,96
	TOTALE Funzione 11	232.886,69	637.231,37	870.118,06	116.251,42	840.585,45	977.847,64
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI						
1020001	Natura Spesa 12.01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI						
1020001	Voce 00221.00.00 MANIFESTAZIONI ARTISTICHE	13.644,11	93.200,00	106.844,11	13.382,55	83.000,00	91.856,60
1020001	Voce 00221.02.00 PRODUZIONE ARTISTICA E RICERCA	9.910,00	210.000,00	219.910,00	11.596,10	175.000,00	185.689,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00222.02.00 BORSE DI STUDIO	2.400,00	56.800,00	59.200,00	10.236,17	86.800,00	97.000,00
1020001	Voce 00222.03.00 ERASMUS - FINANZIAMENTO EUROPEO	0,00	36.207,03	36.207,03	858,00	30.986,00	31.844,00
1020001	Voce 00222.04.01 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI TONELLI" DI MODENA	70.735,79	254.573,96	325.309,75	0,00	262.625,96	262.625,96
1020001	Voce 00222.04.02 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUISA D'ANNUNZIO" DI PESCARA	0,00	155.769,10	155.769,10	0,00	222.527,29	222.527,29
1020001	Voce 00222.04.03 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "PERI - MERULO" DI REGGIO EMILIA	0,00	52.150,00	52.150,00	0,00	74.500,00	74.500,00
1020001	Voce 00222.04.04 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GESUALDO DA VENOSA" DI POTENZA	0,00	70.395,66	70.395,66	0,00	100.565,22	100.565,22
1020001	Voce 00222.04.05 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GIACOMO PUCCINI" DI GALLARATE	0,00	18.725,00	18.725,00	0,00	26.750,00	26.750,00
1020001	Voce 00222.04.06 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LICINIO REFICE" DI FROSINONE	0,00	87.258,50	87.258,50	0,00	124.655,00	124.655,00
1020001	Voce 00222.04.07 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI FROSINONE	0,00	48.310,50	48.310,50	0,00	69.015,00	69.015,00
1020001	Voce 00222.04.08 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI UNIMORE	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1020001	Voce 00222.04.09 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI IUL	0,00	66.500,00	66.500,00	0,00	95.000,00	95.000,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020001	Voce 00222.05.00 PROGETTO TNT - INTAFAM 00048	0,00	149.274,22	149.274,22	0,00	197.950,00	197.950,00
1020001	Voce 00222.06.00 BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00
1020001	Voce 00222.07.00 PROGETTO ALUMNI 2024/2025	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1020001	Voce 00223.00.00 ESERCITAZIONI DIDATTICHE	100.705,54	635.000,00	735.705,54	48.630,10	700.000,00	767.414,38
1020001	Voce 00224.00.00 MASTERCLASS	16.571,00	150.000,00	166.571,00	8.784,60	180.000,00	184.671,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.01	213.966,44	2.237.163,97	2.451.130,41	93.487,52	2.729.374,47	2.832.063,45
1020002	Natura Spesa 12.02 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1020003	Natura Spesa 12.03 ONERI FINANZIARI						
1020003	Voce 00224.01.00 SPESE DI TESORERIA	0,00	1.000,00	1.000,00	258,09	2.000,00	2.000,00
1020004	Natura Spesa 12.04 ONERI TRIBUTARI						
1020004	Voce 00225.00.00 ONERI TRIBUTARI	0,00	3.000,00	3.000,00	800,00	2.400,00	3.200,00
1020005	Natura Spesa 12.05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI						

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1020005	Voce 00226.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Spesa 12.06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1020006	Voce 00230.00.00 FONDO DI RISERVA	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00
1020006	Voce 00231.00.00 RESTITUZIONI E RIMBORSI	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00
1020006	Voce 00233.00.00 ACCANTONAMENTO DL 78/2010	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	20.000,00
1020006	Voce 00234.00.00 RIMBORSI CALAMITA' NATURALI EVENTI ALLUVIONALI	0,00	64.966,00	64.966,00	0,00	64.966,00	64.966,00
1020006	Voce 00240.00.00 ALTRE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.06	0,00	130.966,00	130.966,00	0,00	140.966,00	150.966,00
	TOTALE Funzione 12	213.966,44	2.382.129,97	2.596.096,41	94.545,61	2.884.740,47	2.998.229,45

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 1						
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	232.886,69	637.231,37	870.118,06	116.251,42	840.585,45	977.847,64
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	213.966,44	2.382.129,97	2.596.096,41	94.545,61	2.884.740,47	2.998.229,45
	TOTALE TITOLO 1	446.853,13	3.019.361,34	3.466.214,47	210.797,03	3.725.325,92	3.976.077,09

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE						
	Funzione 21 INVESTIMENTI						
2010001	Natura Spesa 21.01 ACQUISIZIONI DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Spesa 21.02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
2010002	Voce 00271.00.00 ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE, MACCHINARI E STRUMENTI	184.526,30	500.000,00	684.526,30	310.289,82	950.000,00	1.273.409,82
2010002	Voce 00273.00.00 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATREZZATURE E STRUMENTI	57.340,00	59.385,00	116.725,00	57.340,00	150.000,00	207.340,00
	TOTALE NATURA SPESA 21.02	241.866,30	559.385,00	801.251,30	367.629,82	1.100.000,00	1.480.749,82
2010003	Natura Spesa 21.03 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 21	241.866,30	559.385,00	801.251,30	367.629,82	1.100.000,00	1.480.749,82

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Funzione 22 ONERI COMUNI						
2020001	Natura Spesa 22.01 RIMBORSO DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Spesa 22.02 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Spesa 22.03 RESTITUZIONI DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Spesa 22.04 RESTITUZIONE ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020005	Natura Spesa 22.05 ESTINZIONI DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE						
2030001	Natura Spesa 23.01 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Funzione 23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 2						
	Funzione 21 INVESTIMENTI	241.866,30	559.385,00	801.251,30	367.629,82	1.100.000,00	1.480.749,82
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	241.866,30	559.385,00	801.251,30	367.629,82	1.100.000,00	1.480.749,82

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO						
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
3010001	Natura Spesa 31.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	58.290,40	320.000,00	378.290,40	0,00	300.000,00	300.000,00
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	12.295,61	60.000,00	72.295,61	0,00	50.000,00	50.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 31.01	70.586,01	381.500,00	452.086,01	0,00	351.500,00	351.500,00
	TOTALE Funzione 31	70.586,01	381.500,00	452.086,01	0,00	351.500,00	351.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO TITOLO 3						
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	70.586,01	381.500,00	452.086,01	0,00	351.500,00	351.500,00
	TOTALE TITOLO 3	70.586,01	381.500,00	452.086,01	0,00	351.500,00	351.500,00

CODICE	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Titolo 1 USCITE CORRENTI	446.853,13	3.019.361,34	3.466.214,47	210.797,03	3.725.325,92	3.976.077,09
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE	241.866,30	559.385,00	801.251,30	367.629,82	1.100.000,00	1.480.749,82
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	70.586,01	381.500,00	452.086,01	0,00	351.500,00	351.500,00
	TOTALE	759.305,44	3.960.246,34	4.719.551,78	578.426,85	5.176.825,92	5.808.326,91
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE SPESE	759.305,44	3.960.246,34	4.719.551,78	578.426,85	5.176.825,92	5.808.326,91

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	2.430.267,00	1.683.043,41	
	FONDO INIZIALE DI CASSA				3.780.505,50
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE				
1010001	Natura Entrata 1.01.0001 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI				
1010001	Voce 00010.00.00 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	480.000,00	500.000,00	500.000,00
1010002	Natura Entrata 1.01.0002 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI				
1010002	Voce 00040.00.00 CONTRIBUTI VARI	1.800,00	1.800,00	0,00	1.800,00
	TOTALE Funzione 1.01	1.800,00	481.800,00	500.000,00	501.800,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
1020001	Natura Entrata 1.02.0001 TRASFERIMENTI DALLO STATO				

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020001	Voce 00050.00.00 <i>CONTRIBUTI DALLO STATO</i>	0,00	60.000,00	112.091,00	112.091,00
1020001	Voce 00055.00.00 <i>CONTRIBUTI PER ACQUISTO LIBRI</i>	0,00	4.300,00	0,00	0,00
1020001	Voce 00056.00.00 <i>CONTRIBUTI PER DESTINAZIONE DEL 5 PER MILLE</i>	0,00	2.400,00	1.500,00	1.500,00
1020001	Voce 00057.00.00 <i>CONTRIBUTI FORMAZIONE DEL PERSONALE</i>	0,00	500,00	900,00	900,00
1020001	Voce 00058.01.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00038</i>	0,00	1.065.638,47	745.946,93	745.946,93
1020001	Voce 00058.02.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PROGETTO INTAFAM 00048</i>	0,00	197.950,00	138.565,00	138.565,00
1020001	Voce 00058.03.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE</i>	0,00	120.000,00	0,00	0,00
1020001	Voce 00058.04.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO - FINANZIAMENTO PNRR - PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI - EROGAZIONE API</i>	0,00	71.885,45	0,00	0,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0001	0,00	1.522.673,92	999.002,93	999.002,93
1020002	Natura Entrata 1.02.0002 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
1020002	Voce 00060.01.00 <i>CONTRIBUTI EROGATI DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LEGGE REGIONALE N. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 - PROGETTO ALUMNI 2024/2025</i>	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
1020003	Natura Entrata 1.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020004	Natura Entrata 1.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
1020004	Voce 00080.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI MODENA	100.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00
1020004	Voce 00090.00.00 CONTRIBUTI EROGATI DAL COMUNE DI CARPI	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0004	150.000,00	150.000,00	150.000,00	300.000,00
1020005	Natura Entrata 1.02.0005 TRASFERIMENTI DAL ALTRI ENTI PUBBLICI				
1020005	Voce 00091.00.00 CONTRIBUTI INDIRE BORSE DI STUDIO ERASMUS	0,00	19.085,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Natura Entrata 1.02.0006 TRASFERIMENTI DAI PRIVATI				
1020006	Voce 00110.00.00 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	2.000,00	3.000,00	3.000,00	5.000,00
1020006	Voce 00111.00.00 FONDAZIONE DI MODENA	50.000,00	60.000,00	60.000,00	110.000,00
1020006	Voce 00112.00.00 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	12.000,00	12.000,00	13.200,00	25.200,00
1020006	Voce 00115.00.00 FONDAZIONE ZAMPARO	0,00	6.000,00	0,00	0,00
	TOTALE NATURA ENTRATA 1.02.0006	64.000,00	81.000,00	76.200,00	140.200,00
1020007	Natura Entrata 1.02.0007 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	TOTALE Funzione 1.02	214.000,00	1.862.758,92	1.325.202,93	1.539.202,93
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE				
1030001	Natura Entrata 1.03.0001 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00
1030002	Natura Entrata 1.03.0002 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
1030002	Voce 00141.00.00 <i>INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI</i>	30.000,00	40.000,00	60.000,00	90.000,00
1030003	Natura Entrata 1.03.0003 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
1030003	Voce 00150.00.00 <i>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</i>	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1030004	Natura Entrata 1.03.0004 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1030004	Voce 00160.00.00 <i>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	700,00	500,00	500,00	1.200,00
	TOTALE Funzione 1.03	30.700,00	50.500,00	70.500,00	101.200,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 1.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	1.800,00	481.800,00	500.000,00	501.800,00
	Funzione 1.02 ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	214.000,00	1.862.758,92	1.325.202,93	1.539.202,93
	Funzione 1.03 ALTRE ENTRATE	30.700,00	50.500,00	70.500,00	101.200,00
	TOTALE TITOLO 1	246.500,00	2.395.058,92	1.895.702,93	2.142.202,93

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2010001	Natura Entrata 2.01.0001 ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Entrata 2.01.0002 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00
2010003	Natura Entrata 2.01.0003 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010004	Natura Entrata 2.01.0004 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.01	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2020001	Natura Entrata 2.02.0001 TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Entrata 2.02.0002 TRASFERIMENTI DALLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
2020003	Natura Entrata 2.02.0003 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Entrata 2.02.0004 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020006	Natura Entrata 2.02.0006 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI				
2030001	Natura Entrata 2.03.0001 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
2030002	Natura Entrata 2.03.0002 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 2.03	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 2				
	Funzione 2.01 ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 2.03 ACCENZIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Natura Entrata 3.01.0001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	12.769,68	300.000,00	320.000,00	332.769,68
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	1.500,00	1.500,00	1.500,00	3.000,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	859,27	50.000,00	60.000,00	60.859,27
	TOTALE NATURA ENTRATA 3.01.0001	15.128,95	351.500,00	381.500,00	396.628,95
	TOTALE Funzione 3.01	15.128,95	351.500,00	381.500,00	396.628,95

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 3				
	Funzione 3.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	15.128,95	351.500,00	381.500,00	396.628,95
	TOTALE TITOLO 3	15.128,95	351.500,00	381.500,00	396.628,95

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO DEI TITOLI				
	Titolo 1 ENTRATE CORRENTI	246.500,00	2.395.058,92	1.895.702,93	2.142.202,93
	Titolo 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	15.128,95	351.500,00	381.500,00	396.628,95
	TOTALE	261.628,95	2.746.558,92	2.277.202,93	2.538.831,88
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	2.430.267,00	1.683.043,41	3.780.505,50
	TOTALE FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO				
	TOTALE GENERALE ENTRATE	261.628,95	5.176.825,92	3.960.246,34	6.319.337,38

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
	Titolo 1				
	USCITE CORRENTI				
	Funzione 11				
	FUNZIONAMENTO				
1010001	Natura Spesa 11.01				
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
1010001	Voce 00010.00.00	4.000,00	10.000,00	4.000,00	8.000,00
	COMPENSI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00020.00.00	32.000,00	120.000,00	32.000,00	64.000,00
	INDENNITA' DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE				
1010001	Voce 00030.00.00	2.620,00	15.000,00	2.640,00	5.260,00
	COMPENSI CONSIGLIO ACCADEMICO GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00040.00.00	3.620,00	3.620,00	4.800,00	8.420,00
	COMPENSI REVISORI DEI CONTI				
1010001	Voce 00050.00.00	1.760,00	2.500,00	2.500,00	4.260,00
	COMPENSI CONSULTA DEGLI STUDENTI GETTONI DI PRESENZA				
1010001	Voce 00060.00.00	4.800,00	15.000,00	4.800,00	9.600,00
	COMPENSI NUCLEO DI VALUTAZIONE				
1010001	Voce 00061.00.00	12.360,00	46.280,00	15.000,00	27.360,00
	ONERI ORGANI DI GESTIONE				

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	TOTALE NATURA SPESA 11.01	61.160,00	212.400,00	65.740,00	126.900,00
1010002	Natura Spesa 11.02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
1010002	Voce 00080.00.00 INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSI	0,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
1010002	Voce 00120.01.00 SPESE PER DIDATTICA AGGIUNTIVA	37.928,75	150.000,00	165.000,00	202.928,75
1010002	Voce 00122.00.00 APPALTO INTERINALE / SERVIZI	18.387,69	100.000,00	108.260,00	126.647,69
1010002	Voce 00181.00.00 FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	10.500,00	7.531,37	7.531,37
	TOTALE NATURA SPESA 11.02	56.316,44	270.500,00	285.791,37	342.107,81
1010003	Natura Spesa 11.03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI				
1010003	Voce 00190.00.00 SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1010003	Voce 00192.00.00 PREMI DI ASSICURAZIONE	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1010003	Voce 00193.00.00 USCITE PER SPESE LEGALI	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1010003	Voce 00195.00.00 LIBRETTI, DIPLOMI, PERGAMENE, TESSERE, DISTINTIVI, STAMPATI	0,00	5.000,00	3.000,00	3.000,00
1010003	Voce 00200.00.00 ONERI E COMPENSI PER SPECIFICI INCARICHI	2.800,00	50.000,00	40.000,00	42.800,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTRE BILANCIO
1010003	Voce 00203.00.00 MANUTENZIONE E NOLEGGIO STRUMENTI	0,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00
1010003	Voce 00204.00.00 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	6.207,72	19.800,00	16.700,00	22.907,72
1010003	Voce 00205.00.00 ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E NOLEGGIO MATERIALE TECNICO	261,06	10.000,00	15.000,00	15.261,06
1010003	Voce 00220.00.00 USCITE PER SERVIZI INFORMATICI	106.141,47	191.885,45	140.000,00	246.141,47
	TOTALE NATURA SPESA 11.03	115.410,25	357.685,45	285.700,00	401.110,25
	TOTALE Funzione 11	232.886,69	840.585,45	637.231,37	870.118,06
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI				
1020001	Natura Spesa 12.01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
1020001	Voce 00221.00.00 MANIFESTAZIONI ARTISTICHE	13.644,11	83.000,00	93.200,00	106.844,11
1020001	Voce 00221.02.00 PRODUZIONE ARTISTICA E RICERCA	9.910,00	175.000,00	210.000,00	219.910,00
1020001	Voce 00222.02.00 BORSE DI STUDIO	2.400,00	86.800,00	56.800,00	59.200,00
1020001	Voce 00222.03.00 ERASMUS - FINANZIAMENTO EUROPEO	0,00	30.986,00	36.207,03	36.207,03

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020001	Voce 00222.04.01 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI TONELLI" DI MODENA	70.735,79	262.625,96	254.573,96	325.309,75
1020001	Voce 00222.04.02 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LUISA D'ANNUNZIO" DI PESCARA	0,00	222.527,29	155.769,10	155.769,10
1020001	Voce 00222.04.03 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "PERI - MERULO" DI REGGIO EMILIA	0,00	74.500,00	52.150,00	52.150,00
1020001	Voce 00222.04.04 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GESUALDO DA VENOSA" DI POTENZA	0,00	100.565,22	70.395,66	70.395,66
1020001	Voce 00222.04.05 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "GIACOMO PUCCINI" DI GALLARATE	0,00	26.750,00	18.725,00	18.725,00
1020001	Voce 00222.04.06 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - CONSERVATORIO DI MUSICA "LICINIO REFICE" DI FROSINONE	0,00	124.655,00	87.258,50	87.258,50
1020001	Voce 00222.04.07 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI FROSINONE	0,00	69.015,00	48.310,50	48.310,50
1020001	Voce 00222.04.08 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI UNIMORE	0,00	90.000,00	63.000,00	63.000,00
1020001	Voce 00222.04.09 PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI IUL	0,00	95.000,00	66.500,00	66.500,00
1020001	Voce 00222.05.00 PROGETTO TNT - INTAFAM 00048	0,00	197.950,00	149.274,22	149.274,22
1020001	Voce 00222.06.00 BORSE DI DOTTORATO INNOVATIVE	0,00	120.000,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
1020001	Voce 00222.07.00 PROGETTO ALUMNI 2024/2025	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
1020001	Voce 00223.00.00 ESERCITAZIONI DIDATTICHE	100.705,54	700.000,00	635.000,00	735.705,54
1020001	Voce 00224.00.00 MASTERCLASS	16.571,00	180.000,00	150.000,00	166.571,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.01	213.966,44	2.729.374,47	2.237.163,97	2.451.130,41
1020002	Natura Spesa 12.02 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
1020003	Natura Spesa 12.03 ONERI FINANZIARI				
1020003	Voce 00224.01.00 SPESE DI TESORERIA	0,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
1020004	Natura Spesa 12.04 ONERI TRIBUTARI				
1020004	Voce 00225.00.00 ONERI TRIBUTARI	0,00	2.400,00	3.000,00	3.000,00
1020005	Natura Spesa 12.05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI				
1020005	Voce 00226.00.00 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
1020006	Natura Spesa 12.06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1020006	Voce 00230.00.00 FONDO DI RISERVA	0,00	40.000,00	30.000,00	30.000,00
1020006	Voce 00231.00.00 RESTITUZIONI E RIMBORSI	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
1020006	Voce 00233.00.00 ACCANTONAMENTO DL 78/2010	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1020006	Voce 00234.00.00 RIMBORSI CALAMITA' NATURALI EVENTI ALLUVIONALI	0,00	64.966,00	64.966,00	64.966,00
1020006	Voce 00240.00.00 ALTRE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE NATURA SPESA 12.06	0,00	140.966,00	130.966,00	130.966,00
	TOTALE Funzione 12	213.966,44	2.884.740,47	2.382.129,97	2.596.096,41

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 1				
	Funzione 11 FUNZIONAMENTO	232.886,69	840.585,45	637.231,37	870.118,06
	Funzione 12 INTERVENTI DIVERSI	213.966,44	2.884.740,47	2.382.129,97	2.596.096,41
	TOTALE TITOLO 1	446.853,13	3.725.325,92	3.019.361,34	3.466.214,47

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE				
	Funzione 21 INVESTIMENTI				
2010001	Natura Spesa 21.01 ACQUISIZIONI DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2010002	Natura Spesa 21.02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
2010002	Voce 00271.00.00 ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE, MACCHINARI E STRUMENTI	184.526,30	950.000,00	500.000,00	684.526,30
2010002	Voce 00273.00.00 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATREZZATURE E STRUMENTI	57.340,00	150.000,00	59.385,00	116.725,00
	TOTALE NATURA SPESA 21.02	241.866,30	1.100.000,00	559.385,00	801.251,30
2010003	Natura Spesa 21.03 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 21	241.866,30	1.100.000,00	559.385,00	801.251,30

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Funzione 22 ONERI COMUNI				
2020001	Natura Spesa 22.01 RIMBORSO DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020002	Natura Spesa 22.02 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00
2020003	Natura Spesa 22.03 RESTITUZIONI DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020004	Natura Spesa 22.04 RESTITUZIONE ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
2020005	Natura Spesa 22.05 ESTINZIONI DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Funzione 22	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE				
2030001	Natura Spesa 23.01 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	TOTALE Funzione 23	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 2				
	Funzione 21 INVESTIMENTI	241.866,30	1.100.000,00	559.385,00	801.251,30
	Funzione 22 ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funzione 23 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	241.866,30	1.100.000,00	559.385,00	801.251,30

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTE BILANCIO
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO				
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO				
3010001	Natura Spesa 31.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3010001	Voce 00350.00.00 RITENUTE ERARIALI	58.290,40	300.000,00	320.000,00	378.290,40
3010001	Voce 00353.00.00 FONDO ECONOMALE	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
3010001	Voce 00360.00.00 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	12.295,61	50.000,00	60.000,00	72.295,61
	TOTALE NATURA SPESA 31.01	70.586,01	351.500,00	381.500,00	452.086,01
	TOTALE Funzione 31	70.586,01	351.500,00	381.500,00	452.086,01

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO TITOLO 3				
	Funzione 31 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	70.586,01	351.500,00	381.500,00	452.086,01
	TOTALE TITOLO 3	70.586,01	351.500,00	381.500,00	452.086,01

CODICE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DELL'ANNO IN CORSO	PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO	PREVISIONE DI CASSA PER L'ANNO AL QUALE SI RIFERISCE IL PRESENTI BILANCIO
	RIEPILOGO DEI TITOLI				
	Titolo 1 USCITE CORRENTI	446.853,13	3.725.325,92	3.019.361,34	3.466.214,47
	Titolo 2 USCITE IN CONTO CAPITALE	241.866,30	1.100.000,00	559.385,00	801.251,30
	Titolo 3 PARTITE DI GIRO	70.586,01	351.500,00	381.500,00	452.086,01
	TOTALE	759.305,44	5.176.825,92	3.960.246,34	4.719.551,78
	TOTALE DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE SPESE	759.305,44	5.176.825,92	3.960.246,34	4.719.551,78

Data stampa 12-12-2024

(ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024)

CONSERVATORIO DI MUSICA "VECCHI - TONELLI" DI MODENA

BILANCIO PLURIENNALE

ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2026	ANNO 2027
	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
Entrate contributive	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	1.325.202,93	1.325.202,93	1.325.202,93
Altre entrate	70.500,00	70.500,00	70.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.895.702,93	1.895.702,93	1.895.702,93
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali e la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
Entrate aventi natura di partite di giro	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE ENTRATE	2.277.202,93	2.277.202,93	2.277.202,93
avanzo di amministrazione utilizzato	1.683.043,41	2.430.267,00	2.430.267,00
TOTALE GENERALE ENTRATE	3.960.246,34	4.707.469,93	4.707.469,93

USCITE	ANNO 2025	ANNO 2026	ANNO 2027
	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
TITOLO I - USCITE CORRENTI			
Funzionamento	637.231,37	637.231,37	637.231,37
Interventi diversi	2.382.129,97	2.382.129,97	2.382.129,97
TOTALE USCITE CORRENTI	3.019.361,34	3.019.361,34	3.019.361,34
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			
Investimenti	559.385,00	559.385,00	559.385,00
Oneri comuni in conto capitale	0,00	0,00	0,00
accantonamento per uscite future	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	559.385,00	559.385,00	559.385,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
Uscite aventi natura di partite di giro	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	381.500,00	381.500,00	381.500,00
TOTALE USCITE	3.960.246,34	3.960.246,34	3.960.246,34
disavanzo di amministrazione			
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	3.960.246,34	3.960.246,34	3.960.246,34

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	500.000,00	501.800,00	481.800,00	491.116,25
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.325.202,93	1.539.202,93	1.862.758,92	2.210.275,92
ALTRE ENTRATE	70.500,00	101.200,00	50.500,00	61.752,90
A) Totale Titolo I - ENTRATE CORRENTI	1.895.702,93	2.142.202,93	2.395.058,92	2.763.145,07
ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale Titolo II - ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
C)ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	381.500,00	396.628,95	351.500,00	352.300,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	2.277.202,93	2.538.831,88	2.746.558,92	3.115.445,07
D)UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.683.043,41		2.430.267,00	
TOTALE A PAREGGIO	3.960.246,34	2.538.831,88	5.176.825,92	3.115.445,07

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	637.231,37	870.118,06	840.585,45	977.847,64
INTERVENTI DIVERSI	2.382.129,97	2.596.096,41	2.884.740,47	2.998.229,45
A1) Totale Titolo I - USCITE CORRENTI	3.019.361,34	3.466.214,47	3.725.325,92	3.976.077,09
INVESTIMENTI	559.385,00	801.251,30	1.100.000,00	1.480.749,82
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale Titolo II - USCITE IN CONTO CAPITALE	559.385,00	801.251,30	1.100.000,00	1.480.749,82
C1)USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	381.500,00	452.086,01	351.500,00	351.500,00
(A1+B1+C1) Totale USCITE	3.960.246,34	4.719.551,78	5.176.825,92	5.808.326,91
D1)COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00		0,00	
TOTALE A PAREGGIO	3.960.246,34	4.719.551,78	5.176.825,92	5.808.326,91

RISULTATI DIFFERENZIALI

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	-1.123.658,41	-1.324.011,54	-1.330.267,00	-1.212.932,02
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-559.385,00	-801.251,30	-1.100.000,00	-1.480.749,82
(A+B-E)-(A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-1.683.043,41	-2.125.262,84	-2.430.267,00	-2.693.681,84
(A+B)-(A1+B1) Saldo netto da finanziare/impegnare	-1.683.043,41	-2.125.262,84	-2.430.267,00	-2.693.681,84
(A+B+C)-(A1+B1+C1) Saldo complessivo	-1.683.043,41	-2.180.719,90	-2.430.267,00	-2.692.881,84

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2025)

FONDO CASSA INIZIALE	4.563.688,64
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	316.349,16
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	578.426,85
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	4.301.610,95
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	1.643.675,13
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	2.562.242,67
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO	3.383.043,41
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ALLA DATA DEL 31/12/2024 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2025	3.383.043,41

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO N RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

	160.658,41
TOTALE PARTE VINCOLATA	160.658,41

PARTE DISPONIBILE

	1.522.385,00
	1.522.385,00
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2025	1.700.000,00
TOTALE PARTE DISPONIBILE	3.222.385,00
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	3.383.043,41

VecchiTonelli

Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Relazione Illustrativa al Bilancio Preventivo 2025

L'Istituto è parte del sistema universitario di Alta Formazione Artistica e Musicale, che fa capo al Ministero dell'Università e della Ricerca.

L'Istituto, mediante intese con altre istituzioni, pubbliche o private, promuove lo sviluppo territoriale dell'educazione e della formazione musicale, in quanto ritenute fondamentali risorse di arricchimento culturale dei cittadini.

Nell'ambito delle proprie attività, l'Istituto:

- produce o co-produce spettacoli musicali, organizza conferenze, eventi, presentazioni di pubblicazioni utili ad arricchire la riflessione e la conoscenza musicale e teatrale della comunità del territorio;
- collabora con enti pubblici e privati per la realizzazione di eventi, colonne sonore, materiali musicali e altro;
- organizza premi e concorsi musicali, anche in collaborazione con enti pubblici e privati;
- favorisce l'accesso, anche pubblico, ai concerti e alle altre manifestazioni musicali di particolare interesse formativo;
- procede all'attivazione di stage e tirocini per gli allievi anche presso altre Scuole;
- ospita nei propri spazi o è ospitato in spazi di terzi per pubbliche manifestazioni, saggi, prove;
- concede l'uso di propri strumenti musicali per necessità segnalate da enti collaboratori o privati;
- concede la disponibilità degli Insegnanti e degli allievi alla presentazione al pubblico dei Concerti in programmazione anche presso altri Enti o alla collaborazione in eventi;
- realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale o all'estero, spettacoli e concerti perseguendo forme di collaborazione particolare con altri enti e istituzioni musicali;
- realizza, impiegando i propri dipendenti o collaboratori, corsi di formazione presso sedi diverse rispetto ai locali sede dell'Istituto.

Il Bilancio Preventivo 2025 del Conservatorio di musica "Vecchi Tonelli" è stato redatto dal direttore amministrativo secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 5 novembre 2008, ai sensi dell'art. 14, comma 2 lettera c), del decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132.

La presente relazione, allegata al Bilancio Preventivo 2025, è redatta ai sensi degli artt. 5, comma 6, e 13, commi 1, 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, e sulla base delle indicazioni riportate nella relazione del Direttore di cui al Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2024/2025, approvato dal Consiglio Accademico in data 7 ottobre 2024, di cui al verbale assunto a prot. n. 2220, e dal Consiglio di Amministrazione in data 10 ottobre 2024, con delibera n. 56; è predisposta dalla scrivente Presidente, al secondo anno di incarico triennale pro tempore, nominata dal Ministero dell'Università e Ricerca con decreto n. 72 del 9 febbraio 2023, per la durata del triennio 2023-2026.

Il bilancio di previsione è stato predisposto con i dati del presunto avanzo di amministrazione risultante alla data del 12 dicembre 2024. Ai sensi dell'art. 5, comma 4, del Regolamento di amministrazione, finanza e

contabilità del Conservatorio, il direttore amministrativo ha predisposto il bilancio di previsione in linea con le previsioni del precedente esercizio, tenendo conto delle risultanze contabili alla data del 12 dicembre 2024 e in previsione di quelle eventuali che risulteranno al 31 dicembre 2024. L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle Entrate e per una stima appropriata delle Uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde. Per la redazione del Bilancio Preventivo 2025 sono state individuate le seguenti linee di programma:

- garanzia del regolare funzionamento di tutti i corsi attivati, Pre Accademici, Trienni e Bienni Ordinamentali, propedeutica AFAM, corsi di base;
- ricorso alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e/o reperibili risorse interne all'istituzione tramite espletamento delle regolari procedure selettive;
- incentivi alla produzione con l'attuazione del Piano delle attività artistiche deliberate dal Consiglio Accademico;
- attività di Internazionalizzazione del programma Erasmus+, oltre agli Accordi con l'Agenzia Nazionale;
- formazione del personale;
- sicurezza degli ambienti di lavoro.

Il Bilancio di previsione 2025 è stato impostato tenendo conto dell'avanzo di amministrazione al 12 dicembre 2024 e sulla base delle previsioni di entrata di cui ai contributi degli studenti, alle risorse ministeriali assegnate annualmente a titolo di contributo ordinario, per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni AFAM, e ai finanziamenti provenienti dagli enti locali, il Comune di Modena e il Comune di Carpi, e dalle Fondazioni di Modena e Carpi. L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle entrate e per una stima appropriata delle uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde.

Si precisa che l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 del 11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, il quale prevede una serie di esoneri totali e parziali a livello contributivo, reiterati con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, il quale ha stabilito l'esonero totale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 22.000,00, oltre all'esonero parziale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 30.000,00. Inizialmente la Legge di stabilità 2017 non conteneva, con riferimento agli Istituti AFAM, alcuna analoga disposizione normativa finalizzata a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti. Dopo una vacanza normativa biennale la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, la Legge di Bilancio 2020, all'art. 1, comma 283, ha espressamente disposto che *"al fine di consentire il rimborso del mancato introito derivante alle Istituzioni AFAM dagli effetti attuativi della no tax area di cui all'art. 1 commi 252 e ss. della L. 232/2016, il Fondo per il funzionamento amministrativo e per le attività didattiche delle Istituzioni AFAM è ulteriormente incrementato di 10 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. Il predetto incremento è ripartito tra le Istituzioni AFAM statali in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione, ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 68/2012, e al numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di cui all'art. 1, commi 252 e ss. della Legge 232/2016"*. Pertanto, in corrispondenza degli esoneri totali e parziali disposti con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, è stata prevista l'erogazione di una somma, a favore di ciascun Istituto AFAM, a parziale compensazione delle corrispondenti minori entrate, la cui assegnazione viene determinata sulla base dei dati inseriti da ciascuna Istituzione nell'apposita piattaforma informatica fornita da Cineca, come da disposizioni ministeriali di volta in volta fornite e finalizzate al monitoraggio dell'effettivo numero di iscritti beneficiari degli esoneri previsti.

Tenuto conto che su un Esercizio Finanziario contabilmente incidono pro quota due anni accademici, costituiti per il 2025 sia dalle entrate della seconda rata di iscrizione all'A.A. 2024/2025, sia dalle entrate della prima rata di iscrizione all'A.A. 2025/2026, rimosse entro il mese di dicembre 2025, la previsione degli introiti di cui ai contributi studenteschi non può mai avere carattere di certezza, non potendosi prevedere, in particolare, né l'effettivo numero di iscritti al successivo anno accademico, nello specifico all'A.A. 2025/2026, né il numero degli studenti che avranno diritto, come da normativa vigente, all'esonero totale o agli esoneri parziali per merito e reddito dal versamento dei contributi di iscrizione. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori o minori entrate rispetto alla previsione iniziale, si provvederà in corso di Esercizio all'applicazione delle corrispondenti

variazioni di bilancio.

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2025 risultano iscritti 447 studenti all'A.A. 2024/2025, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 102;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 78;
- iscritti ai corsi di formazione di base 152;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 64;
- iscritti ai corsi propedeutici, 44;
- iscritti ai corsi preaccademici, ad esaurimento, 2;
- iscritti al corso rivolto ai giovani talenti AFAM, 1;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Sul piano dell'offerta formativa l'Istituto risulta essere in linea con il livello di iscrizioni degli anni precedenti, con una popolazione studentesca iscritta ai corsi accademici che raccoglie il serbatoio di iscritti ai corsi pre accademici geograficamente collocato in Emilia Romagna. Particolare rilevanza occupa il numero di studenti stranieri iscritti alle classi di canto, in quanto l'Istituto è caratterizzato dal contesto territoriale in cui è ubicato, che risulta tradizionalmente rivolto alla formazione artistica e musicale del "*Bel Canto*". Anche in quest'anno si rileva un numero significativo di allievi del Triennio di I livello che si iscrivono al Biennio di II livello nelle classi di strumenti a fiato.

Sul fronte dei percorsi alternativi ai corsi accademici, continuano a rivestire una significativa importanza le convenzioni con le Scuole e con le Associazioni dislocate nel territorio comunale e provinciale, le quali, insieme alla convenzione con il Liceo Musicale di Modena "Carlo Sigonio", contribuiscono a garantire un bacino di aspiranti iscritti ai corsi AFAM, grazie anche alla gestione oculata dei corsi, sotto il profilo della supervisione e della collaborazione a livello didattico, artistico e musicale.

Per l'A.A. 2024/2025 la dotazione organica del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena e Carpi è la seguente:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Unità di Personale</i>	<i>Pianta organica</i>
Personale docente a tempo indeterminato	37	39
Personale docente a tempo determinato	2	
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	-	2
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
<i>Totale</i>	50	53

Rispetto alle variazioni alla dotazione organica dell'Istituto si è tenuto conto delle disposizioni di cui alle seguenti note Ministeriali:

- nota MUR n. 16260 del 18 dicembre 2023, riguardante *l'ampliamento delle dotazioni organiche (Art. 1, co. 888-891, L. 178/2020) delle Istituzioni ex-articolo 22-bis, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50;*
- nota MUR n. 2655 del 20 febbraio 2024, riguardante *l'Organico anno accademico 2024/2025. Personale docente e amministrativo. Nuovi profili tecnici;*
- nota MUR n. 3956 del 14 marzo 2024, riguardante *la Mobilità personale docente e tecnico-amministrativo anno accademico 2024/2025. Reclutamento e posti disponibili per la mobilità del personale amministrativo.*

In merito all'ampliamento dell'organico, per "variazioni di organico" si intende una modifica della quantità dei posti esistenti in organico per i diversi profili (docente, assistente, funzionario, eccetera). In quanto tale, la variazione di organico ha effetti sulla spesa che grava sul bilancio dello Stato ed è quindi sottoposta, ai sensi dell'art. 7 del d.P.R. 132/2003, all'approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica. Precisamente le variazioni dovranno partire dalla dotazione organica attuale, così come approvata dal più recente decreto direttoriale MUR.

La proposta di ampliamento degli organici, approvata dagli organi consiliari, che tiene conto delle necessità didattiche e amministrative dell'Istituto, è di seguito esplicitata:

DOCENTE I ^a FASCIA - CODI/21 - PIANOFORTE	1	€ 55.036,00	Si rende necessario istituire la cattedra in quanto il monteore del personale interno è insufficiente per assolvere il numero crescente di richieste. Nel corso degli ultimi anni accademici si è registrato un incremento degli scritti : - A. A. 2021/2022 totale: 11, Triennio: 10, Biennio: 1; - A. A. 2022/2023 totale: 12, Triennio: 10, Biennio: 2; - A. A. 2023/2024 totale: 20, Triennio: 16, Biennio: 4.
ACCOMPAGNATORE AL PIANOFORTE	1	€ 42.464,00	Si rende necessario istituire la nuova figura tecnica disciplinata dal nuovo CCNL 2019-2021 in quanto il monteore del personale interno è insufficiente per assolvere il numero crescente di richieste.
FUNZIONARIO (EX COLLABORATORE) SETTORE ARCHIVISTO/BIBLIOTECARIO	1	€ 39.053,00	Si rende necessario istituire la nuova figura in quanto attualmente i servizi legati alla gestione della Biblioteca sono esternalizzati ad una ditta esterna.

Il costo totale per l'ampliamento dell'organico, aggiornato in base al nuovo CCNL 2019-2021, ammonta a € 136.553,00. Il Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena è assegnataria di fondi per l'ampliamento dell'Organico per complessivi € 162.170,78, di cui:

- € 95.238,59 per i fondi di ampliamento assegnati alle Istituzioni statizzate al 01 gennaio 2023, di cui al D.M. 1471/2023, rivalutati a seguito del nuovo CCNL 2019-2021;
- € 66.932,19 per i fondi vincolati per l'istituzione di nuove figure tecniche, di cui al D.M. 430/2024.

Pertanto, sulla base di quanto precisato nella nota MUR n. 2655 del 20 febbraio 2024, a fronte di fondi complessivi che ammontano a € 162.170,78 approntando le variazioni di organico sopracitate, che comporterebbero un costo complessivo pari a € 136.553,00, si otterrebbero economie disponibili per € 25.617,78.

Nelle more di una successiva ulteriore variazione dell'organico, assoggettata a nuova approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica, si auspica che il personale tecnico-amministrativo possa essere in seguito integrato con ulteriori figure, di seguito specificate, necessarie per un adeguato funzionamento degli uffici e per un'appropriata gestione degli spazi:

- n. 2 funzionari (ex collaboratori), settore amministrativo/gestionale, indispensabili per sopperire alle necessità amministrative e gestionali dell'amministrazione;
- n. 7 operatori (ex coadiutori), necessari per gestire in sicurezza gli spazi e gli ambienti delle tre sedi dislocate nei territori di Modena e Carpi.

A fronte di queste variazioni e modifiche, la dotazione organica del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli", per l'A.A. 2024/2025, è di seguito esplicitata:

Tipologia del Personale	Pianta organica A.A. 2023/2024	Pianta organica A.A. 2024/2025	Incremento o diminuzione	Note
Docenti I ^a fascia	38	39	1	La cattedra di Pianoforte, CODI/21, creata nel corso del A.A. 2023/2024 mediante ampliamento di organico disposto dal D.M. 1487/2023, per i quali risultano candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, è destinata alla nomina in ruolo del primo candidato utile e non è disponibile per la mobilità. In attesa della registrazione del decreto ministeriale di modifica della dotazione organica dell'Istituzione da parte della Corte dei conti, e della relativa assegnazione della facoltà assunzionale, nei confronti del primo candidato utile negli elenchi A/B dell'Istituzione sarà possibile avviare il reclutamento a tempo determinato.
Accompagnatori al Pianoforte	0	1	1	

Direttore Amministrativo	1	1		
Direttore di Ragioneria	1	1		
Funzionari	0	1	1	La figura di Funzionario, settore archivistico/bibliotecario, creata nel corso del A.A. 2023/2024 mediante ampliamento di organico disposto dal D.M. 1487/2023, per i quali non risultano candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, è vacante e disponibile alla mobilità per l'A.A. 2024/2025
Assistenti	6	6		
Operatori	4	4		
<i>Totale</i>	50	53	3	

Per una maggiore chiarezza ed esaustività si riporta di seguito la tabella con evidenziati i costi della variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2024/2025:

Tipologia del Personale	Costo	N.posti eliminati	Spesa posti eliminati	N.posti creati	Spesa posti creati	Fondi disponibili *	Costo/Risparmio **	Economia risultante ***
Docenti I ^a fascia	€ 55.036,00			1	€ 55.036,00			
Accompagnatore al Pianoforte	€ 42.464,00			1	€ 42.464,00			
Direttore Amministrativo	€ 48.450,00							
Direttore di Ragioneria	€ 48.450,00							
Funzionari	€ 39.053,00			1	€ 39.053,00			
Assistenti	€ 33.786,00							
Operatori	€ 29.795,00							
<i>Totale</i>		0	0	3	€ 136.553,00	€ 162.170,78	€ 136.553,00	€ 25.617,78

* compresi eventuali residui da ultimo decreto organico

** rispetto all'istituzione dei nuovi posti in organico

*** in seguito all'eliminazione organico

<i>Variazione Organico</i>	<i>D.M. 1471/2023</i>	<i>D.M. 430/2024</i>	<i>Totale disponibilità</i>
Importo a disposizione per variazione	€ 95.238,59	€ 66.932,19	€ 162.170,78
Importo destinato variazione	-€ 94.089,00	-€ 42.464,00	-€ 136.553,00
Residuo per economie future	€ 1.149,59	€ 24.468,19	€ 25.617,78

Il Piano dell'Offerta Formativa AFAM del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" prevede una serie di Corsi di Diploma Accademico di I e di II livello attivati ai sensi dei decreti applicativi della Legge 508 del 21 dicembre 1999, come di seguito rappresentato:

<i>Corso diploma accademico di I livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della Musica	Didattica
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale

<i>Corso diploma accademico di II livello</i>	<i>Dipartimento</i>
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad Arco e a Corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato

Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Flauto	Strumenti a Fiato
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Tromba	Strumenti a Fiato
Violino	Strumenti ad Arco e a Corda
Violoncello	Strumenti ad Arco e a Corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale
Fagotto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato

<i>Corsi Preaccademici</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda

Il Progetto d'Istituto, valevole per l'A.A. 2024/2025, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 7 ottobre 2024 e delibera n. 56 del Consiglio di Amministrazione del 10 ottobre 2024, è articolato su 11 punti, di seguito elencati:

- Masterclass e Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni e per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni in particolare per quanto riguarda le percussioni con la finalità di attivare nell'A.A. 2024-2025 una master di primo livello;
- attività orchestrale continuativa che offra agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio;
- potenziare ulteriormente l'internazionalizzazione dell'istituto, investire risorse e favorire il potenziamento delle relazioni internazionali anche al fine di intercettare studenti stranieri;
- comunicare le attività dell'Istituto, e proporre con manifestazioni mirate e in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline : sia con manifestazioni concertistiche che con attività musicologiche;
- dotarsi di studenti (retribuiti con l'Istituto delle 150 ore) che seguano e supportino le molte attività organizzative dell'Istituto;
- incentivi allo sviluppo di attività cameristiche e concertistiche (Premio Zamparo, Carpi in musica etc...);
- individuazione di persona specializzata in grado di fornire ausilio per l'attività di digitalizzazione dei fondi librari dell'Istituto a seguito dell'implementazione dell'aula attrezzata;
- acquisti materiale e strumenti, attrezzature per auditorium;
- progetti vari tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico;
- attività dell'Istituto a supporto della Master di canto della M. Kabaivanska.

Rispetto all'Anno Accademico che sta per concludersi, il nuovo Progetto d'Istituto risulta prevedere un budget

di spesa inferiore di oltre € 300.000,00, in quanto sono diminuiti gli acquisti di strumenti e attrezzature musicali richiesti dai vari dipartimenti: numerosi ordini sono stati infatti evasi di recente, dopo attese perdurate per anni. La previsione del progetto dello scorso anno ricalca anche quella del nuovo Anno Accademico; sottolinea infine che alcune voci del vecchio Progetto sono state ripresentate perché non portate a compimento nell'Anno Accademico che sta per concludersi.

In merito alla progettazione d'Istituto e alle linee guida dettate dal Consiglio Accademico e dalla Direzione, circa l'attività didattica valevole per l'A.A. 2024/2025, il Conservatorio ha attivato una serie di procedure per il reclutamento di docenze esterne al fine di garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e l'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa, i cui costi graveranno sul Bilancio.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2025 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2024 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

Gli obiettivi, i progetti e le linee di indirizzo annunciati nella relazione programmatica per l'A.A. 2023/2024, sono stati sostanzialmente realizzati, all'insegna della qualità e della visibilità dell'Istituzione. Il Conservatorio è infatti sempre più inserito nella realtà cittadina e si rapporta con le maggiori Istituzioni culturali sia modenesi che del panorama musicale nazionale. L'ottimo livello di qualità della docenza, della produzione e della ricerca consente al Conservatorio "Vecchi Tonelli" di essere ai vertici di una ipotetica graduatoria degli Istituti AFAM del territorio regionale dell'Emilia Romagna, oltre che a livello nazionale.

Gli obiettivi dell'Istituto appena statizzato sono sempre quelli di proporre un'offerta formativa di eccellenza, in linea con il ruolo di Istituzione di Alta Cultura delineato dalla Legge n. 508/1999. Per l'elevata qualità della formazione proposta il Conservatorio da alcuni anni, oltre a contare su un corpo docente in organico altamente qualificato, ha ampliato la propria offerta formativa istituendo ulteriori Corsi Accademici.

Gli insegnamenti previsti nei vari Piani di studio, laddove non sussistano le adeguate professionalità all'interno del corpo docente in organico e in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., sono affidati a docenti esperti esterni individuati attraverso apposite graduatorie d'Istituto, interne o di altre Istituzioni AFAM, redatte attraverso procedure pubbliche selettivo/comparative per soli titoli.

Premesso che gli obiettivi previsti per l'Anno Accademico 2023/2024 sono stati non solo raggiunti ma in alcuni casi arricchiti da altre iniziative di successo legate anche all'internazionalizzazione, si segnala un lieve incremento degli iscritti ai corsi accademici AFAM, in controtendenza con la media italiana dei Conservatori italiani che segnala una certa contrazione degli iscritti. Tale risultato è ottenuto tra l'altro grazie a un aumento degli iscritti ai trienni e ai bienni, oltre che ai corsi propedeutici all'AFAM, costituendo quindi una garanzia di permanenza degli studenti per i prossimi anni e garantendo un serbatoio di allievi di lunga durata che, unito all'ingresso di future matricole, permetterà di limitare le conseguenze numeriche delle uscite dei laureati e di prevedere un ulteriore aumento di iscrizioni nell'Anno Accademico 2024/2025. Di concerto si registra nuovamente una sostanziale contrazione degli iscritti ai corsi di formazione di base e ai corsi di avviamento musicale e strumentale, prevista dagli organi consiliari, visto l'intento di investire maggiormente sui corsi AFAM.

La politica esperita dalla Direzione, coadiuvata dal Consiglio Accademico, ha nel passato recente abbreviato la durata dei Corsi (4 anni in totale, 5 con l'unico anno possibile di ripetizione) e sta mirando a ridurre numericamente il numero degli studenti dei Corsi di base con lo scopo di aumentare la qualità nelle cattedre più richieste, in particolare le classi di pianoforte e di chitarra, e di incentivare invece l'afflusso nelle cattedre storicamente meno frequentate pubblicizzando di più e meglio presso le famiglie e i giovani alcuni strumenti quali ad esempio violino, viola, violoncello, contrabbasso, corno, fagotto e oboe. Il fine è quello di intensificare la ricerca sul territorio di giovani di talento e di incentivare lo studio della musica praticando strumenti meno richiesti e apprezzati ma capaci di garantire eventualmente un futuro professionale, a volte più significativo degli strumenti più praticati.

Un'altra valutazione da considerare è il prosieguo della riduzione delle spese per gli acquisti di strumenti e

attrezzature, sulla base di quanto indicato nel Progetto di Istituto valevole per l'A.A. 2024/2025: per ciò che concerne la dotazione di strumenti e di ausili informatici dell'Istituto, avendo colmato un grave deficit ereditato dal passato a causa della scarsità di risorse e dopo gli anni dell'emergenza pandemica, il cospicuo numero di acquisti tuttora in corso, che comprende anche parte di quelli già previsti nel precedente Progetto di Istituto, valevole per l'A.A. 2023/2024, conferma per il bilancio preventivo 2025 una ulteriore riduzione sul relativo capitolo di spesa in conto capitale, rispetto allo scorso anno finanziario, dovuta al fatto che ormai buona parte delle dotazioni strumentali necessarie è stata prevista e finanziata.

Come già anticipato lo scorso anno, il Conservatorio è attualmente coinvolto in cinque progetti istituzionali di una certa rilevanza, quattro dei quali legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto Polimnia, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto T4T, The Four Turandot, di cui è Istituto partner;
- il Progetto Proben, di cui è Istituto partner;
- il Progetto EduNext, di cui è Istituto partner;
- il Progetto Alumni 2024-2025, finanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Per ciascuno di questi progetti, molto ambiziosi, è previsto un budget di spesa significativo: sarà possibile avviare attività pregiate e legate all'internazionalizzazione dell'Istituto e cofinanziare alcuni degli investimenti di risorse previsti dall'attuale Progetto di Istituto.

In particolare si segnala il Progetto Polimnia, *“l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”*, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023, coinvolgendo numerose Istituzioni, sia universitarie che AFAM, oltre a tutta una serie di partner internazionali, associati senza diritto a contributi. Il partenariato è composto da 9 Istituzioni, di cui 7 del comparto AFAM e 2 del comparto Università e con il Decreto Direttoriale n. 120 del 6 maggio 2024 il progetto, identificato con l’ID INTAFAM-00038, è stato ammesso al finanziamento e all’assegnazione dell’importo complessivo di € 1.065.638,47, così suddivisi tra i partners:

- Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena, € 262.625,96;
- Conservatorio di Musica “Luisa d’Annunzio” di Pescara, € 222.527,29;
- Conservatorio di Musica “Peri-Merulo” di Reggio Emilia, € 74.500,00;
- Conservatorio di Musica “Gesualdo da Venosa” di Potenza, € 100.565,22;
- Conservatorio di Musica “Giacomo Puccini” di Gallarate, € 26.750,00;
- Conservatorio di Musica “Licinio Refice” di Frosinone, € 124.655,00;
- Accademia di Belle Arti di Frosinone, € 69.015,00;
- Università degli studi UNIMORE, € 90.000,00;
- Università degli studi IUL, € 95.000,00.

Per l'anno accademico appena iniziato si intende confermare e potenziare le Masterclass e i Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni, oltre che per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni, in particolare per quanto riguarda il comparto delle percussioni, con la finalità di provare ad attivare già a partire dal prossimo anno accademico un Master di secondo livello.

Proseguirà l'attenzione rivolta verso l'attività orchestrale continuativa, che offrirà agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio; inoltre, attraverso un Concorso riservato ai nostri studenti, si proporranno in due programmi sinfonici alcuni Concerti, per strumento solista e orchestra.

Attività specifica sarà rivolta al potenziamento dell'internazionalizzazione dell'Istituto; l'obiettivo, inserito anche all'interno di uno dei progetti istituzionali legati al PNRR, prevede inoltre che si arrivi allo sviluppo di un nuovo sito web bilingue che fornisca informazioni sul Conservatorio in chiave accessibile, che sia mirato ad una comunicazione pragmatica, veloce ed efficiente nei confronti di una popolazione scolastica potenziale che voglia velocemente assumere informazioni senza essere distolta da nozioni burocratiche e storiche, che pur essendo necessarie e significative, oltre che obbligatorie, spesso appesantiscono la navigazione.

Come negli anni passati continua l'investimento del Conservatorio in manifestazioni artistiche mirate che coniughino in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline: l'interesse è rivolto non solo verso le manifestazioni prettamente concertistiche ma anche verso quelle attività musicologiche e didattiche, con l'intento di incentivare e sviluppare attività cameristiche e concertistiche, anche attraverso apporti esterni come il Concorso della famiglia Lovascio, il Concorso Lions, il Premio Zamparo e la Rassegna Carpigiana Inaudito.

Attraverso l'Istituto delle 150 ore, agli studenti si offrirà la possibilità di supportare le numerose attività organizzative dell'Istituto; a tal fine un importante ausilio economico è previsto per le attività di digitalizzazione del patrimonio librario dell'Istituto e per l'attività di ricerca.

Il successo crescente della Classe di Didattica in termini di iscrizioni sarà ulteriormente implementato dalle attività legate ai Corsi per i 60 crediti di cui al DPCM 4 agosto 2023, approvati da parte del Ministero, che porteranno ulteriori studenti e favoriranno attività di ricerca e di approfondimento; particolare menzione occorre dare al progetto legato alla Musicoterapia il cui percorso di attuazione a livello didattico e universitario è *in fieri*, con la partecipazione ed il supporto dell'Università UNIMORE di Modena e Reggio Emilia.

Di particolare importanza per l'offerta formativa del Conservatorio è inoltre la replica del progetto legato alla messa in scena di un Melodramma, interamente prodotto da allievi e docenti dell'Istituto, legati alle Classi di Canto, con la partecipazione e l'utilizzo delle docenze legate ad Arte scenica: nell'Anno Accademico appena conclusosi è stato messo in scena "Il Cappello di Paglia di Firenze" di Nino Rota, che ha avuto un riscontro di pubblico considerevole nelle due rappresentazioni avvenute lo scorso mese di novembre.

Un obiettivo primario dell'Istituzione, proprio alla luce dell'avvenuta statizzazione, è quello di proseguire a mantenere e a consolidare i rapporti con gli Enti locali e con le associazioni culturali del territorio, realizzando ove possibile l'attività di produzione artistica e di ricerca delineata nel Progetto d'Istituto; come ogni anno accademico essa sarà integrata con un'ulteriore attività artistica da realizzarsi presso i luoghi di maggiore rilievo storico, artistico e culturale dei territori di Modena e Carpi, anche al fine di valorizzare le eccellenze presenti nel corpo docenti e tra gli studenti e per di dar vita ad un ciclo di eventi artistici realizzati in sinergia con altre realtà culturali presenti nel territorio.

Un ulteriore obiettivo dell'Istituto è il miglioramento strutturale a livello informatico e tecnologico, portato avanti durante l'anno finanziario appena trascorso ma che necessita di ulteriori sviluppi e migliorie. Procede il distacco della rete informatica della sede principale dell'Istituto da quella del Comune di Modena, e sono state poste le basi per la creazione di una nuova rete informatica, in vista della sottoscrizione della Convenzione con il Consortium GARR per lo sfruttamento delle potenzialità offerte dalla connessione GARR e dei servizi ad essa collegati.

Inoltre sono state fruttuosamente attivate le 7 API identificate con gli API ID da IFS01 a IFS07, nel Catalogo API PDND, caratterizzate da complessità bassa, finanziate attraverso l'Avviso pubblico per la presentazione di domande di partecipazione a valere sul PNRR - Piano Nazionale Di Ripresa e Resilienza - Missione 1 - Componente 1 - Investimento - "Misura 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati - Università e AFAM - luglio 2023 - " del 19 luglio 2023 Finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. In particolare, l'art. 1 comma 3 del richiamato Avviso, stabilisce che "l'importo del finanziamento concedibile ai Soggetti Attuatori di cui all'art. 5 è individuato, ai sensi dell'art. 53 par. 1. lett. c) del Reg. UE 1060/2021, in un importo forfettario pari a € 71.885,45. Pur essendo il nostro Istituto catalogato nella fascia 1 delle Istituzioni Universitarie e AFAM, di tipo micro, per cui è previsto il riconoscimento del finanziamento a seguito dell'attivazione di n. 7 API, l'Amministrazione ha provveduto all'attivazione di un'ulteriore API, identificata con ID IFS08, di cui al Catalogo API PDND, per il servizio di *"acquisizione del numero di studentesse e studenti per fasce ISEE in un anno accademico"*. In riferimento al paragrafo 4.9 delle [Linee Guida sull'infrastruttura tecnologica della Piattaforma Digitale Nazionale Dati per l'interoperabilità dei sistemi informativi e delle basi di dati](#) adottate da AgID, un'API è definita come *"un insieme di procedure, funzionalità e/o operazioni disponibili al programmatore, di solito raggruppate a formare un insieme di strumenti specifici per l'espletamento di un determinato compito"*. Riguardo invece all'e-service, si tratta di un servizio digitale realizzato da un soggetto

aderente alla PDND, attraverso l'implementazione delle necessarie API conformi alle Linee Guida sull'interoperabilità tecnica delle Pubbliche Amministrazioni e alle Linee Guida Tecnologie e standard per assicurare la sicurezza dell'interoperabilità tramite API dei sistemi informatici, per assicurare ai soggetti aderenti alla PDND l'accesso ai dati e/o l'integrazione di processi. La PDND realizza la componente unica e centralizzata prevista dalle Linee Guida sull'interoperabilità tecnica delle Pubbliche Amministrazioni, che assicura agli enti Erogatori la registrazione e la pubblicazione dei propri e-service, agli enti Fruitori la consultazione degli e-service pubblicati (Catalogo API).

Pur avendo avviato numerose procedure e migliorato considerevolmente gli asset informatici istituzionali, l'Istituto intende progredire ulteriormente puntando in primis sulla sicurezza, attraverso impianti e strutture che consentano un accesso alle varie sedi dell'Istituto attraverso tornelli e badge; a questo si aggiungerà uno sforzo per migliorare le condizioni di salubrità delle aule e degli spazi dell'Istituto, in particolare nei periodi estivi, provvedendo a climatizzare e rendere accessibili tutte le aule della sede dell'Istituto ubicata al civico n. 8 di via Goldoni, anche nei periodi in cui le temperature sono elevate. Non ultimo l'impegno dell'Istituto è rivolto anche alla possibilità di sostituire il montacarichi presente al civico n. 2 di via Goldoni, a Modena, con un più efficiente ascensore.

Si prospetta un anno accademico ricco di proposte rese possibili dalle risorse in esse investite, considerati i numerosi progetti legati alla grande Orchestra di fiati, ormai attiva da anni e un vanto dell'Istituzione, ai Convegni, ai progetti incentivanti rivolti agli studenti neolaureati per l'inserimento nel mondo del lavoro, e allo sviluppo di un'attività produttiva legata alle composizioni di nuove musiche e alla produzione di concerti su un repertorio legato al Sassofono. Tra le attività legate agli studenti AFAM sono in essere anche il progetto inerente i Corsi di base e la costituzione di un gruppo orchestrale con una propria attività produttiva, oltre alla produzione orchestrale confederata con altri conservatori emiliani e legata all'Orchestra Giovanile della Via Emilia, OGVE: questo permette al Conservatorio di avere un'identità che se pur vocata all'esterno dell'ambito della provincia e all'estero, non dimentica mai l'importanza del rapporto con un territorio locale che rimane sentito e stretto, la cui gioventù da sempre ha dato e darà importanti personalità nel campo della musica.

Si conferma la capacità del Conservatorio di assolvere la propria funzione didattica e formativa con continuità e rigore sia a livello accademico AFAM, sia nei confronti della domanda musicale proveniente dai territori, attraverso un'importante presenza sui social e sulle piattaforme multimediali, e con la pubblicazione di concerti, di prove e di lezioni aperte. Si evidenzia in particolare:

- il livello elevato di competenze dei corsi accademici, con alcuni punti di eccellenza, che richiama studenti da ogni parte del paese ed anche dall'estero;
- la ricerca continua e lo sforzo portato avanti al fine di individuare strumenti di ulteriore qualificazione e maggiori risorse, necessarie ad assorbire il numero in continua espansione degli allievi accademici;
- il forte impegno a diffondere la cultura musicale sul territorio attraverso manifestazioni culturali e concertistiche realizzate anche grazie alla collaborazione con altri Enti, con le Associazioni, le Università ed il Teatro;
- la valorizzazione dell'impegno degli studenti e dei docenti, al fine di costruire un apprezzamento sociale utile sia alla intercettazione di ulteriori risorse economiche, sia alla legittimazione dell'impegno finanziario nei confronti della collettività.

Il Bilancio di previsione 2025 si inserisce in un percorso di ulteriore innovazione degli assetti di governo e organizzativi dell'Istituto. Anche se sono state ampiamente superate le incertezze legate alle tempistiche dei finanziamenti statali, nel corso dell'anno si dovrà operare con strategie coerenti in merito alla sostenibilità e allo sviluppo mirato dell'Istituto. In questa direzione gli Organi di Governo dovranno procedere costantemente ad un attento esame delle priorità di bilancio, cercando di pianificare prontamente le attività dell'Istituto con una propensione orientata allo sviluppo e con la tradizionale attenzione all'ottimizzazione della gestione.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 29 del 03 novembre 2023, riguardante la redazione da parte degli enti e degli organismi pubblici del bilancio preventivo 2024, nelle more dell'emissione di una circolare valevole per l'anno finanziario 2025, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il bilancio di previsione dovrà essere predisposto tenendo conto

del quadro normativo vigente, ribadendo la necessità che i predetti enti ed organismi adottino, sia in fase previsionale che gestionale, comportamenti volti ad assicurare una proficua gestione delle risorse pubbliche ed il contenimento della spesa.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 36 dell'08 novembre 2024, riguardante le disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, i pagamenti di natura non commerciale e l'utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002. Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 "*Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*". In particolare, a seguito delle modifiche apportate al PNRR ed approvate con decisione del Consiglio dell'8 dicembre 2023, è stata introdotta la milestone M1C1-72bis, che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni ai fini del conseguimento dei target previsti dalla stessa riforma, al primo trimestre del 2025 e del 2026. A tal proposito, in considerazione del fatto che la scadenza dei termini di pagamento è fissata in via ordinaria in 30 giorni, si precisa che codesta Amministrazione rispetta le prescrizioni previste al riguardo dal decreto legislativo n. 231 del 2002, sia per quanto concerne l'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 giorni), sia in merito all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero),

Relativamente alle Istituzioni per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, viene precisato che sarà lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. La citata circolare MEF precisa che, qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2025, verranno fornite ulteriori istruzioni alle Istituzioni, le quali provvederanno ad apportare le eventuali opportune modifiche.

Sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Amministrazione, e sulla base di quanto espresso nella presente relazione, è stato predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2025 con i relativi allegati:

- Preventivo finanziario decisionale;
- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.

Per la redazione del Bilancio Annuale di previsione 2025 di seguito si procede ad una esplicitazione nel dettaglio dei vari capitoli delle entrate e delle uscite.

ENTRATE

Titolo I - Entrate Correnti

Entrate Contributive - € 500.000,00

Capitolo 10.00.00 – Contributi da studenti

Il capitolo viene determinato in euro 500.000,00 calcolati per i corsi accademici utilizzando l'indicatore della situazione economica equivalente ISEE per le prestazioni relative al diritto allo studio universitario (ISEEU), calcolato secondo le modalità previste dall'art. 8 del Regolamento di cui al DPCM 5 dicembre 2013, n. 159, nonché dall'art. 2-sexies del Decreto Legge n. 42 del 29 marzo 2016 convertito, con modificazioni, in legge 26 maggio 2016 n. 89, del DM 234 del 26/06/2020. In merito a questa voce, la previsione è stata calcolata utilizzando il criterio della competenza temporale, in quanto il versamento dei contributi nell'arco di un esercizio finanziario comprende la seconda rata dell'A.A. 2024/2025 e la prima dell'A.A. 2025/2026. In tale capitolo si prevedono inoltre gli introiti di cui ai versamenti effettuati dagli allievi per ammissioni ai corsi e

sostenimento degli esami.

Entrate da Trasferimenti Correnti - € 1.325.202,93

Capitolo 50.00.00 – Contributi dallo Stato.

L'attribuzione del Fondo per il funzionamento ordinario assegnato alle singole Istituzioni AFAM è solitamente disciplinato da un Decreto Ministeriale, dove vengono fissati i criteri di ripartizione dei finanziamenti ministeriali e di determinazione delle assegnazioni per l'anno finanziario di riferimento. Il Conservatorio di Modena, a seguito del processo di Statizzazione, è inserito tra gli Istituti che lo Stato provvede a sostenere con il contributo di Funzionamento; ad oggi, non essendo state emanate le disposizioni ministeriali riferibili alle assegnazioni valevoli per l'anno finanziario 2025, nelle more di quanto incassato nel precedente esercizio finanziario, si ritiene di prevedere in via prudenziale un contributo ministeriale per il funzionamento ordinario pari a € 112.091,00. Tale previsione sarà eventualmente variata delle eventuali somme che verranno assegnate all'Istituto a parziale compensazione delle minori entrate conseguenti al numero, variabile di anno in anno, degli studenti con disabilità e di quelli totalmente esonerati dalla contribuzione studentesca, di cui al D.M. 1016 del 04 agosto 2021. All'interno di tale previsione è inserita inoltre la cifra, che ammonta a € 12.091,00, di cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale del Programma Erasmus+ 2024, prevista per l'Istituto ai sensi del Decreto Direttoriale n. 350 del 18 novembre 2024.

Capitolo 56.00.00 – Contributi per la destinazione del 5 per mille

L'attribuzione dei contributi per la destinazione del 5 per mille è legata all'assegnazione di parte delle quota dell'imposta IRPEF, che lo Stato italiano ripartisce per dare sostegno agli enti che svolgono attività socialmente rilevanti, tra i quali quelli di ricerca scientifica. Il versamento è a discrezione del cittadino contribuente, contestualmente alla dichiarazione dei redditi. Anche per l'anno finanziario 2025 il Conservatorio di Musica “Vecchi Tonelli” di Modena è tra gli enti ammessi al riparto del contributo del cinque per mille del MUR, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, del DPCM 23 luglio 2020. Nel capitolo si prevede prudenzialmente di introitare la cifra di € 1.500,00.

Capitolo 57.00.00 – Contributi per la formazione del personale

La previsione delle risorse finanziarie relative alla formazione, all'aggiornamento ed al perfezionamento del personale è pari ad € 900,00, in attesa della nota ministeriale relativa all'anno finanziario 2025, e sulla base di quanto indicato nella nota MUR n. 8870 del 20 giugno 2024, che definisce i criteri di attribuzione delle risorse finanziarie disponibili per la formazione e l'aggiornamento del personale, in base ai quali è prevista l'assegnazione di una quota fissa per ciascuna Istituzione.

Capitolo 58.01.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00038

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 745.946,93¹ e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore Artistica e Musicale (AFAM)”, Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al “progetto Polimnia - l'opera per tutti! International Lifelong Learning and performance for training new music professionalities and education of communities in Italy”, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Capofila, e insieme alle altre otto Istituzioni ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00038.

Capitolo 58.02.00 – Contributi erogati dal Ministero – Finanziamento PNRR – Progetto INTAFAM 00048

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 138.565,00² e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato alla internazionalizzazione degli Istituti di Istruzione Superiore Artistica e Musicale (AFAM)”, Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124 ed s.m.i., legato al “progetto T4T, The Four Turandot/Le Quattro Turandot”, di cui il Conservatorio risulta essere Istituto Partner, e insieme

1 Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124.

2 Al netto della quota del 30% anticipata ai sensi dell'art. 11, c. 1, del Decreto Direttoriale del 19 luglio 2023, n. 124.

all'Istituzione Capofila, il Conservatorio di Musica "Giuseppe Verdi" di Milano, e alle altre sei Istituzioni partner, ha sottoscritto una Scrittura privata per la costituzione dell'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione degli interventi progettuali previsti dal citato decreto Direttoriale facenti parte il partenariato al citato progetto INTAFAM 00048.

Capitolo 60.01.00 – Contributi erogati dalla Regione Emilia Romagna – Legge Regionale n. 2/2023 PR FSE+ 2021/2027 – Progetto Alumni 2024/2025

La previsione delle risorse finanziarie relative al presente capitolo è pari a € 90.000,00 e riguarda l'assegnazione di un finanziamento destinato al Progetto Alumni 2024/2025, procedura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e a sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003 in attuazione della DGR n. 2336/2023, PR FSE+ 2021/2027, Priorità 2, Istruzione e Formazione - Obiettivo specifico e).

Capitolo 80.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Modena

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Modena si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 100.000,00.

Capitolo 90.00.00 – Contributi erogati dal Comune di Carpi

La previsione di tali contributi è legata alla convenzione di cui al Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 121 del 22 febbraio 2019, sottoscritta dalla Direttrice Generale del nostro Ministero, dal rappresentante legale del nostro Istituto e dai Sindaci del Comune di Modena e del Comune di Carpi. Da tale convenzione si evince che il Comune di Carpi si impegna ad erogare all'Istituzione statizzata un contributo per il sostegno dei costi di funzionamento e di gestione degli spazi pari a € 50.000,00.

Capitolo 91.00.00 – Contributi Indire Borse di Studio Erasmus

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 10.000,00, è riferita alle assegnazioni erogate dall'Agenzia Nazionale Indire a titolo di finanziamento per la mobilità Erasmus, per gli allievi, i docenti e il Personale amministrativo, tenuto conto anche delle assegnazioni recepite lo scorso anno.

Capitolo 110.00.00 – Trasferimenti da privati

La previsione del presente capitolo, pari ad € 3.000,00, è riferita prevalentemente ai contributi assegnati da Enti e Associazioni musicali per l'utilizzo di spazi dell'Istituto, oltre a versamenti di esterni per le audizioni tenute all'interno della Masterclass di Canto tenuta della Prof.ssa Rajna Kabaivanska.

Capitolo 111.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 60.000,00, riguarda principalmente il finanziamento delle borse di studio per gli allievi del Masterclass di Canto tenuta dalla Prof.ssa Rajna Kabaivanska, e per le produzioni musicali finanziate dalla Fondazione, previa accurata rendicontazione delle spese sostenute.

Capitolo 112.00.00 – Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi

La previsione di tali contributi, precauzionalmente pari ad € 13.200,00, è riferita al finanziamento del progetto "Inaudito", organizzato nell'auditorium "San Rocco" di Carpi e che si svolgerà nel periodo intercorrente tra marzo e ottobre 2025.

Altre entrate - € 70.500

Capitolo 141.00.00 – Interessi attivi sui conti correnti

La previsione del presente capitolo, precauzionalmente ridimensionata rispetto allo scorso anno, e pari a € 60.000,00, è correlata alla quantificazione dell'incasso degli interessi attivi sul conto corrente dell'Istituzione

presso la Tesoreria nell'esercizio precedente. Si tiene conto, oltre che della cospicua liquidità depositata in banca e dell'innalzamento dei tassi d'interesse bancari iniziato già nel luglio 2022³, anche dell'assegnazione dell'incarico del Servizio di Tesoreria al nuovo Istituto Cassiere, la Crédit Agricole Italia S.p.a., che ha portato ad un ridimensionamento delle condizioni finanziarie applicate e di conseguenza ad un ridimensionamento della previsione delle entrate per interessi attivi maturati.

Capitolo 150.00.00 – Poste correttive e compensative di uscite correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, è una stima prudenziale delle poste rettificative di rimborso che l'Istituzione prevede di incassare nel corso dell'anno finanziario 2025, cui poi corrisponderà un versamento nel relativo capitolo delle uscite; la quota è precauzionalmente aumentata rispetto all'esercizio precedente.

Capitolo 160.00.00 – Entrate non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 500,00, è una stima prudenziale delle ulteriori entrate non classificabili in altre voci che si prevede di incassare, a titolo esemplificativo per versamenti di contributi di assicurazione da parte di utenti esterni e per proventi per le fotocopie.

Titolo III – Partite di Giro

Entrate aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, considera prudenzialmente le ritenute erariali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economale

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economale a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese. Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, considera prudenzialmente le ritenute previdenziali e assistenziali che l'Istituto incasserà come partite di giro per versarle a sua volta successivamente ai soggetti aventi diritto, per eguale importo, traendole dal corrispondente capitolo delle uscite nei termini dovuti e a norma di legge.

Avanzo di Amministrazione utilizzato - € 1.683.043,41

L'avanzo di amministrazione al 12 dicembre 2024 è pari a € 3.383.043,41. Nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2024 si evidenzia l'utilizzazione di parte dell'avanzo, per € 1.683.043,41, di cui € 160.658,41 che costituisce la parte vincolata: pertanto si prevede di accantonare una parte dell'avanzo di amministrazione, pari a € 1.700.000,00. Si precisa che l'ammontare di tale avanzo, leggermente ridotto rispetto all'esercizio finanziario precedente, è dovuto fondamentalmente all'accantonamento dei fondi liquidati dal Ministero per la conclusione del processo di statizzazione e di funzionamento, in attuazione dell'art. 1 comma 54 della legge 107/2015 che ha reso stabile il contributo del

³ Innalzamento verificatosi a seguito delle politiche monetarie della Banca Centrale Europea approvate a protezione del meccanismo di trasmissione della moneta e per la riduzione dell'inflazione

MUR fino alla statizzazione dell'Istituto; tale contributo è stato costituito con il decreto legge 24 aprile 2017 n. 50, art. 22-bis, comma 3, che ha istituito un apposito fondo ai fini dell'attuazione del processo di statizzazione rivolto agli Istituti Superiori di Studi Musicali non statali, e con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, art. 1, comma 652, la legge di bilancio 2018, che ha stanziato ulteriori risorse per consentire la complessiva statizzazione e razionalizzazione delle predette istituzioni.

Utilizzo Avanzo di Amministrazione

<i>Avanzo di Amministrazione - parte vincolata</i>	
UPB 1020001 - 00222.03.00 - Erasmus - Finanziamento Europeo	€ 14,116.03
UPB 1020001 - 00222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena	€ 70.735,79
UPB 1020001 - 00222.05.00 - Progetto T4T - INTAFAM 00048	€ 10,709.22
UPB 1020006 - 00234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali	€ 64,966.00
Totale avanzo di amministrazione - parte vincolata	€ 160,658.41
<i>Avanzo di Amministrazione - parte disponibile</i>	
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1,522,385.00
Totale avanzo di amministrazione - parte disponibile	€ 1,522,385.00
<i>Avanzo di Amministrazione - riepilogo</i>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione previsto per l'anno 2024	€ 1.683.043,41
Accantonamento dell'Avanzo	€ 1.700.000,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024	€ 3.383.043,41

USCITE

Uscite Correnti - Titolo I

Come tutte le Istituzioni AFAM, l'Istituto è tenuto alla predisposizione del Bilancio Preventivo 2025 in ottemperanza alle normative statali vigenti, nello specifico all'applicazione della Legge di Bilancio n. 160/2019, commi 590-600: in particolare, al comma 591 si prevede che *"A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati"*.

Si rammenta nuovamente che l'Istituto è divenuto Conservatorio a far data dal 1 gennaio 2023, a seguito della conclusione del processo di statizzazione, avvenuta con decreto n. 1187 del 14 ottobre 2022. Si fa presente inoltre che con la Circolare MEF, RGS n. 29 del 03 novembre 2023, recante disposizioni in merito alla *"Predisposizione del Bilancio 2024"*, si precisa che per le Istituzioni di Alta Formazione Artistica e Musicale, quali unità locali del Ministero Università e Ricerca, sia lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. In detta circolare è stato specificato che nel limite del contenimento deve essere inclusa anche la spesa per i compensi degli Organi dell'Ente, in quanto considerati acquisti di servizi. Inoltre, con nota MUR n. 1622 del 09 febbraio 2023, il Ministero Università e Ricerca ha ulteriormente e specificamente chiarito, ad integrazione di quanto riportato nella circolare MEF n. 42/2022, che al contenimento prescritto dalle disposizioni normative vigenti debbano essere assoggettate anche le spese per gli Oneri per il personale in attività di servizio, specificatamente per *"gli incarichi di lavoro autonomo, i co.co.co. che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento"*.

Si da seguito infine alla Circolare MEF, RGS n. 9 del 21 aprile 2020, che ha aggiornato la circolare MEF, RGS n. 34 del 19 dicembre 2019, emanata in seguito a legge Bilancio n.160/2019. Nello specifico in tale circolare si fa riferimento anche agli enti di nuova istituzione e si precisa quanto segue: *"si ribadisce che per gli enti ed organismi di nuova istituzione, non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti, non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta determinazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente, si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura, previa*

valutazione dell'Amministrazione vigilante”. Essendo l'Istituto divenuto statizzato lo scorso anno, nel disporre il bilancio preventivo 2023 si era considerato l'esercizio finanziario come il primo esercizio in cui si realizzava la piena operatività della struttura, nelle more della valutazione dell'Amministrazione vigilante. Nel disporre il Bilancio preventivo 2025 si è cercato di attenersi alle previsioni di competenza degli esercizi finanziari precedenti.

Anche nel presente esercizio finanziario si provvederà inoltre al rispetto della normativa di cui al comma 594 della Legge di Bilancio n. 160/2019, in materia di *“raggiungimento dell'obiettivo del contenimento della spesa”*.

Uscite per gli organi dell'Ente - € 65.740,00

Capitolo 10.00.00 – Compensi Consiglio di Amministrazione Gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti del Consiglio di amministrazione.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai componenti del Consiglio di amministrazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ad ogni consigliere del nostro Istituto, che partecipi alle sedute convocate, è pari a € 800,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 20.00.00 – Indennità di direzione

La previsione del presente capitolo, pari a € 32.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui il Presidente e il Direttore del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti al Presidente e al Direttore del nostro Istituto sono indicati nella tabella “A”, Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il “coefficiente dimensionale”, in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto al Presidente e al Direttore del nostro Istituto è pari a € 16.000,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 30.00.00 – Compensi dei componenti Consiglio Accademico

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.640,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente,

corrisponde prudenzialmente al numero stimato di 11 sedute previste per il Consiglio Accademico come liquidabili, in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni Consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 40,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 40.00.00 – Compensi dei componenti Revisori dei conti

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Revisori dei Conti del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Revisori dei Conti del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Revisori dei Conti del nostro Istituto è pari a € 2.400,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 50.00.00 – Consulta Studenti compensi gettoni di presenza

La previsione del presente capitolo, pari a € 2.500,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della corrispondenza per l'anno finanziario corrente e per quello appena passato; corrisponde prudenzialmente al numero stimato di sedute previste per la Consulta in quantità inferiore rispetto alle 11 previste come liquidabili in attuazione dell'art. 4, comma 3, del D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. Nello specifico, i compensi previsti per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti possono essere attribuiti per un massimo di 11 sedute l'anno.

Il valore lordo previsto per ciascun gettone di presenza dovuto ad ogni consigliere che partecipi alle sedute convocate è pari a € 27,00. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 60.00.00 – Compensi Nucleo di valutazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 4.800,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto delle indicazioni riportate nel Decreto Interministeriale 295 del 5 febbraio 2024, inerente le indennità da assegnare agli Organi di governo delle Istituzioni AFAM, tra cui i Componenti il Nucleo di Valutazione del Conservatorio.

A decorrere dal 01 gennaio 2022, i compensi attribuiti ai Componenti il Nucleo di Valutazione del nostro Istituto sono indicati nella tabella "A", Istituzioni AFAM di prima categoria, allegata al citato Decreto Interministeriale. Tali compensi sono definiti sulla base dell'applicazione di valori di specifici indici determinati tenendo conto, in rapporto ad ogni Istituzione, del patrimonio netto e dell'attivo in riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate nei rendiconti concernenti gli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021 e dell'indice relativo all'organico di diritto del personale, prendendo a riferimento l'organico dell'anno accademico 2022/2023. Ad ogni indice è stato attribuito un coefficiente, la cui sommatoria ha determinato il "coefficiente dimensionale", in base al quale sono state individuate due categorie di appartenenza relative alle 103 Istituzioni AFAM, di cui n. 13 risultate nella I categoria e n. 90 risultate nella II categoria.

Il valore lordo annuo previsto e dovuto ai Componenti del Nucleo di Valutazione del nostro Istituto è pari a € 1.500,00, mentre ammonta a € 1.800,00 il compenso previsto per il Presidente del Nucleo di Valutazione. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 61.00.00 – Oneri organi di gestione

La previsione del presente capitolo, pari a € 15.000,00, variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde prudenzialmente agli oneri accessori da sostenere per far fronte al pagamento dei compensi da assegnare agli organi di gestione dell'Istituto, di cui al D.P.R. n. 132 del 28 febbraio 2003. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Oneri per il personale in attività di servizio - € 285.791,37

Capitolo 80.00.00 – Indennità di missione e rimborsi

La previsione del presente capitolo, pari a € 5.000,00, dimezzata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto ritenuto necessario per far fronte alle spese per missioni e trasferte sostenute dal personale dipendente, previa autorizzazione direttoriale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 120.01.00 – Spese per didattica aggiuntiva

La previsione del presente capitolo, pari a € 165.000,00, sensibilmente aumentata rispetto alla previsione dell'anno precedente, tiene conto della sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo Integrativo Nazionale AFAM 2024-2027, e nello specifico dell'art. 7, c. 3, da cui si evince che il compenso orario previsto per la didattica aggiuntiva, da definirsi in sede di contrattazione integrativa d'istituto, non può essere inferiore a € 55,00 lordo dipendente, maggiore di € 5,00 rispetto a quanto stabilito nella precedente contrattazione integrativa nazionale.

La somma stanziata corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per la retribuzione delle ore extra incarico effettuate dal personale docente di ruolo dell'Istituto, sulla base degli incarichi assegnati dal Direttore, a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il Consiglio Accademico, e tenuto conto delle disponibilità dei docenti in possesso dei requisiti prescritti. La spesa indicata è in parte finanziata con i contributi degli studenti e in parte con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 122.00.00 – Appalto interinale/servizi

La previsione del presente capitolo, pari a € 108.260,00, sensibilmente variata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto l'Istituto ritiene necessario per coprire le spese di cui ai servizi interinali, divenuti necessari e indispensabili a causa delle carenze a livello di organico, al fine di garantire la continuità gestionale e l'operatività dei servizi dell'Istituzione. La spesa indicata è in parte finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento e in parte con l'avanzo di amministrazione.

Capitolo 181.00.00 – Spese per la formazione del personale

La previsione per il 2024 è stabilita in € 7.531,37, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, ed è quasi interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, oltre che con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione e con i fondi ministeriali per il Funzionamento, che si presume verranno assegnati anche per l'anno finanziario in divenire alla stregua di quanto previsto dalla nota MUR n. 8870 del 20 giugno 2024. La spesa sul presente articolo si rende necessaria tenuto conto delle esigenze connesse all'indispensabile e sistematico aggiornamento del personale amministrativo in servizio, per i corsi di aggiornamento sulla sicurezza e la relativa formazione, come sancisce il D. Lgs 9 aprile 2008, n. 81.

Occorre inoltre far fronte alle continue novità normative e procedurali, soprattutto a carattere telematico, obbligatorie o previste per atti e adempimenti vari in materia di contabilità, di gestione delle pratiche del personale, di stipulazione dei contratti per l'acquisto di beni e servizi, di gare di appalti, oltre che per consentire la formazione di base del Personale neo assunto.

Uscite per l'acquisto di beni e servizi - € 285.700,00

Capitolo 190.00.00 – Spese funzionamento commissioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 16.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato in vista delle prossime procedure selettive pubbliche, per titoli ed esami, a cui si darà seguito e che verranno indette per la costituzione di nuove graduatorie di merito di aspiranti a rapporti di lavoro, nei profili di docenti e di tecnici amministrativi. La spesa indicata è interamente finanziata con i fondi ministeriali per il Funzionamento.

Capitolo 192.00.00 – Spese per premi di assicurazione

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese per le polizze annuali relative alle assicurazioni a copertura dei danni per responsabilità civile, infortunio e tutela legale per il Personale e gli allievi del Conservatorio, anche quando impegnati all'estero nell'ambito della mobilità Erasmus o dislocati presso le sedi decentrate. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

Capitolo 193.00.00 – Uscite per spese legali

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura delle spese legali che potenzialmente si presume possano essere imputate all'amministrazione in caso di ricorsi e accertamenti legali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 193.00.00 – Spese per libretti, diplomi, pergamene, tessere, distintivi, stampati

La previsione del presente capitolo, pari a € 3.000,00, diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, appare congrua a copertura della produzione interna dei progetti grafici, di materiale didattico e di altro materiale predisposto all'interno della segreteria amministrativa e stampato esternamente con assegnazioni di incarichi ad operatori economici locali. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 200.00.00 – Oneri e compensi per specifici incarichi

La previsione del presente capitolo, pari a € 40.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la retribuzione di incarichi previsti per legge quali ad esempio quello di RSPP, quello di medico competente e quello di Responsabile della Protezione dei Dati. Inoltre altri specifici incarichi sono disposti a favore di interventi sui contenuti oltre che sulla gestione e la manutenzione del sito istituzionale. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 203.00.00 – Manutenzione e noleggio strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 25.000,00, lievemente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per la manutenzione ordinaria annuale, compresa la periodica accordatura degli strumenti a tastiera, e per la manutenzione occasionale degli strumenti a fiato o di altri strumenti che costituiscono il patrimonio strumentale del Conservatorio.

Inoltre si prevede di attingere a questo capitolo per liquidare gli eventuali noleggi degli strumenti non presenti all'interno dell'Istituto. La spesa indicata è in parte finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, in parte finanziata con i contributi provenienti dagli Enti locali.

Capitolo 204.00.00 – Acquisto libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni

La previsione del presente capitolo, pari a € 16.700,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell'anno precedente, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per gli acquisti di libri, riviste e spartiti, indispensabili per l'attività didattica, di documentazione e di produzione artistica. La spesa indicata è finanziata sia con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, sia con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 205.00.00 – Acquisto di materiale di consumo e noleggio di materiale tecnico

La previsione del presente capitolo, pari a € 15.000,00, incrementata rispetto alla previsione del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per le spese riguardanti i noleggi di apparecchiature fotocopiatrici multifunzione per le diverse sedi dell'Istituto, nonché per le spese annesse, legate alla sostituzione di toner e dei pezzi di ricambio, oltre che ai vari formati di carta necessari. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 220.00.00 – Uscite per software e servizi informatici

La previsione del presente capitolo, pari a € 140.000,00, è sensibilmente aumentata rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente a quanto si ritiene verrà liquidato per il mantenimento dei canoni annui dei numerosi pacchetti software necessari per il funzionamento dell'Istituto. Occorre inoltre considerare l'intenzione, promossa dal Consiglio di Amministrazione e già deliberata a livello progettuale, di attivare un'infrastruttura di accesso alla Rete ed ai Servizi GARR per l'Istituto.

Gli istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale appartengono alla comunità GARR e hanno collaborazioni attive con gli altri utenti della rete nell'ambito della didattica a distanza e della internazionalizzazione. La spesa indicata è finanziata sia con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, sia con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Uscite per prestazioni istituzionali - € 2.237.163,97

Capitolo 221.00.00 - Manifestazioni Artistiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 93.200,00, sensibilmente aumentata rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle manifestazioni e degli eventi musicali e artistici di cui si presume la realizzazione nel corso dell'anno 2025. Le spese del capitolo in oggetto riguarderanno la rassegna Modena Città del belcanto, finanziata interamente dalla Fondazione di Modena. Inoltre, sul territorio di Carpi verrà prodotta la rassegna Carpi in musica 2025, finanziata prevalentemente dalla Fondazione Cassa di risparmio di Carpi. La spesa indicata è finanziata in parte con i fondi ministeriali previsti per il Funzionamento, in parte con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 221.02.00 - Produzione Artistica e Ricerca

La previsione del presente capitolo, pari a € 210.000,00, sensibilmente aumentata rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura degli eventi musicali e artistici oggetto della produzione artistica e della ricerca dell'Istituto, che si presume verranno programmati nel 2025. La spesa indicata è finanziata sia con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, sia con i contributi provenienti dagli Enti locali.

Capitolo 222.02.00 – Borse di Studio

La previsione del presente capitolo, pari a € 56.800,00, diminuita rispetto alle previsioni del precedente esercizio finanziario, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato all'assegnazione di borse di studio per allievi e tirocinanti, sulla base di progetti e bandi approvati e pubblicati. Una parte dei finanziamenti sarà finanziata dalla Fondazione di Modena, per le borse di studio destinate agli allievi della masterclass di Canto di Raina Kabaivanska. Un'altra parte degli stanziamenti previsti nel presente capitolo è destinata all'assegnazione di probabili borse di studi per le collaborazioni di 150 ore con allievi dell'Istituto e per le attività concertistiche, in occasione di manifestazioni musicali che vedranno la partecipazione degli allievi dell'Istituto. La spesa indicata è finanziata in parte con i contributi degli studenti, in parte con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.03.00 – Erasmus

La previsione del presente capitolo, pari a € 36.207,03, è aumentata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente e corrisponde allo stanziamento destinato alla copertura delle borse di studio e delle

mobilità Erasmus in uscita di allievi e docenti del Conservatorio. La spesa indicata è finanziata sia con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, sia con i fondi ministeriali previsti per il Cofinanziamento Erasmus, sia con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Vecchi Tonelli" di Modena

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 254.573,96, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. Una parte della copertura è finanziata con una quota vincolata dell'avanzo di amministrazione. La spesa indicata è altresì finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.02 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 155.769,10, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Luisa D'annunzio" di Pescara, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.03 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 52.150,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Peri - Merulo" di Reggio Emilia, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.04 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 70.395,66, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Gesualdo Da Venosa" di Potenza, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione

europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.05 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 18.725,00, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Giacomo Puccini" di Gallarate, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.06 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 87.258,50, corrisponde allo stanziamento assegnato al Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.07 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Accademia di Belle Arti di Frosinone

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 48.310,50, corrisponde allo stanziamento assegnato all’Accademia di Belle Arti di Frosinone, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.08 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi Unimore

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 63.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all’Università degli Studi Unimore, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038 denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.04.09 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 - Università degli Studi IUL

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 66.500,00, corrisponde allo stanziamento assegnato all’Università degli Studi IUL, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00038

denominato “Progetto Polimnia, l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.05.00 - Progetto T4T - INTAFAM 00048

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 149.274,22, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione, facente parte il partenariato di cui al citato progetto INTAFAM 00048 denominato “Progetto T4T - The Four Turandot/Le Quattro Turandot”, che vede il Conservatorio di Musica “Giuseppe Verdi” di Milano come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023. La spesa indicata è finanziata con i contributi provenienti nell’ambito del PNRR Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU”.

Capitolo 222.07.00 - Progetto Alumni 2024/2025

La previsione del presente capitolo di nuova costituzione, pari a € 90.000,00, corrisponde allo stanziamento assegnato alla nostra Istituzione da fondi provenienti dalla Regione Emilia Romagna per la candidatura di azioni per la qualificazione di servizi di accompagnamento al lavoro (placement) e sostegno alle carriere, di cui alla Legge Regionale n. 2/2003, PR FSE+ 2021/2027, priorità 2, Istruzione e Formazione - obiettivo specifico e), emanato in relazione all’avviso della Regione, con il contributo del Fondo Sociale Europeo Plus.

Capitolo 223.00.00 - Esercitazioni didattiche

La previsione del presente capitolo, pari a € 635.000,00, sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell’esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese che verranno sostenute nell’A.A. 2024-2025 per il pagamento degli esperti esterni incaricati di svolgere lezioni per le discipline non in ordinamento dei corsi Triennali e Biennali, per i corsi propedeutici, per i corsi di base, per i corsi di accesso al triennio, per i corsi destinati agli studenti stranieri e per i laboratori. La spesa indicata è finanziata sia con la parte disponibile dell’avanzo di amministrazione, sia con i fondi ministeriali per il Funzionamento, sia con i contributi degli studenti, sia con i contributi provenienti dagli Enti locali, sia con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Capitolo 224.00.00 - Masterclass

La previsione del presente capitolo, pari a € 150.000,00, è sensibilmente diminuita rispetto alla previsione dell’esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle Masterclass approvate nel Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2024/2025, di cui alle delibere del Consiglio Accademico del 7 ottobre 2024 e n. 56 del Consiglio di Amministrazione del 10 ottobre 2024, che si presume verranno programmati e troveranno realizzazione nell’esercizio finanziario 2025. La spesa indicata è finanziata sia con i contributi degli studenti, sia con i contributi provenienti dagli Enti locali, sia con i contributi provenienti dagli altri Enti privati.

Oneri Finanziari - € 1.000,00

Capitolo 222.01.00.00 - Spese di Tesoreria

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.000,00, è dimezzata rispetto alla previsione dell’esercizio finanziario precedente e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle spese per le commissioni bancarie. La previsione viene ritenuta congrua e tiene conto delle reali esigenze dell’Istituzione, a seguito dell’assegnazione del servizio di tesoreria per il triennio 2024/2026 al nuovo Istituto cassiere, l’operatore economico Crédit Agricole Italia S.p.a..

Sono inoltre previsti i costi da sostenere per le commissioni bancarie relative all'adozione dei servizi legati ai nuovi sistemi informatici di collegamento diretto tra il Conservatorio e l'Istituto cassiere, in particolare con l'adozione del sistema degli ordinativi informatici locali OIL. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Oneri Tributari - € 3.000,00

Capitolo 225.00.00 - Oneri Tributari

La previsione del presente capitolo, pari a € 3.000,00, sensibilmente aumentata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla liquidazione di quanto dovuto circa l'assolvimento dell'imposta di bollo in modo virtuale da parte dell'utenza, ex art 15, D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 642. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi degli studenti.

Poste correttive e compensative di entrate correnti - € 10.000,00

Capitolo 226.00.00 - Poste correttive e compensative di entrate correnti

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, rimasta invariata rispetto alla previsione dell'esercizio finanziario precedente, corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle poste correttive e compensative di entrate correnti. La spesa indicata è interamente finanziata con i contributi provenienti dagli altri Enti privati

Uscite non classificabili in altre voci - € 130.966,00

Capitolo 230.00.00 - Fondo di riserva

La previsione del presente capitolo, pari a € 30.000,00, diminuita sensibilmente rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto a titolo di fondo di riserva, che ai sensi dell'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, non può essere superiore al 3% del totale delle spese correnti, che ammontano a € 3.019.361,34. Di questo capitolo l'Istituzione si potrà avvalere per coprire spese impreviste che potranno verificarsi durante l'esercizio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 231.00.00 - Restituzioni e rimborsi diversi

La previsione del presente capitolo, pari a € 6.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento destinato alla copertura delle restituzioni e dei rimborsi. La previsione è necessaria poiché in passato si sono presentate situazioni che hanno comportato l'obbligo di restituzione di contributi versati, ad esempio per refusi o per erroneo calcolo, in base alle fasce di reddito di appartenenza. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 233.00.00 - Accantonamento D.L. 78/2010

La previsione del presente capitolo, pari a € 10.000,00, corrisponde precauzionalmente alla previsione di spesa, ritenuta congrua, che permetta la liquidazione delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa disposte ai sensi delle norme di contenimento della spesa pubblica, per l'anno 2025, le quali saranno versate su apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato, in adempimento a quanto disposto dal D.L. 78/2010 convertito con modifiche nella L. 122/2010 e s.m.i., e in ottemperanza alla Legge di Bilancio 2020, n. 160 del 27 dicembre 2019 e a quanto disposto dalla Circolare MEF, RGS n. 9 del 21 aprile 2020. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali

La previsione del presente capitolo, pari a € 64.966,00, corrisponde a quanto stanziato per il nostro Istituto dal Ministero dell'Università e della Ricerca, ai sensi del Decreto ministeriale n. 1222 del 7 settembre 2023, registrato dalla Corte dei conti il 31 ottobre 2023, al n. 2745, con il quale sono stati definiti i criteri di riparto delle risorse rese disponibili alle Istituzioni AFAM per l'anno 2023 al fine di dare sostegno agli studenti iscritti presso le Istituzioni AFAM che, a seguito degli eventi alluvionali, hanno subito la perdita o il danneggiamento delle strumentazioni e attrezzature personali di studio e ricerca. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 240.00.00 - Altre uscite non classificabili in altre voci

La previsione del presente capitolo, pari a € 20.000,00, è in linea rispetto alle previsioni dei passati esercizi finanziari e corrisponde precauzionalmente allo stanziamento previsto per le spese impreviste dei costi di gestione delle 3 sedi e per eventuali ulteriori uscite non classificabili in altri capitoli di bilancio. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo II – Uscite in conto capitale

Investimenti - € 559.385,00

Capitolo 271.00.00 – Acquisti di impianti, attrezzature, macchinari e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 500.000,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per l'acquisto di impianti, attrezzature musicali, macchinari e strumenti musicali necessari per il funzionamento dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 273.00.00 – Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti

La previsione del presente capitolo, pari a € 59.385,00, diminuita considerevolmente rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde previsionalmente all'ammontare che l'Amministrazione prevede di impegnare e liquidare per dare seguito ad eventuali interventi di manutenzione straordinaria che potrebbero riguardare in primis alcuni strumenti musicali di pregio, che costituiscono il patrimonio dell'Istituto. La spesa indicata è interamente finanziata con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Titolo III – Partite di Giro

Uscite aventi natura di partite di giro - € 381.500,00

Capitolo 350.00.00 – Ritenute erariali

La previsione del presente capitolo, pari a € 320.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute erariali che l'Istituzione verserà in partita di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Capitolo 353.00.00 – Fondo Economale

La previsione del presente capitolo, pari a € 1.500,00, invariata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata dall'Istituzione quale fondo economale a disposizione del Direttore dell'ufficio di Ragioneria, ai sensi dell'art. 31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il fondo può essere reintegrato durante l'esercizio previa presentazione al Direttore Amministrativo del rendiconto delle somme già spese.

Con il predetto fondo il Responsabile dell'Ufficio di Ragioneria può provvedere al pagamento delle minute spese d'ufficio, delle spese per piccole riparazioni e manutenzioni correnti, delle spese postali, delle spese per

necrologi, per parcheggi e taxi, delle spese di rappresentanza, delle spese per l'approvvigionamento dei beni e materiale di modico valore, di altre spese in economia e di quelle il cui pagamento per contanti si renda necessario o urgente.

Il Direttore di Ragioneria dovrà restituire alla fine dell'esercizio la quota residuale del fondo, la quale sarà compensata dalle operazioni di spesa riepilogate nei vari capitoli di spesa e riguardanti le spese disposte durante l'anno con il carattere dell'urgenza e della necessità.

Capitolo 360.00.00 – Ritenute previdenziali ed assistenziali

La previsione del presente capitolo, pari a € 60.000,00, incrementata rispetto alle previsioni del passato esercizio finanziario, corrisponde alla somma stanziata per le ritenute previdenziali ed assistenziali che l'Istituzione verserà in partita di giro a norma di legge e a cui corrisponderà un'entrata di pari importo nel corrispondente capitolo delle entrate.

Riepilogo Generale

Entrate	Importo
TITOLO I - Entrate correnti	€ 1.895.702,93
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 0,00
TITOLO III- Entrate per partite di giro	€ 381.500,00
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.683.043,41
Totale Entrate	€ 3.960.246,34

Uscite	Importo
TITOLO I - Spese correnti	€ 3.019.361,34
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 559.385,00
TITOLO III- Spese per partite di giro	€ 381.500,00
Totale Uscite	€ 3.960.246,34

Alla luce delle risultanze dei dati contabili del Bilancio Preventivo e della presente relazione si propone ai revisori dei conti di approvare il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025.

Il Bilancio Preventivo relativo all'Esercizio Finanziario 2025 sarà inviato al M.U.R. a mezzo di posta elettronica certificata, unitamente alla presente Relazione ed ai seguenti documenti contabili:

- Bilancio Preventivo Decisionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Gestionale, entrate e uscite;
- Bilancio Preventivo Pluriennale, entrate e uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.
- Verbale dei revisori dei conti con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2025;
- Delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del Bilancio Preventivo 2025.

Si provvederà, inoltre, alla trasmissione al M.E.F. dei dati del Bilancio Preventivo 2025 e degli allegati, attraverso l'inserimento nel portale informatico Bilancio Enti, come disposto dalle note M.I.U.R. A.F.A.M. prot. n. 8712 del 23 novembre 2007 e n. 8747 del 03 dicembre 2008, nonché con nota M.E.F. prot. n. 149392 del 21 novembre 2007 e circolare n. 25 del 24 novembre 2016, prot. 91078.

La Presidente
Prof.ssa Marina Bondi

BONDI
MARINA
18.12.2024
18:07:57
UTC



VERBALE N. 25/2024

In data 18 dicembre 2024, alle ore 09,00 i Revisori dei conti del Conservatorio di Musica O. Vecchi – A.Tonelli, con sede in Modena, via C. Goldoni n. 2 , nelle persone di:

Rag. Maria Ticchi	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze.	Presente
Rag. Nadia Pistoia	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca.	Presente

I Revisori hanno esaminato il Bilancio di previsione dell'anno 2025.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è sottoposto ai Revisori in data 12 e 16 dicembre 2024, in conformità a quanto previsto dall'articolo 6, del regolamento di amministrazione, finanza contabilità, per acquisirne il relativo parere di competenza.

I Revisori, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redigono la relazione al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (**Allegato 1**).

I Revisori rammentano, infine, che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completa degli allegati, dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze (art 5 del Regolamento di amministrazione-finanza e contabilità).

Non essendovi altre questioni da trattare, il presente verbale, chiuso alle ore 11:00 viene firmato in originale da ambedue i Revisori.

Letto, confermato e sottoscritto.

I Revisori dei conti.

Rag. Maria Ticchi. 

Rag. Nadia Pistoia 

Allegato 1

CONSERVATORIO DI MUSICA O.VECCHI –A.TONELLI DI MODENA

Via C. Goldoni n. 2 – 41100 Modena – tel. 0592032925 –CF 94144790360 P.IVA 03239880366
e-mail: segreteria@modena@vecchitonelli.it

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 costituisce lo strumento attuativo degli obiettivi didattici ed artistici indicati dal Consiglio accademico con proprio atto del 7 ottobre 2024, di cui al verbale assunto a prot. n. 2220 e dal Consiglio di Amministrazione in data 10 ottobre 2024, con delibera n. 56; e gli stessi dovranno essere esaminati dal Consiglio di Amministrazione del 19 c.m.

Nei limiti delle risorse disponibili, ha carattere autorizzativo, costituendo limite agli impegni di spesa ed è conforme alla modulistica prevista dall'art. 6 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'istituto e si compone dei seguenti documenti:

1. Il Preventivo Finanziario predisposto alla data del 15/12/2023 (Decisionale - Allegato 1, e Gestionale – Allegato 2)
2. Il Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (Allegato 3)
3. La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione (Allegato 4)
4. La Relazione programmatica del Presidente (allegato 5)
5. Il Bilancio Finanziario pluriennale (allegato 6).

CONSIDERAZIONI GENERALI

L'istituzione musicale, si articola su n. 2 sedi nel Comune di Modena: una sede centrale in via Goldoni ed una via Selmi e n. 1 succursale nel Comune di Carpi.

ORGANI ISTITUZIONALI

Gli Organi in carica del CONSERVATORIO DI MUSICA O. VECCHI –A. TONELLI DI MODENA come definito dall'art. 4 dello "Statuto del conservatorio approvato con D.M. n. 1187 del 14/10/2022", sono:

- Presidente: in carica fino al 08/02/2026;
- Direttore: in carica fino al 31/10/2026.
- Consiglio di Amministrazione: in carica fino al 10/11/2027
- Revisori dei conti: rispettivamente in carica fino al 31/03/2025 (rev. MEF) e fino al 02/12/2027 (rev. MUR);
- Consiglio Accademico: in carica fino al 31/10/2025.
- Nucleo di Valutazione: in carica fino al 26/01/2026.
- Consulta degli Studenti fino in carica fino al 31/10/2025.

Il Presidente, prof.ssa Marina Biondi, è stata nominata con D.M. n.72 del 09/02/2023.

Il Direttore Giuseppe Fausto Modugno è stato nominato con DM n.1479 del 31/10/2023 con decorrenza 1/11/2023 e scadenza il 31/10/2026 a seguito proclamazione della commissione elettorale prot. n. 1299 del 23 giugno 2023.



PERSONALE DELL'ISTITUTO

Per l'A.A. 2024/2025, l'istituto presenta la seguente dotazione organica per il Personale docente ed Amministrativo, a seguito del processo di statizzazione:

Tipologia del Personale	Unità di Personale	Pianta organica
Personale docente a tempo indeterminato	37	39
Personale docente a tempo determinato	2	
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	-	2
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
Totale	50	53

DOCENZE A CONTRATTO

Per l'attività 2024/2025 l'Istituto ha attivato procedure per il reclutamento di docenze esterne per garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e quindi dell'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell' Offerta Formativa.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2025 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2024 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

CORSI DELL'ANNO ACCADEMICO 2023/2024 -POPOLAZIONE ACCADEMICA

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2025 risultano iscritti 447 studenti all'A.A. 2024/2025, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 102;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 78;
- iscritti ai corsi di formazione di base 152;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 64;
- iscritti ai corsi propedeutici, 44;
- iscritti ai corsi pre-accademici, ad esaurimento, 2;

- iscritti al corso rivolto ai giovani talenti AFAM, 1;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Rispetto all'anno accademico 2023/2024 è previsto una diminuzione complessiva di studenti di 36 unità.

Tale diminuzione è dovuta sostanzialmente a una riduzione dei corsi di formazione di base. Sono invece aumentati i percorsi AFAM.

FORMAZIONE DEL BILANCIO

Dalla documentazione trasmessa ed esaminata il Bilancio di Previsione 2025, prevede il parziale utilizzo dell'Avanzo di amministrazione determinato in euro 3.383.043,41

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2024	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2024	4.563.688,64
Residui attivi iniziali	316.349,18
Residui passivi iniziali	578.426,85
Avanzo di amm.ne iniziale	4.301.610,95
Accertamenti/impegni	
Entrate accertate esercizio 2024	1.643.675,13
Uscite impegnate esercizio 2024	2.562.242,67
Variazioni nei residui	0
Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)	0
Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi)	
Uscite presunte per il restante periodo	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024	3.383.043,41

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate Correnti		Previsione Competenza 2025
Entrate Contributive	Euro	500.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	1.325.202,93
Altre Entrate	Euro	70.500,00
Totale	Euro	1.895.702,93

- **Entrate Contributive per euro 500.000,00 risultano costituite:**
- **Per euro 500.000,00 dal contributo degli studenti.** La previsione è stata calcolata utilizzando il criterio della competenza temporale, in quanto il versamento dei contributi nell'arco di un esercizio finanziario comprende la seconda rata dell'A.A. 2024/2025 e la prima dell'A.A. 2025/2026.
- **Entrate derivanti da trasferimenti correnti per euro 1.325.202,93 riguardano:**
 - Contributi dal MUR per euro 999.002,93 di cui 884.511,93 per progetti PNRR;
 - Trasferimenti da altri Enti pubblici per euro 150.000,00;
Comune di Modena euro 100.000,00 e Comune di Carpi euro 50.000,00;
 - Trasferimento dalla Regione Emilia Romagna per euro 90.000,00;
 - Trasferimenti da Altri Enti Pubblici euro 10.000 per Contributi INDIRE.
- **Per euro 76.200,00-Trasferimenti da privati** e precisamente: euro 3.000,00 da alcune associazioni musicali per l'utilizzo di spazi dell'Istituto; euro 60.000,00 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena (ora Fondazione di Modena) riguarda principalmente il finanziamento delle borse di studio per gli allievi del Masterclass di Canto tenuta dalla Prof.ssa Rajna Kabaivanska, e per le produzioni musicali finanziate dalla Fondazione, previa accurata rendicontazione delle spese sostenute; euro 13.000,00 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi per il progetto "Inaudito" organizzato nell'auditorium " San Rocco" di Carpi.
- **Altre Entrate per euro 70.500,00** riguardano principalmente la previsione di poste correttive e compensative e gli interessi attivi sul conto corrente.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

E' previsto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2024 per euro **1.683.043,41**.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste entrate in conto capitale.




ESAME DELLE SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese Correnti Titolo I		Previsione Competenza 2025
Funzionamento	Euro	637.231,37
Interventi diversi	Euro	2.382.129,97
Totale	Euro	3.019.361,34

- Le spese di Funzionamento per euro 637.231,37 sono così ripartite:

- **Spese per gli organi dell'Ente euro 65.740,00** riguardanti i gettoni di presenza Consiglio di Amministrazione, del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti, l'indennità del Direttore e del Presidente, i compensi del Nucleo di Valutazione ed i compensi dei Revisori dei Conti aggiornati in applicazione al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022.

- **Spese per il personale per euro 285.791,37** che riguardano: euro 165.000,00 per le spese per la didattica aggiuntiva, euro 108.260,00 per le spese per i servizi bibliotecari e di appalto interinale, euro 12.531,37 per le spese per indennità di missioni e formazione del personale.

- **Spese per l'acquisto di beni e servizi di euro 285.700,00** dove si evidenziano: euro 40.000,00 per le spese per incarichi specifici di carattere non didattico; euro 140.000,00 per i servizi informatici, euro 25.000,00 per la manutenzione e il noleggio degli strumenti musicali, euro 10.000,00 per il pagamento dei premi per le polizze assicurative, euro 34.700,00 spese per libretti, diplomi, pergamene e per l'acquisto di riviste, giornali pubblicazioni varie e materiale di consumo, euro 16.000,00 spese per il funzionamento delle commissioni, euro 20.000 per spese legati.

- **Spese interventi diversi di euro 2.382.129,97** riguardano le spese per manifestazioni artistiche in itinere o che verranno programmate nel 2025: per euro 93.200,00 –produzione artistica e ricerca; euro 210.000,00 borse di studio: euro 56.800,00, per euro 36.207,03 le spese destinate al programma Erasmus, euro 635.000,00 per esercitazioni didattiche; euro 150.000,00 per masterclass; PROGETTO POLIMNIA - INTAFAM 00038 per euro 816.682,72; PROGETTO TNT - INTAFAM 00048 per euro 149.274,22; PROGETTO ALUMNI 2024/2025 per euro 90.000,00 finanziato dalla regione Emilia Romagna; euro 17.000,00 le spese per tesoreria, poste correttive e compensative e restituzioni e rimborsi; oneri tributari per euro 3.000,00; "Accantonamento D.L 78/2010 per euro 10.000,00; rimborso calamità naturali eventi alluvionali per euro 64.966,00; altre uscite non classificabili in altre voci per euro 20.000. L'accantonamento al fondo di riserva per euro 30.000,00 rientra nei limiti previsti dal regolamento di contabilità dell'Ente, il quale stabilisce che l'iscrizione del fondo di riserva per spese impreviste non deve superare il 3 % del totale delle uscite correnti.

Assessore Cultura

[Signature]

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, sono così costituite:

Investimenti	Euro			1.100.000
Totale	Euro			1.100.000

Analisi spese in conto capitale:

Le spese per investimenti risultano in diminuzione rispetto al 2024 e sono pari a euro **559.385,00**. Si prosegue l'acquisto di attrezzatura varia e arredi per il funzionamento delle sedi e la **MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI, ATREZZATURE E STRUMENTI** per 59.385,00.

L'istituto, a tale data, non è dotato di un proprio Regolamento per la gestione dei beni mobili
I Revisori invitano l'istituto statalizzato, ad inventariare, i Beni acquisiti dagli Enti Locali.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro 381.500,00, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi.

Tra le partite di giro è previsto l'utilizzo del fondo cassa economale per la gestione delle Minute spese per euro 1.500,00.

CONCLUSIONI

I Revisori considerato che:

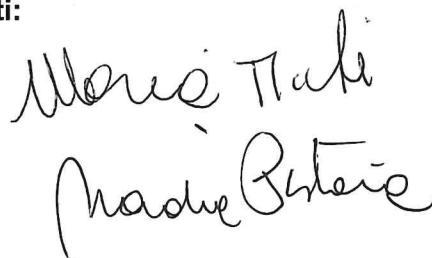
- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili, in relazione anche agli introiti degli esercizi precedenti;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio 2025.

Il Revisori esprimono parere favorevole, sulla proposta di Bilancio 2025, con annessi allegati, da parte del Consiglio di Amministrazione.

I Revisori dei conti:

Rag. Maria Ticchi.

Rag. Nadia Pistoia



VecchiTonelli Conservatorio di Musica

Sede legale - via C. Goldoni, 8 - 41121 Modena - tel. 059/2032925

Sede di Carpi (Mo) - via San Rocco 5 - 41012 - tel. 059/649916

C.F. 94144790360

Il giorno 19 dicembre 2024 alle ore 12:00 si è riunito il Consiglio di Amministrazione, in presenza presso gli uffici della Presidenza del Conservatorio e in modalità telematica, con l'intervento dei signori:

1)	Presidente	MARINA BONDI	presente
2)	Direttore	GIUSEPPE MODUGNO	presente
3)	Consigliere	ANNAMARIA GIAQUINTA	presente
4)	Consigliere	SIMONE TORRINI	presente
5)	Consigliere	CINMAYA FERRARA	presente

Presiede la riunione la Presidente, la Prof.ssa Marina Bondi.

Assume le funzioni di Segretario Verbalizzante il dott. Salvatore Milia, direttore amministrativo.

La Presidente, dopo aver constatato la regolarità della convocazione e la validità della costituzione del Consiglio di Amministrazione, dichiara aperta la riunione procedendo alla trattazione dell'Ordine del giorno:

[...]

6. Bilancio Preventivo 2025;

[...]

Punto 6 - Bilancio Preventivo 2025

In merito al presente punto, su indicazione della Presidente, il Direttore Amministrativo espone ai consiglieri il Bilancio di Previsione relativo all'anno finanziario 2025.

Il Bilancio Preventivo 2025 del Conservatorio di musica "Vecchi Tonelli" è stato redatto dal Direttore Amministrativo secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 5 novembre 2008, ai sensi dell'art. 14, comma 2 lettera c), del decreto del Presidente della Repubblica 28 febbraio 2003, n. 132.

La presente relazione, allegata al Bilancio Preventivo 2025, è redatta ai sensi degli artt. 5, comma 6, e 13, commi 1, 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto, e sulla base delle indicazioni riportate nella relazione del Direttore di cui al Progetto d'Istituto valevole per l'A.A. 2024/2025, approvato dal Consiglio Accademico in data 7 ottobre 2024, di cui al verbale assunto a prot. n. 2220, e dal Consiglio di Amministrazione in data 10 ottobre 2024, con delibera n. 56; è predisposta dalla scrivente Presidente, al secondo anno di incarico triennale pro tempore, nominata dal Ministero dell'Università e Ricerca con decreto n. 72 del 9 febbraio 2023, per la durata del triennio 2023-2026.

Il bilancio di previsione è stato predisposto con i dati del presunto avanzo di amministrazione risultante alla data del 12 dicembre 2024. Ai sensi dell'art. 5, comma 4, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità del Conservatorio, il direttore amministrativo ha predisposto il bilancio di previsione in linea con le previsioni del precedente esercizio, tenendo conto delle risultanze contabili alla data del 12 dicembre 2024 e in previsione di quelle eventuali che risulteranno al 31 dicembre 2024. L'impostazione di un documento prevision-

ale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle Entrate e per una stima appropriata delle Uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde. Per la redazione del Bilancio Preventivo 2025 sono state individuate le seguenti linee di programma:

- garanzia del regolare funzionamento di tutti i corsi attivati, Pre Accademici, Trienni e Bienni Ordinamentali, propedeutica AFAM, corsi di base;
- ricorso alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e/o reperibili risorse interne all'istituzione tramite espletamento delle regolari procedure selettive;
- incentivi alla produzione con l'attuazione del Piano delle attività artistiche deliberate dal Consiglio Accademico;
- attività di Internazionalizzazione del programma Erasmus+, oltre agli Accordi con l'Agenzia Nazionale;
- formazione del personale;
- sicurezza degli ambienti di lavoro.

Il Bilancio di previsione 2025 è stato impostato tenendo conto dell'avanzo di amministrazione al 12 dicembre 2024 e sulla base delle previsioni di entrata di cui ai contributi degli studenti, alle risorse ministeriali assegnate annualmente a titolo di contributo ordinario, per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni AFAM, e ai finanziamenti provenienti dagli enti locali, il Comune di Modena e il Comune di Carpi, e dalle Fondazioni di Modena e Carpi. L'impostazione di un documento previsionale finanziario deve caratterizzarsi per una prudente valutazione delle entrate e per una stima appropriata delle uscite, senza sovrastimare le prime né sottostimare le seconde.

Si precisa che l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 del 11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, il quale prevede una serie di esoneri totali e parziali a livello contributivo, reiterati con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, il quale ha stabilito l'esonero totale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 22.000,00, oltre all'esonero parziale dal versamento dei contributi a favore degli studenti con ISEEU fino ad € 30.000,00. Inizialmente la Legge di stabilità 2017 non conteneva, con riferimento agli Istituti AFAM, alcuna analoga disposizione normativa finalizzata a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti. Dopo una vacanza normativa biennale la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, la Legge di Bilancio 2020, all'art. 1, comma 283, ha espressamente disposto che *“al fine di consentire il rimborso del mancato introito derivante alle Istituzioni AFAM dagli effetti attuativi della no tax area di cui all'art. 1 commi 252 e ss. della L. 232/2016, il Fondo per il funzionamento amministrativo e per le attività didattiche delle Istituzioni AFAM è ulteriormente incrementato di 10 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. Il predetto incremento è ripartito tra le Istituzioni AFAM statali in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione, ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 68/2012, e al numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di cui all'art. 1, commi 252 e ss. della Legge 232/2016”*. Pertanto, in corrispondenza degli esoneri totali e parziali disposti con il D.M. 1016 del 04 agosto 2021, è stata prevista l'erogazione di una somma, a favore di ciascun Istituto AFAM, a parziale compensazione delle corrispondenti minori entrate, la cui assegnazione viene determinata sulla base dei dati inseriti da ciascuna Istituzione nell'apposita piattaforma informatica fornita da Cineca, come da disposizioni ministeriali di volta in volta fornite e finalizzate al monitoraggio dell'effettivo numero di iscritti beneficiari degli esoneri previsti.

Tenuto conto che su un Esercizio Finanziario contabilmente incidono pro quota due anni accademici, costituiti per il 2025 sia dalle entrate della seconda rata di iscrizione all'A.A. 2024/2025, sia dalle entrate della prima rata di iscrizione all'A.A. 2025/2026, rimosse entro il mese di dicembre 2025, la previsione degli introiti di cui ai contributi studenteschi non può mai avere carattere di certezza, non potendosi prevedere, in particolare, né l'effettivo numero di iscritti al successivo anno accademico, nello specifico all'A.A. 2025/2026, né il numero degli studenti che avranno diritto, come da normativa vigente, all'esonero totale o agli esoneri parziali per merito e reddito dal versamento dei contributi di iscrizione. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori o minori entrate rispetto alla previsione iniziale, si provvederà in corso di Esercizio all'applicazione delle corrispondenti variazioni di bilancio.

Alla data di predisposizione del Bilancio Preventivo 2025 risultano iscritti 447 studenti all'A.A. 2024/2025, quale numero complessivo degli iscritti sia ai corsi ordinamentali sia a quelli non ordinamentali del Conservatorio, così suddivisi:

- iscritti ai corsi accademici di primo Livello, 102;
- iscritti ai corsi accademici di secondo Livello, 78;
- iscritti ai corsi di formazione di base 152;
- iscritti ai corsi di avviamento musicale e strumentale, 64;
- iscritti ai corsi propedeutici, 44;
- iscritti ai corsi preaccademici, ad esaurimento, 2;
- iscritti al corso rivolto ai giovani talenti AFAM, 1;
- iscritti al corso singolo di insegnamento AFAM, 4.

Sul piano dell'offerta formativa l'Istituto risulta essere in linea con il livello di iscrizioni degli anni precedenti, con una popolazione studentesca iscritta ai corsi accademici che raccoglie il serbatoio di iscritti ai corsi pre accademici geograficamente collocato in Emilia Romagna. Particolare rilevanza occupa il numero di studenti stranieri iscritti alle classi di canto, in quanto l'Istituto è caratterizzato dal contesto territoriale in cui è ubicato, che risulta tradizionalmente rivolto alla formazione artistica e musicale del “*Bel Canto*”. Anche in quest’anno si rileva un numero significativo di allievi del Triennio di I livello che si iscrivono al Biennio di II livello nelle classi di strumenti a fiato.

Sul fronte dei percorsi alternativi ai corsi accademici, continuano a rivestire una significativa importanza le convenzioni con le Scuole e con le Associazioni dislocate nel territorio comunale e provinciale, le quali, insieme alla convenzione con il Liceo Musicale di Modena “Carlo Sigonio”, contribuiscono a garantire un bacino di aspiranti iscritti ai corsi AFAM, grazie anche alla gestione oculata dei corsi, sotto il profilo della supervisione e della collaborazione a livello didattico, artistico e musicale.

Per l’A.A. 2024/2025 la dotazione organica del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena e Carpi è la seguente:

<i>Tipologia del Personale</i>	<i>Unità di Personale</i>	<i>Pianta organica</i>
Personale docente a tempo indeterminato	37	39
Personale docente a tempo determinato	2	
Direttore Amministrativo	1	1
Direttore di Ragioneria	-	1
Personale Area Terza a tempo indeterminato	-	2
Personale Area Terza a tempo determinato	-	
Personale Area Seconda a tempo indeterminato	3	6
Personale Area Seconda a tempo determinato	3	
Personale Area Prima a tempo indeterminato	3	4
Personale Area Prima a tempo determinato	1	
<i>Totale</i>	50	53

Rispetto alle variazioni alla dotazione organica dell'Istituto si è tenuto conto delle disposizioni di cui alle seguenti note Ministeriali:

- nota MUR n. 16260 del 18 dicembre 2023, riguardante *l'ampliamento delle dotazioni organiche (Art. 1, co. 888-891, L. 178/2020) delle Istituzioni ex-articolo 22-bis, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50;*
- nota MUR n. 2655 del 20 febbraio 2024, riguardante *l'Organico anno accademico 2024/2025. Personale docente e amministrativo. Nuovi profili tecnici;*
- nota MUR n. 3956 del 14 marzo 2024, riguardante *la Mobilità personale docente e tecnico-amministrativo anno accademico 2024/2025. Reclutamento e posti disponibili per la mobilità del personale amministrativo.*

In merito all’ampliamento dell’organico, per “variazioni di organico” si intende una modifica della quantità dei posti esistenti in organico per i diversi profili (docente, assistente, funzionario, eccetera). In quanto tale, la variazione di organico ha effetti sulla spesa che grava sul bilancio dello Stato ed è quindi sottoposta, ai sensi dell’art. 7 del d.P.R. 132/2003, all’approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica. Precisamente le variazioni dovranno partire dalla dotazione organica attuale, così come approvata dal più recente decreto direttoriale MUR.

La proposta di ampliamento degli organici, approvata dagli organi consiliari, che tiene conto delle necessità didattiche e amministrative dell'Istituto, è di seguito esplicitata:

DOCENTE I ^a FASCIA - CODI/21 - PIANOFORTE	1	€ 55.036,00	Si rende necessario istituire la cattedra in quanto il monteore del personale interno è insufficiente per assolvere il numero crescente di richieste. Nel corso degli ultimi anni accademici si è registrato un incremento degli scritti : - A. A. 2021/2022 totale: 11, Triennio: 10, Biennio: 1; - A. A. 2022/2023 totale: 12, Triennio: 10, Biennio: 2; - A. A. 2023/2024 totale: 20, Triennio: 16, Biennio: 4.
ACCOMPAGNATORE AL PIANOFORTE	1	€ 42.464,00	Si rende necessario istituire la nuova figura tecnica disciplinata dal nuovo CCNL 2019-2021 in quanto il monteore del personale interno è insufficiente per assolvere il numero crescente di richieste.
FUNZIONARIO (EX COLLABORATORE) SETTORE ARCHIVISTO/BIBLIOTECARIO	1	€ 39.053,00	Si rende necessario istituire la nuova figura in quanto attualmente i servizi legati alla gestione della Biblioteca sono esternalizzati ad una ditta esterna.

Il costo totale per l'ampliamento dell'organico, aggiornato in base al nuovo CCNL 2019-2021, ammonta a € 136.553,00. Il Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena è assegnataria di fondi per l'ampliamento dell'Organico per complessivi € 162.170,78, di cui:

1. € 95.238,59 per i fondi di ampliamento assegnati alle Istituzioni statizzate al 01 gennaio 2023, di cui al D.M. 1471/2023, rivalutati a seguito del nuovo CCNL 2019-2021;
2. € 66.932,19 per i fondi vincolati per l'istituzione di nuove figure tecniche, di cui al D.M. 430/2024.

Pertanto, sulla base di quanto precisato nella nota MUR n. 2655 del 20 febbraio 2024, a fronte di fondi complessivi che ammontano a € 162.170,78 approntando le variazioni di organico sopracitate, che comporterebbero un costo complessivo pari a € 136.553,00, si otterrebbero economie disponibili per € 25.617,78.

Nelle more di una successiva ulteriore variazione dell'organico, assoggettata a nuova approvazione da parte del MUR, previo concerto della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica, si auspica che il personale tecnico-amministrativo possa essere in seguito integrato con ulteriori figure, di seguito specificate, necessarie per un adeguato funzionamento degli uffici e per un'appropriata gestione degli spazi:

3. n. 2 funzionari (ex collaboratori), settore amministrativo/gestionale, indispensabili per sopperire alle necessità amministrative e gestionali dell'amministrazione;
4. n. 7 operatori (ex coadiutori), necessari per gestire in sicurezza gli spazi e gli ambienti delle tre sedi dislocate nei territori di Modena e Carpi.

A fronte di queste variazioni e modifiche, la dotazione organica del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli", per l'A.A. 2024/2025, è di seguito esplicitata:

Tipologia del Personale	Pianta organica A.A. 2023/2024	Pianta organica A.A. 2024/2025	Incremento o diminuzione	Note
Docenti I ^a fascia	38	39	1	La cattedra di Pianoforte, CODI/21, creata nel corso del A.A. 2023/2024 mediante ampliamento di organico disposto dal D.M. 1487/2023, per i quali risultano candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, è destinata alla nomina in ruolo del primo candidato utile e non è disponibile per la mobilità. In attesa della registrazione del decreto ministeriale di modifica della dotazione organica dell'Istituzione da parte della Corte dei conti, e della relativa assegnazione della facoltà assunzionale, nei confronti del primo candidato utile negli elenchi A/B dell'Istituzione sarà possibile avviare il reclutamento a tempo determinato.
Accompagnatori al Pianoforte	0	1	1	
Direttore Amministrativo	1	1		
Direttore di Ragioneria	1	1		
Funzionari	0	1	1	La figura di Funzionario, settore archivistico/bibliotecario, creata nel corso del A.A. 2023/2024 mediante ampliamento di organico disposto dal D.M. 1487/2023, per i quali non risultano candidati negli elenchi A/B dell'Istituzione, è vacante e disponibile alla mobilità per l'A.A. 2024/2025
Assistenti	6	6		
Operatori	4	4		
Totale	50	53	3	

Per una maggiore chiarezza ed esaustività si riporta di seguito la tabella con evidenziati i costi della variazione dell'organico dell'Istituto, per l'A.A. 2024/2025:

Tipologia del Personale	Costo	N.posti eliminati	Spesa posti eliminati	N.posti creati	Spesa posti creati	Fondi disponibili *	Costo/Risparmio **	Economia risultante ***
Docenti I ^a fascia	€ 55.036,00			1	€ 55.036,00			
Accompagnatore al Pianoforte	€ 42.464,00			1	€ 42.464,00			
Direttore Amministrativo	€ 48.450,00							
Direttore di Ragioneria	€ 48.450,00							
Funzionari	€ 39.053,00			1	€ 39.053,00			
Assistenti	€ 33.786,00							
Operatori	€ 29.795,00							
Totale		0	0	3	€ 136.553,00	€ 162.170,78	€ 136.553,00	€ 25.617,78

* compresi eventuali residui da ultimo decreto organico

** rispetto all'istituzione dei nuovi posti in organico

*** in seguito all'eliminazione organico

Variazione Organico	D.M. 1471/2023	D.M. 430/2024	Totale disponibilità
Importo a disposizione per variazione	€ 95.238,59	€ 66.932,19	€ 162.170,78
Importo destinato variazione	-€ 94.089,00	-€ 42.464,00	-€ 136.553,00
Residuo per economie future	€ 1.149,59	€ 24.468,19	€ 25.617,78

Il Piano dell'Offerta Formativa AFAM del Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" prevede una serie di Corsi di Diploma Accademico di I e di II livello attivati ai sensi dei decreti applicativi della Legge 508 del 21 dicembre 1999, come di seguito rappresentato:

Corso diploma accademico di I livello	Dipartimento
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della Musica	Didattica
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale

Corso diploma accademico di II livello	Dipartimento
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad Arco e a Corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Flauto	Strumenti a Fiato
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Tromba	Strumenti a Fiato
Violino	Strumenti ad Arco e a Corda
Violoncello	Strumenti ad Arco e a Corda
Maestro Collaboratore	Canto e Teatro Musicale
Fagotto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato

<i>Corsi Preaccademici</i>	<i>Dipartimento</i>
Arpa	Strumenti ad arco e a corda
Canto	Canto e Teatro Musicale
Chitarra	Strumenti ad arco e a corda
Clarinetto	Strumenti a Fiato
Composizione	Teoria, Analisi e Composizione
Contrabbasso	Strumenti ad arco e a corda
Corno	Strumenti a Fiato
Fagotto	Strumenti a Fiato
Flauto	Strumenti a Fiato
Oboe	Strumenti a Fiato
Percussione	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Pianoforte	Strumenti a Tastiera e a Percussione
Sassofono	Strumenti a Fiato
Tromba	Strumenti a Fiato
Didattica della musica	Didattica
Viola	Strumenti ad arco e a corda
Violino	Strumenti ad arco e a corda
Violoncello	Strumenti ad arco e a corda

Il Progetto d'Istituto, valevole per l'A.A. 2024/2025, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 7 ottobre 2024 e delibera n. 56 del Consiglio di Amministrazione del 10 ottobre 2024, è articolato su 11 punti, di seguito elencati:

- Masterclass e Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni e per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni in particolare per quanto riguarda le percussioni con la finalità di attivare nell'A.A. 2024-2025 una master di primo livello;
- attività orchestrale continuativa che offra agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio;
- potenziare ulteriormente l'internazionalizzazione dell'istituto, investire risorse e favorire il potenziamento delle relazioni internazionali anche al fine di intercettare studenti stranieri;
- comunicare le attività dell'Istituto, e proporre con manifestazioni mirate e in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline : sia con manifestazioni concertistiche che con attività musicologiche;
- dotarsi di studenti (retribuiti con l'Istituto delle 150 ore) che seguano e supportino le molte attività organizzative dell'Istituto;
- incentivi allo sviluppo di attività cameristiche e concertistiche (Premio Zamparo, Carpi in musica etc...);
- individuazione di persona specializzata in grado di fornire ausilio per l'attività di digitalizzazione dei fondi librari dell'Istituto a seguito dell'implementazione dell'aula attrezzata;
- acquisti materiale e strumenti, attrezzature per auditorium;
- progetti vari tesi ad aumentare l'offerta formativa e a interessare nuovo pubblico;
- attività dell'Istituto a supporto della Master di canto della M. Kabaivanska.

Rispetto all'Anno Accademico che sta per concludersi, il nuovo Progetto d'Istituto risulta prevedere un budget di spesa inferiore di oltre € 300.000,00, in quanto sono diminuiti gli acquisti di strumenti e attrezzature musicali richiesti dai vari dipartimenti: numerosi ordini sono stati infatti evasi di recente, dopo attese perdurate per anni. La previsione del progetto dello scorso anno ricalca anche quella del nuovo Anno Accademico; sottolinea infine che alcune voci del vecchio Progetto sono state ripresentate perché non portate a compimento nell'Anno Accademico che sta per concludersi.

In merito alla progettazione d'Istituto e alle linee guida dettate dal Consiglio Accademico e dalla Direzione, circa l'attività didattica valevole per l'A.A. 2024/2025, il Conservatorio ha attivato una serie di procedure per il reclutamento di docenze esterne al fine di garantire il funzionamento regolare dell'attività didattica e l'espletamento di tutti i corsi previsti dal piano dell'Offerta Formativa, i cui costi graveranno sul Bilancio.

Al fine di elaborare le priorità e le strategie riferite al 2025 è opportuno considerare gli obiettivi raggiunti nel corso del 2024 in relazione alle attività programmatiche riferite nella presentazione del relativo esercizio.

Gli obiettivi, i progetti e le linee di indirizzo annunciati nella relazione programmatica per l'A.A. 2023/2024, sono stati sostanzialmente realizzati, all'insegna della qualità e della visibilità dell'Istituzione. Il Conservatorio è infatti sempre più inserito nella realtà cittadina e si rapporta con le maggiori Istituzioni culturali sia modenesi che del panorama musicale nazionale. L'ottimo livello di qualità della docenza, della produzione e della ricerca consente al Conservatorio "Vecchi Tonelli" di essere ai vertici di una ipotetica graduatoria degli Istituti AFAM del territorio regionale dell'Emilia Romagna, oltre che a livello nazionale.

Gli obiettivi dell'Istituto appena statizzato sono sempre quelli di proporre un'offerta formativa di eccellenza, in linea con il ruolo di Istituzione di Alta Cultura delineato dalla Legge n. 508/1999. Per l'elevata qualità della formazione proposta il Conservatorio da alcuni anni, oltre a contare su un corpo docente in organico altamente qualificato, ha ampliato la propria offerta formativa istituendo ulteriori Corsi Accademici.

Gli insegnamenti previsti nei vari Piani di studio, laddove non sussistano le adeguate professionalità all'interno del corpo docente in organico e in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., sono affidati a docenti esperti esterni individuati attraverso apposite graduatorie d'Istituto, interne o di altre Istituzioni AFAM, redatte attraverso procedure pubbliche selettivo/comparative per soli titoli.

Premesso che gli obiettivi previsti per l'Anno Accademico 2023/2024 sono stati non solo raggiunti ma in alcuni casi arricchiti da altre iniziative di successo legate anche all'internazionalizzazione, si segnala un lieve incremento degli iscritti ai corsi accademici AFAM, in controtendenza con la media italiana dei Conservatori italiani che segnala una certa contrazione degli iscritti. Tale risultato è ottenuto tra l'altro grazie a un aumento degli iscritti ai trienni e ai bienni, oltre che ai corsi propedeutici all'AFAM, costituendo quindi una garanzia di permanenza degli studenti per i prossimi anni e garantendo un serbatoio di allievi di lunga durata che, unito all'ingresso di future matricole, permetterà di limitare le conseguenze numeriche delle uscite dei laureati e di prevedere un ulteriore aumento di iscrizioni nell'Anno Accademico 2024/2025. Di concerto si registra nuovamente una sostanziale contrazione degli iscritti ai corsi di formazione di base e ai corsi di avviamento musicale e strumentale, prevista dagli organi consiliari, visto l'intento di investire maggiormente sui corsi AFAM.

La politica esperita dalla Direzione, coadiuvata dal Consiglio Accademico, ha nel passato recente abbreviato la durata dei Corsi (4 anni in totale, 5 con l'unico anno possibile di ripetizione) e sta mirando a ridurre numericamente il numero degli studenti dei Corsi di base con lo scopo di aumentare la qualità nelle cattedre più richieste, in particolare le classi di pianoforte e di chitarra, e di incentivare invece l'afflusso nelle cattedre storicamente meno frequentate pubblicizzando di più e meglio presso le famiglie e i giovani alcuni strumenti quali ad esempio violino, viola, violoncello, contrabbasso, corno, fagotto e oboe. Il fine è quello di intensificare la ricerca sul territorio di giovani di talento e di incentivare lo studio della musica praticando strumenti meno richiesti e apprezzati ma capaci di garantire eventualmente un futuro professionale, a volte più significativo degli strumenti più praticati.

Un'altra valutazione da considerare è il prosieguo della riduzione delle spese per gli acquisti di strumenti e attrezzature, sulla base di quanto indicato nel Progetto di Istituto valevole per l'A.A. 2024/2025: per ciò che concerne la dotazione di strumenti e di ausili informatici dell'Istituto, avendo colmato un grave deficit ereditato dal passato a causa della scarsità di risorse e dopo gli anni dell'emergenza pandemica, il cospicuo numero di acquisti tuttora in corso, che comprende anche parte di quelli già previsti nel precedente Progetto di Istituto, valevole per l'A.A. 2023/2024, conferma per il bilancio preventivo 2025 una ulteriore riduzione sul relativo capitolo di spesa in conto capitale, rispetto allo scorso anno finanziario, dovuta al fatto che ormai buona parte delle dotazioni strumentali necessarie è stata prevista e finanziata.

Come già anticipato lo scorso anno, il Conservatorio è attualmente coinvolto in cinque progetti istituzionali di una certa rilevanza, quattro dei quali legati al Piano Nazionale di Riprese e Resilienza:

- il Progetto Polimnia, di cui è l'Istituto capofila;
- il Progetto T4T, The Four Turandot, di cui è Istituto partner;
- il Progetto Proben, di cui è Istituto partner;
- il Progetto EduNext, di cui è Istituto partner;
- il Progetto Alumni 2024-2025, finanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Per ciascuno di questi progetti, molto ambiziosi, è previsto un budget di spesa significativo: sarà possibile avviare attività pregiate e legate all'internazionalizzazione dell'Istituto e cofinanziare alcuni degli investimenti di risorse previsti dall'attuale Progetto di Istituto.

In particolare si segnala il Progetto Polimnia, *“l’opera per tutti. international lifelong learning and performance for professional development and community education”*, che vede la nostra Istituzione come capofila e segue i dettami di cui al Decreto Direttoriale n. 124 del 19 luglio 2023, coinvolgendo numerose Istituzioni, sia universitarie che AFAM, oltre a tutta una serie di partner internazionali, associati senza diritto a contributi. Il partenariato è composto da 9 Istituzioni, di cui 7 del comparto AFAM e 2 del comparto Università e con il Decreto Direttoriale n. 120 del 6 maggio 2024 il progetto, identificato con l’ID INTAFAM-00038, è stato ammesso al finanziamento e all’assegnazione dell’importo complessivo di € 1.065.638,47, così suddivisi tra i partners:

- Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena, € 262.625,96;
- Conservatorio di Musica “Luisa d’Annunzio” di Pescara, € 222.527,29;
- Conservatorio di Musica “Peri-Merulo” di Reggio Emilia, € 74.500,00;
- Conservatorio di Musica “Gesualdo da Venosa” di Potenza, € 100.565,22;
- Conservatorio di Musica “Giacomo Puccini” di Gallarate, € 26.750,00;
- Conservatorio di Musica “Licinio Refice” di Frosinone, € 124.655,00;
- Accademia di Belle Arti di Frosinone, € 69.015,00;
- Università degli studi UNIMORE, € 90.000,00;
- Università degli studi IUL, € 95.000,00.

Per l'anno accademico appena iniziato si intende confermare e potenziare le Masterclass e i Corsi finalizzati all'aumento dell'offerta formativa per gli studenti interni, oltre che per attirare l'attenzione sull'Istituto degli studenti esterni, in particolare per quanto riguarda il comparto delle percussioni, con la finalità di provare ad attivare già a partire dal prossimo anno accademico un Master di secondo livello.

Proseguirà l'attenzione rivolta verso l'attività orchestrale continuativa, che offrirà agli studenti interni l'attività di esercitazioni prevista dai loro piani di studio; inoltre, attraverso un Concorso riservato ai nostri studenti, si proporranno in due programmi sinfonici alcuni Concerti, per strumento solista e orchestra.

Attività specifica sarà rivolta al potenziamento dell'internazionalizzazione dell'Istituto; l'obiettivo, inserito anche all'interno di uno dei progetti istituzionali legati al PNRR, prevede inoltre che si arrivi allo sviluppo di un nuovo sito web bilingue che fornisca informazioni sul Conservatorio in chiave accessibile, che sia mirato ad una comunicazione pragmatica, veloce ed efficiente nei confronti di una popolazione scolastica potenziale che voglia velocemente assumere informazioni senza essere distolta da nozioni burocratiche e storiche, che pur essendo necessarie e significative, oltre che obbligatorie, spesso appesantiscono la navigazione.

Come negli anni passati continua l'investimento del Conservatorio in manifestazioni artistiche mirate che coniughino in modo percepibile il legame tra l'arte musicale e le altre discipline: l'interesse è rivolto non solo verso le manifestazioni prettamente concertistiche ma anche verso quelle attività musicologiche e didattiche, con l'intento di incentivare e sviluppare attività cameristiche e concertistiche, anche attraverso apporti esterni come il Concorso della famiglia Lovascio, il Concorso Lions, il Premio Zamparo e la Rassegna Carpigiana Inaudito.

Attraverso l'Istituto delle 150 ore, agli studenti si offrirà la possibilità di supportare le numerose attività organizzative dell'Istituto; a tal fine un importante ausilio economico è previsto per le attività di digitalizzazione del patrimonio librario dell'Istituto e per l'attività di ricerca.

Il successo crescente della Classe di Didattica in termini di iscrizioni sarà ulteriormente implementato dalle attività legate ai Corsi per i 60 crediti di cui al DPCM 4 agosto 2023, approvati da parte del Ministero, che porteranno ulteriori studenti e favoriranno attività di ricerca e di approfondimento; particolare menzione occorre dare al progetto legato alla Musicoterapia il cui percorso di attuazione a livello didattico e universitario è *in fieri*, con la partecipazione ed il supporto dell'Università UNIMORE di Modena e Reggio Emilia.

Di particolare importanza per l'offerta formativa del Conservatorio è inoltre la replica del progetto legato alla messa in scena di un Melodramma, interamente prodotto da allievi e docenti dell'Istituto, legati alle Classi di Canto, con la partecipazione e l'utilizzo delle docenze legate ad Arte scenica: nell'Anno Accademico appena

conclusosi è stato messo in scena “Il Cappello di Paglia di Firenze” di Nino Rota, che ha avuto un riscontro di pubblico considerevole nelle due rappresentazioni avvenute lo scorso mese di novembre.

Un obiettivo primario dell'Istituzione, proprio alla luce dell'avvenuta statizzazione, è quello di proseguire a mantenere e a consolidare i rapporti con gli Enti locali e con le associazioni culturali del territorio, realizzando ove possibile l'attività di produzione artistica e di ricerca delineata nel Progetto d'Istituto; come ogni anno accademico essa sarà integrata con un'ulteriore attività artistica da realizzarsi presso i luoghi di maggiore rilievo storico, artistico e culturale dei territori di Modena e Carpi, anche al fine di valorizzare le eccellenze presenti nel corpo docenti e tra gli studenti e per di dar vita ad un ciclo di eventi artistici realizzati in sinergia con altre realtà culturali presenti nel territorio.

Un ulteriore obiettivo dell'Istituto è il miglioramento strutturale a livello informatico e tecnologico, portato avanti durante l'anno finanziario appena trascorso ma che necessita di ulteriori sviluppi e migliorie. Procede il distacco della rete informatica della sede principale dell'Istituto da quella del Comune di Modena, e sono state poste le basi per la creazione di una nuova rete informatica, in vista della sottoscrizione della Convenzione con il Consortium GARR per lo sfruttamento delle potenzialità offerte dalla connessione GARR e dei servizi ad essa collegati.

Inoltre sono state fruttuosamente attivate le 7 API identificate con gli API ID da IFS01 a IFS07, nel Catalogo API PDND, caratterizzate da complessità bassa, finanziate attraverso l'Avviso pubblico per la presentazione di domande di partecipazione a valere sul PNRR - Piano Nazionale Di Ripresa e Resilienza - Missione 1 - Componente 1 - Investimento - “Misura 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati - Università e AFAM - luglio 2023 - ” del 19 luglio 2023 Finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. In particolare, l'art. 1 comma 3 del richiamato Avviso, stabilisce che “l'importo del finanziamento concedibile ai Soggetti Attuatori di cui all'art. 5 è individuato, ai sensi dell'art. 53 par. 1. lett. c) del Reg. UE 1060/2021, in un importo forfettario pari a € 71.885,45. Pur essendo il nostro Istituto catalogato nella fascia 1 delle Istituzioni Universitarie e AFAM, di tipo micro, per cui è previsto il riconoscimento del finanziamento a seguito dell'attivazione di n. 7 API, l'Amministrazione ha provveduto all'attivazione di un'ulteriore API, identificata con ID IFS08, di cui al Catalogo API PDND, per il servizio di *“acquisizione del numero di studentesse e studenti per fasce ISEE in un anno accademico”*. In riferimento al paragrafo 4.9 delle [Linee Guida sull'infrastruttura tecnologica della Piattaforma Digitale Nazionale Dati per l'interoperabilità dei sistemi informativi e delle basi di dati](#) adottate da AgID, un'API è definita come *“un insieme di procedure, funzionalità e/o operazioni disponibili al programmatore, di solito raggruppate a formare un insieme di strumenti specifici per l'espletamento di un determinato compito”*. Riguardo invece all'e-service, si tratta di un servizio digitale realizzato da un soggetto aderente alla PDND, attraverso l'implementazione delle necessarie API conformi alle Linee Guida sull'interoperabilità tecnica delle Pubbliche Amministrazioni e alle Linee Guida Tecnologie e standard per assicurare la sicurezza dell'interoperabilità tramite API dei sistemi informatici, per assicurare ai soggetti aderenti alla PDND l'accesso ai dati e/o l'integrazione di processi. La PDND realizza la componente unica e centralizzata prevista dalle Linee Guida sull'interoperabilità tecnica delle Pubbliche Amministrazioni, che assicura agli enti Erogatori la registrazione e la pubblicazione dei propri e-service, agli enti Fruitore la consultazione degli e-service pubblicati (Catalogo API).

Pur avendo avviato numerose procedure e migliorato considerevolmente gli asset informatici istituzionali, l'Istituto intende progredire ulteriormente puntando in primis sulla sicurezza, attraverso impianti e strutture che consentano un accesso alle varie sedi dell'Istituto attraverso tornelli e badge; a questo si aggiungerà uno sforzo per migliorare le condizioni di salubrità delle aule e degli spazi dell'Istituto, in particolare nei periodi estivi, provvedendo a climatizzare e rendere accessibili tutte le aule della sede dell'Istituto ubicata al civico n. 8 di via Goldoni, anche nei periodi in cui le temperature sono elevate. Non ultimo l'impegno dell'Istituto è rivolto anche alla possibilità di sostituire il montacarichi presente al civico n. 2 di via Goldoni, a Modena, con un più efficiente ascensore.

Si prospetta un anno accademico ricco di proposte rese possibili dalle risorse in esse investite, considerati i numerosi progetti legati alla grande Orchestra di fiati, ormai attiva da anni e un vanto dell'Istituzione, ai Convegni, ai progetti incentivanti rivolti agli studenti neolaureati per l'inserimento nel mondo del lavoro, e allo sviluppo di un'attività produttiva legata alla composizione di nuove musiche e alla produzione di concerti su un repertorio legato al Sassofono. Tra le attività legate agli studenti AFAM sono in essere anche il progetto inerente i

Corsi di base e la costituzione di un gruppo orchestrale con una propria attività produttiva, oltre alla produzione orchestrale confederata con altri conservatori emiliani e legata all'Orchestra Giovanile della Via Emilia, OGVE: questo permette al Conservatorio di avere un'identità che se pur vocata all'esterno dell'ambito della provincia e all'estero, non dimentica mai l'importanza del rapporto con un territorio locale che rimane sentito e stretto, la cui gioventù da sempre ha dato e darà importanti personalità nel campo della musica.

Si conferma la capacità del Conservatorio di assolvere la propria funzione didattica e formativa con continuità e rigore sia a livello accademico AFAM, sia nei confronti della domanda musicale proveniente dai territori, attraverso un'importante presenza sui social e sulle piattaforme multimediali, e con la pubblicazione di concerti, di prove e di lezioni aperte. Si evidenzia in particolare:

- il livello elevato di competenze dei corsi accademici, con alcuni punti di eccellenza, che richiama studenti da ogni parte del paese ed anche dall'estero;
- la ricerca continua e lo sforzo portato avanti al fine di individuare strumenti di ulteriore qualificazione e maggiori risorse, necessarie ad assorbire il numero in continua espansione degli allievi accademici;
- il forte impegno a diffondere la cultura musicale sul territorio attraverso manifestazioni culturali e concertistiche realizzate anche grazie alla collaborazione con altri Enti, con le Associazioni, le Università ed il Teatro;
- la valorizzazione dell'impegno degli studenti e dei docenti, al fine di costruire un apprezzamento sociale utile sia alla intercettazione di ulteriori risorse economiche, sia alla legittimazione dell'impegno finanziario nei confronti della collettività.

Il Bilancio di previsione 2025 si inserisce in un percorso di ulteriore innovazione degli assetti di governo e organizzativi dell'Istituto. Anche se sono state ampiamente superate le incertezze legate alle tempistiche dei finanziamenti statali, nel corso dell'anno si dovrà operare con strategie coerenti in merito alla sostenibilità e allo sviluppo mirato dell'Istituto. In questa direzione gli Organi di Governo dovranno procedere costantemente ad un attento esame delle priorità di bilancio, cercando di pianificare prontamente le attività dell'Istituto con una propensione orientata allo sviluppo e con la tradizionale attenzione all'ottimizzazione della gestione.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 29 del 03 novembre 2023, riguardante la redazione da parte degli enti e degli organismi pubblici del bilancio preventivo 2024, nelle more dell'emissione di una circolare valevole per l'anno finanziario 2025, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il bilancio di previsione dovrà essere predisposto tenendo conto del quadro normativo vigente, ribadendo la necessità che i predetti enti ed organismi adottino, sia in fase previsionale che gestionale, comportamenti volti ad assicurare una proficua gestione delle risorse pubbliche ed il contenimento della spesa.

Con la Circolare MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, IGF Ufficio II, n. 36 dell'08 novembre 2024, riguardante le disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, i pagamenti di natura non commerciale e l'utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002.

Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 *“Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie”*. In particolare, a seguito delle modifiche apportate al PNRR ed approvate con decisione del Consiglio dell'8 dicembre 2023, è stata introdotta la milestone M1C1-72bis, che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni ai fini del conseguimento dei target previsti dalla stessa riforma, al primo trimestre del 2025 e del 2026. A tal proposito, in considerazione del fatto che la scadenza dei termini di pagamento è fissata in via ordinaria in 30 giorni, si precisa che codesta Amministrazione rispetta le prescrizioni previste al riguardo dal decreto legislativo n. 231 del 2002, sia per quanto concerne l'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 giorni), sia in merito all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero),

Relativamente alle Istituzioni per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica quali unità locali del Ministero dell'università e della ricerca, viene precisato che sarà lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. La citata circo-

lare MEF precisa che, qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2025, verranno fornite ulteriori istruzioni alle Istituzioni, le quali provvederanno ad apportare le eventuali opportune modifiche.

Sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Amministrazione, e sulla base di quanto espresso nella presente relazione, è stato predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2025 con i relativi allegati:

- Preventivo finanziario decisionale;
- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso.

L'avanzo di amministrazione al 12 dicembre 2024 è pari a € 3.383.043,41. Nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2024 si evidenzia l'utilizzazione di parte dell'avanzo, per € 1.683.043,41, di cui € 160.658,41 che costituisce la parte vincolata: pertanto si prevede di accantonare una parte dell'avanzo di amministrazione, pari a € 1.700.000,00.

Si precisa che l'ammontare di tale avanzo, leggermente ridotto rispetto all'esercizio finanziario precedente, è dovuto fondamentalmente all'accantonamento dei fondi liquidati dal Ministero per la conclusione del processo di statizzazione e di funzionamento, in attuazione dell'art. 1 comma 54 della legge 107/2015 che ha reso stabile il contributo del MUR fino alla statizzazione dell'Istituto; tale contributo è stato costituito con il decreto legge 24 aprile 2017 n. 50, art. 22-bis, comma 3, che ha istituito un apposito fondo ai fini dell'attuazione del processo di statizzazione rivolto agli Istituti Superiori di Studi Musicali non statali, e con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, art. 1, comma 652, la legge di bilancio 2018, che ha stanziato ulteriori risorse per consentire la complessiva statizzazione e razionalizzazione delle predette istituzioni.

Utilizzo Avanzo di Amministrazione

<i>Avanzo di Amministrazione - parte vincolata</i>	
UPB 1020001 - 00222.03.00 - Erasmus - Finanziamento Europeo	€ 14,116.03
UPB 1020001 - 00222.04.01 - Progetto Polimnia - INTAFAM 00038 – Conservatorio di Musica "Vecchi-Tonelli" di Modena	€ 70.735,79
UPB 1020001 - 00222.05.00 - Progetto T4T - INTAFAM 00048	€ 10,709.22
UPB 1020006 - 00234.00.00 - Rimborsi calamità naturali eventi alluvionali	€ 64,966.00
Totale avanzo di amministrazione - parte vincolata	€ 160,658.41
<i>Avanzo di Amministrazione - parte disponibile</i>	
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1,522,385.00
Totale avanzo di amministrazione - parte disponibile	€ 1,522,385.00
<i>Avanzo di Amministrazione - riepilogo</i>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione previsto per l'anno 2024	€ 1.683.043,41
Accantonamento dell'Avanzo	€ 1.700.000,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024	€ 3.383.043,41

Come tutte le Istituzioni AFAM, l'Istituto è tenuto alla predisposizione del Bilancio Preventivo 2025 in ottemperanza alle normative statali vigenti, nello specifico all'applicazione della Legge di Bilancio n. 160/2019, commi 590-600: in particolare, al comma 591 si prevede che "A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati".

Si rammenta nuovamente che l'Istituto è divenuto Conservatorio a far data dal 1 gennaio 2023, a seguito della conclusione del processo di statizzazione, avvenuta con decreto n. 1187 del 14 ottobre 2022. Si fa presente inoltre che con la Circolare MEF, RGS n. 29 del 03 novembre 2023, recante disposizioni in merito alla "Predisposizione del Bilancio 2024", si precisa che per le Istituzioni di Alta Formazione Artistica e Musicale, quali unità locali del Ministero Università e Ricerca, sia lo stesso Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso

le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa. In detta circolare è stato specificato che nel limite del contenimento deve essere inclusa anche la spesa per i compensi degli Organi dell'Ente, in quanto considerati acquisti di servizi. Inoltre, con nota MUR n. 1622 del 09 febbraio 2023, il Ministero Università e Ricerca ha ulteriormente e specificamente chiarito, ad integrazione di quanto riportato nella circolare MEF n. 42/2022, che al contenimento prescritto dalle disposizioni normative vigenti debbano essere assoggettate anche le spese per gli Oneri per il personale in attività di servizio, specificatamente per *“gli incarichi di lavoro autonomo, i co.co.co. che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento”*.

Si da seguito infine alla Circolare MEF, RGS n. 9 del 21 aprile 2020, che ha aggiornato la circolare MEF, RGS n. 34 del 19 dicembre 2019, emanata in seguito a legge Bilancio n.160/2019. Nello specifico in tale circolare si fa riferimento anche agli enti di nuova istituzione e si precisa quanto segue: *“si ribadisce che per gli enti ed organismi di nuova istituzione, non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti, non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta determinazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente, si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura, previa valutazione dell'Amministrazione vigilante”*.

Essendo l'Istituto divenuto statizzato lo scorso anno, nel disporre il bilancio preventivo 2023 si era considerato l'esercizio finanziario come il primo esercizio in cui si realizzava la piena operatività della struttura, nelle more della valutazione dell'Amministrazione vigilante. Nel disporre il Bilancio preventivo 2025 si è cercato di attenersi alle previsioni di competenza degli esercizi finanziari precedenti.

Anche nel presente esercizio finanziario si provvederà inoltre al rispetto della normativa di cui al comma 594 della Legge di Bilancio n. 160/2019, in materia di *“raggiungimento dell'obiettivo del contenimento della spesa”*.

In data 18 dicembre 2024 i Revisori dei conti hanno preso visione del Bilancio preventivo proposto per l'esercizio finanziario 2025 e delle correlate tabelle e, rilevati la congruità e l'equilibrio del Bilancio, hanno espresso parere favorevole in merito, come risulta dal loro verbale n. 25, assunto a prot. n. 2590 in data 18 dicembre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti e con voti unanimi palesemente espressi, Visti:

- il Decreto Ministeriale MUR n. 1187 del 10 ottobre 2022, di statizzazione dell'Istituto Superiore di Studi Musicali non statale “Orazio Vecchi – Antonio Tonelli”, ora Conservatorio, con sede a Modena, a decorrere dal 1° gennaio 2023;
- lo Statuto approvato con d.D.G 29 settembre 2022, n. 1489;
- la Legge n. 508 del 21 dicembre 1999, recante norme per la riforma di Riforma delle Istituzioni AFAM, e s.m.i.;
- il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, quale Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria regolamentare ed organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali;
- il Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli” di Modena;
- il Progetto d'Istituto del Conservatorio di Musica “Vecchi-Tonelli di Modena, valevole per l'A.A. 2024/2025, approvato con delibera del Consiglio Accademico del 7 ottobre 2024 e con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 56 del 10 ottobre 2024;
- il Verbale n. 25 dei revisori dei conti, del 18 dicembre 2024, assunto a prot. n. 2590, con il parere espresso sul Bilancio Preventivo 2025;

DELIBERA N. 76/2024

- di approvare il Bilancio Preventivo 2025 come di seguito sinteticamente riepilogato:

Riepilogo Generale

Entrate	Importo
TITOLO I - Entrate correnti	€ 1.895.702,93
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 0,00
TITOLO III- Entrate per partite di giro	€ 381.500,00
Prelevamento dall'Avanzo	€ 1.683.043,41
Totale Entrate	€ 3.960.246,34

Uscite	Importo
TITOLO I - Spese correnti	€ 3.019.361,34
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 559.385,00
TITOLO III- Spese per partite di giro	€ 381.500,00
Totale Uscite	€ 3.960.246,34

- di delegare il Direttore amministrativo alla trasmissione della presente delibera al M.E.F., insieme ai dati del Bilancio Preventivo 2025 e degli allegati, attraverso l'inserimento nel portale informatico Bilancio Enti, come disposto dalle note M.I.U.R. A.F.A.M. prot. n. 8712 del 23 novembre 2007 e n. 8747 del 03 dicembre 2008, nonché con nota M.E.F. prot. n. 149392 del 21 novembre 2007 e circolare n. 25 del 24 novembre 2016, prot. 91078;
- di delegare il Direttore amministrativo alla trasmissione della presente delibera al M.U.R., insieme ai dati del Bilancio Preventivo 2025 e degli allegati, tramite pec.

[...]

La Presidente, non essendoci argomenti ulteriori da trattare, dopo aver esaurito tutti i punti all'ordine del giorno, dichiara sciolta la seduta alle ore 14:35, avendo esaurito la trattazione di tutti gli argomenti.

Di quanto sopra viene redatto il presente verbale che, previa lettura e conferma viene sottoscritto come appresso.

Il Segretario Verbalizzante
Dott. Salvatore Milia

Firmato digitalmente da

Salvatore Milia

2024-12-20 18:43:06 +0100

La Presidente
prof.ssa Marina Bondi

MARINA
BONDI
04.01.2025
19:09:08
GMT+02:00

